



2006

ÅRSRAPPORT 2006



Forord	3
Vision, mission og værdier	5
Beretning	6
Mål- og resultatrapportering	8
Sportslige resultater	8
Udvikling af hele idrætsmennesker	8
Forbedret talentudvikling	9
Nye "Elitekommuner"	10
Faciliteter og anlæg	11
Oversigt over indfrielse af resultatmålene for 2006	12
Rapportering af øvrige fokusområder	13
Oversigt over de Team Danmark-støttede atleter	17
Regnskab	18
Ledelsespåtegning	21
Revisionspåtegning	22
Anvendt regnskabspraksis	23
Resultatopgørelse for 2006	24
Balance 31. december 2006	26
Noter	28

Bestyrelse

Carl Holst (formand)
Kurt Trangbæk (næstformand)
Birgitte Nielsen
Eva Wulff Helge
Gert Nielsen
Mette Jacobsen
Ole M. Daugbjerg
Steen S. Pedersen
Bestyrelsen har holdt 6 møder i 2006.

Direktør

Michael Andersen

Adresse

Team Danmark · Idrættens Hus · Brøndby Stadion 20 · 2605 Brøndby
Telefon 4326 2626 · Fax 4326 2555
post@teamdanmark.dk · www.teamdanmark.dk

Tilrettelæggelse

Søren Willeberg, kommunikationskonsulent
Rama Pryce, kommunikationskonsulent

Layout og produktion

Tina Asta Børresen og 1508 A/S

Foto

Tuala Hjarnøe m.fl.

Team Danmark støttes af:



FORORD



2006 var på mange måder et begivenhedsrigt år for Team Danmark. Det var et år præget af de mange nye opgaver, som fulgte i kølvandet på den nu to år gamle "Lov om eliteidræt". Vi kan med stor tilfredshed konstatere, at Team Danmark nu har omsat alle lovens ord og intentioner til handling. Det betyder blandt andet, at vi har øget fokus på talentudvikling, ligesom vi har etableret en række nye samarbejdsrelationer med vores kommunale partnere – Elitekommunerne. Derudover har vi naturligvis arbejdet hårdt for at levere resultater inden for Team Danmarks kerneområder – nemlig at skabe internationale sportslige resultater og sikre at danske atleter fortsat kan dyrke eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

2006 var første år i Team Danmarks resultatkontrakt med Kulturministeriet. Denne årsrapport gennemgår og analyserer de resultatmål for 2006, som Team Danmark har fastsat i samarbejde med Kulturministeriet. Årsrapporten har derfor i år en lidt anden opbygning end de tidligere årsrapporter.

God fornøjelse med læsningen af årsrapporten – og tak for din opbakning til dansk eliteidræt i 2006.

 
Carl Holst (formand) og Michael Andersen (direktør)





VISION, MISSION OG VÆRDIER

VISION

Team Danmarks vision er at gøre ”Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport”.

MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i Lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi eliteidrætsudøveren i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte udøvere baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

Dynamik

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe et øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører omkring udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

Kvalitet

Team Danmark forventer ”verdensklasse-resultater” af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for al vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

Innovation

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde vel vidende, at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at ”hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft”. I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

Åbenhed

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætningen for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.



BERETNING

GYLDNE DANSKE PRÆSTATIONER

2006 blev resultatmæssigt et godt år for dansk eliteidræt. **20 ud af 30 Team Danmark-støttede forbund vandt medaljer** ved europa- og verdensmesterskaber. Alle medaljerne er udtryk for imponerende sportslige præstationer, men der er naturligvis særlig grund til at glæde sig over i de syv VM-guldmedaljer, der gik til Team Danmark-støttede atleter. Vinderne af de fornemmeste medaljer sidste år var Anne Lolk og Mette Barfod Hinge i damernes toerkajak, speedwaylandsholdet, Rasmus Quist Hansen og Mads Reinholdt Rasmussen i roernes letvægtsdobbeltsculler, finjollesejleren Jonas Høgh-Christensen, Charlotte Jakobsen i 300 meter riffelskydning, Kristina Juel og Peter Stokkebroe i latindans samt Torbjørn Sindballe-Lauritsen på triatleternes lange distance. Derudover blev det til VM guld til tre Team Danmark-støttede handicap atleter – Jackie Christensen i kuglestød samt Sisse Egeborg og Karina Lauridsen i svømning.

