



# Organisering og drift – et vigtigt spørgsmål for faciliteter i forandring

Troels Rasmussen

DGI

# Køreplan

- 1. Fører flere faciliteter automatisk til flere aktive?
- 2. Hvorfor fokusere på organisering og drift?
- 3. Hvilke udfordringer trænger sig på?
  - Økonomi
  - Øget konkurrence
  - Ejerskab og driftsform
  - Tilskudsstruktur & incitamenter
  - Baglandet
  - Lederne
  - Aktiviteterne
- 4. Behov for udvikling og fokusering



# Idrætsfaciliteter & aktiviteter



- 1. Faciliteter har afgørende betydning for idrætsdeltagelsen:
  - Antal
  - Afstand
  - Indhold/indretning
- 2. Fører faciliteter automatisk til aktiviteter? (Aktør/struktur)
- 3. Seneste 10-15 år stort fokus på indretning, udformning, placering, materialer m.v.
- 4. Påstand: ORGANISERING & DRIFT får afgørende betydning for fremtidens idrætsfaciliteter... måden vi tænker på...

# Hvorfor?



- 1. Idrætsbillede markant forandret med fokus på voksne, kvinder, "fitness", fleksibilitet, selvorganisering, udendørs...
- 2. Kommunal smalhals & nye styringsparadigmer
- 3. Flere anlægsmidler x status quo på driftsmidler x vedligeholdelseefterslæb på 4-8 mia. kr. => bedre drift!
- 4. Idræt som sektor => mange flere aktører og konkurrenter
- 5. **Afgørende:** Måden, tænkningen, handlinger, strategi...

# Udfordring 1: Økonomi



- 1. Flere anlægsmidler x status quo på driftsmidler x vedligeholdelse efterslæb på 4-8 mia. kr. => bedre drift!
- 2. Vi ved/anslår:
  - 80-90% af kommunale idrætsudgifter går til faciliteter
  - 80% af faciliteternes indtægter kommer fra kommunerne
- 3. Det er svært at få økonomien til at slå til.... Men hvad er fakta? Hvem har god økonomi? Hvorfor?

## Udfordring 2: Konkurrencen øges

1. Udvidelse af idrætsfacilitetsbegrebet
2. Anlæg til selvorganiseret brug
3. Kommercielle aktører på banen
4. Facilitetens grundlæggende spørgsmål: Hvorfor? Hvad? Hvordan?
5. Skal faciliteten være tæt på? Være specialiseret? Have høj kvalitet? Stå til rådighed? (Mission)



# Udfordring 3: Ejerskab og driftsform



## 1. Ejerskab:

- Kommunal
- Selvejende non profit
- Kommerciel



## 2. Driftsform:

- Kommune
- Selvejende
- Blanding



## 3. Hvad er tendensen? Hvem klarer sig bedst? (4-4-2)





## Udfordring 4: Tilskudsstruktur & incitament



1. Stiltiende accept omkring uforbrugt tid...
  - Halinspektør risikerer at miste tilskud & få mere arbejde
  - Forening risikerer at miste tid
  - Skole risikerer at miste råderet
  - Kommune risikerer at få mere administration og bøvl



2. Hvad medfører nykommunal interesse for udnyttelse?  
Teknologiske landevindinger?



## Udfordring 5: Baglandet...



1. Hvem er frivilligt, politisk engageret i faciliteternes bestyrelser? Hypotese:
  - Konkrete opgaver > generelt ansvar
  - Konkret meningsfuldt ift idræt > ansvar for rammen



2. Hvad laver bestyrelserne?
  - Interessevaretagelse vs. ansvar for facilitet
  - Sagsbehandling vs. ledelse



3. Spæde uddannelsestiltag men hvad med rekruttering?

## Udfordring 6: Lederne



1. Halinspektørbegreb transformeres:

- Elektroniske låsesystemer og servicemedarbejdere
- Mere fokus på salg, service, aktiviteter, udnyttelse, ledelse



2. Rum for ledelse er specielt:

- Håndtere offentlig forpligtelse, lokale interesser og kommercielle ambitioner
- Ledelse & stoleopsætning
- Medarbejdere & frivillige

## Udfordring 6: Lederne



### 1. Hvad med kompetencerne?

- Uddannelse
- Tidligere erhverv
- Lokal ildsjæl vs. kompetencer



### 2. Opgradering nødvendig?

- Rekruttering
- Uddannelse
- Netværk



## Udfordring 7: Aktivitetsudbydere



1. Kan/skal foreningernes monopol brydes med mulighed for synergi?

- Andre tidspunkter – Formiddage og ferier
- Mindre forpligtende – ”prøv det”
- Familiemedlemskaber og pakkeløsninger



2. Danskerne er ikke *enten* foreningsaktive *eller* selvorganiserede....vi er *både* f og s!



3. Nye samarbejder og synergier mellem foreninger og faciliteter

# Ny dagsorden: Organisering og drift



1. Vi ved ikke hvad tendenserne er: Hvem klarer sig godt?  
Hvorfor? Hvad kan udbredes?



2. Behov: Undersøgelser, analyser, projekter og udviklingsforsøg



3. Hvidbog er et indspil i denne proces. Ikke raketvidenskab, men en samling af vigtige perspektiver, som bør behandles.



4. "Vejen-konference", "Vejen-gruppen", HI-videnscenter...