Årets flotte medaljehøst er resultatet af et langsigtet og målrettet samarbejde med specialforbundene. Den stigende internationale konkurrence har betydet, at det er blevet stadig sværere for danske atleter at opnå internationale topresultater. Flere og flere nationer, både i og uden for Europa, øger løbende de økonomiske og menneskelige ressourcer for at optimere atleternes vilkår. Det er derfor nødvendigt – men også glædeligt – at langt de fleste specialforbund har udviklet en professionel organisation omkring elitesatsningerne. En velfungerende organisation, et godt samarbejde mellem atleter, trænere og sportschefer og en fokuseret udnyttelse af ressourcerne er afgørende forudsætninger for, at dansk eliteidræt fortsat kan skabe internationale topresultater.

Internationale topresultater bliver i dag skabt af et team, som støtter, rådgiver og udvikler atleterne. Atleterne er i centrum – omgivet af en række centrale ressourcepersoner, der er med til at løfte kvaliteten i den daglige træning og skabe fundamentet for topresultaterne. Det drejer sig i første omgang om landstræneren, sportschefen, fysioterapeuten, lægen, diætisten samt den fysiske- og mentale træner. Udfordringen i de kommende år bliver at sikre, at disse teams med atleten i centrum har den nyeste viden – **for viden skaber vindere.**

NYE VEJE TIL JOB OG UDDANNELSE

Internationale topresultater skal altid opnås med respekt for den enkelte atlet som menneske. Lov om Eliteidræt understreger, at Team Danmark skal udvikle hele idrætsmennesker, som også kan fungere i deres uddannelses-, arbejds- og privatliv. Det er derfor en vigtig – men til tider også en meget vanskelig – opgave for eliteudøverne at kombinere ugens 25-30 timers træning og mange rejsedage med et uddannelsesforløb eller et job.

Det er Team Danmarks målsætning, at langt de fleste – **96 %** – af de mere end 1.000 Team Danmark-støttede atleter enten skal være under uddannelse eller i job. **Det er igen i 2006 lykkedes at indfri denne ambitiøse målsætning**, men det må samtidigt erkendes, at det i professionaliserede idrætsgrene som fodbold, håndbold og ishockey bliver stadig vanskeligere for spillerne at gennemføre et kompetencegivende uddannelsesforløb.

Undersøgelser har vist, at eliteudøverne i Danmark er bedre uddannet end normalbefolkningen, især når det gælder ungdomsuddannelserne. Men der er meget store variationer blandt de forskellige idrætsgrene i forhold til atleternes holdninger, motivation og ressourcer til at kombinere eliteidræt med en kompetencegivende uddannelse eller arbejde.

Fleksible kompetencegivende uddannelser og et stadigt fokus på de idrætsgrene, hvor atleterne har sværest ved at kombinere elitesport og uddannelse eller job, bliver derfor i de kommende år centrale omdrejningspunkter for Team Danmark.



FOKUS PÅ TALENTUDVIKLING

Hvis vi i Danmark skal fastholde og udvikle vores position i international topsport, skal talentrekrutteringen og -udviklingen styrkes. Danmarks beskedne befolkningsgrundlag sammenlignet med idrætsnationer som Tyskland, USA og Kina gør, at vi skal være særlig bevidst om at finde potentialerne hos de mest talentfulde børn tidligt for hurtigt at sætte en vidensbaseret og forsvarlig talentudvikling i gang.

Team Danmark er derfor ved udgangen af 2006 i gang med at udvikle idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter med 10 specialforbund – badminton, ishockey, gymnastik, svømning, atletik, fodbold, golf, håndbold, orienteringsløb og volleyball. Specialforbundene og Team Danmark udvikler de idrætsspecifikke træningskoncepter ud fra både tekniske, taktiske, fysiske, mentale som sociale perspektiver. Team Danmark forventer, at dette udviklingsarbejde vil løfte kvaliteten i talentarbejdet og dermed resultatmulighederne på sigt.

Team Danmark har en målsætning om at udvikle 3-5 nye idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter årligt. Udfordringen i de kommende år bliver at bringe denne nye viden i spil i de lokale kraftcentre, klubber og idrætsskoler i et frugtbart samarbejde mellem specialforbundene, Team Danmark og de nye partnere i Elitekommunerne.

NYE SAMARBEJDSPARTNERE - ELITEKOMMUNERNE

Team Danmark har i 2006 indgået et perspektivrigt samarbejde med fem nye Elitekommuner: **Hillerød, Haderslev, Herning, Randers og Svendborg**. Derudover har Team Danmark revideret de eksisterende samarbejdsaftaler med Esbjerg, Aalborg, Odense og Århus, ligesom der er taget initiativ til en ny aftale med København, hvor der ikke tidligere har været en egentlig samarbejdsaftale.

Alle samarbejdsaftalerne indeholder en række gensidige forpligtigelser, der skal styrke den lokale talentudvikling og de lokale elitemiljøer. Samarbejdet skal eksempelvis munde ud i nye idrætsskoler og skal sikre, at den viden Team Danmarks eksperter producerer om skadesforbyggende træning, ernæring, fysisk træning samt idrætspsykologi, kommer ud i de lokale træningsmiljøer.

Samarbejdet med kommunerne bliver udbygget i de kommende år. Målet er, at der i 2010 er mindst 20 Elitekommuner rundt om i landet. Team Danmark forventer, at de nye Elitekommuner vil blive væsentlige strategiske samarbejdspartnere i den langsigtede udvikling af vilkårene for dansk eliteidræt.

ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Eliteidrætsloven har medført en række nye opgaver og udviklingsområder – og dermed yderligere omkostninger. På den baggrund er det glædeligt, at regnskabet for 2006 udviser et mindre underskud på 0,4 mio. kr., hvilket er en forbedring på 5,6 mio. kr. i forhold til budgettet for 2006. Baggrunden er, at den direkte støtte til forbundene var mindre end budgetteret, der blevet sat færre udviklingsprojekter end budgetteret i gang, at der har været tilbageført flere hensættelser og mere uforbrugt støtte, ligesom det er lykkedes at spare væsentligt på administrationsudgifterne.

MÅL- OG RESULTAT- RAPPORTERING

I det følgende kan du læse resultaterne af Team Danmarks arbejde i relation til de mål, der er fastsat i resultatkontrakten. Derudover gennemgås en række udvalgte fokusområder, som Team Danmark har haft i 2006.

SPORTSLIGE RESULTATER

Mål

Team Danmark skal skaffe internationale medaljer til Danmark. Det indebærer følgende mål i resultatkontrakten:

- Danmark skal opnå flere medaljer ved EM, VM og OL i perioden 2005-2008 end i perioden 2001-2004 til forbundene i Top Team Danmark-støttekategorien.

Resultater

Team Danmark-støttede eliteudøvere vandt flere medaljer i 2006 end i 2002. Der blev i 2006 vundet **54 medaljer ved EM og VM. Herudover vandt Team Danmark-støttede handicap udøvere otte medaljer** i 2006¹. I 2002 vandt de Team Danmark-støttede udøvere 44 medaljer.

De Team Danmark-støttede udøvere vinder ikke blot flere medaljer – de vinder også flere af de bedste: VM-guld. Der blev vundet syv VM-guldmedaljer af Team Danmark-støttede atleter i 2006, hvilket er en fremgang på to guldmedaljer i forhold til 2002. Derudover vandt Team Danmark-støttede handicapudøvere tre VM guldmedaljer i det forgangne år.

Der er samtidig flere Team Danmark-støttede forbund, der vinder internationale medaljer. I 2006 var 20 ud af 30 Team Danmark-støttede forbund på podiet ved EM- og VM-stævner, mens det i 2002 var 15 af de nuværende forbund i Team Danmarks topsatsning, som vandt medaljer.

Økonomi

I 2006 støttede Team Danmark dansk elitesport med i alt 114,6 mio. kr., hvoraf 81,8 mio. kr. blev givet som direkte tilskud til specialforbundene og 32,7 mio. kr. blev anvendt til støttefunktioner, herunder støtte til forberedelsesprojekter i samarbejde med DIF.

Team Danmark giver direkte økonomisk støtte til i alt 30 forskellige specialforbund. Der er 20 specialforbund i Top Team Danmark Forbund satsningskategorien. Team Danmark støtter endvidere syv specialforbund i individuelle satsninger, der fokuserer på navngivne udøvere. Derudover støtter Team Danmark udviklingsprojekter i tre specialforbund.

Analyse og vurdering

2002 og 2006 er umiddelbart sammenlignelige år – begge år ligger to år inde i en olympisk cyklus, ligesom der er et sammenligneligt antal internationale mesterskabstævner. Der er således tale om en **markant medaljefremgang**.

Den flotte medaljehøst er resultatet af langsigtede og målrettede satsninger i samarbejde med specialforbundene. Støtten til de enkelte specialforbund tager udgangspunkt i en analyse af forbundenes resultatperspektiv og udviklingsmuligheder. Herefter indgår Team Danmark flerårige samarbejdsaftaler med specialforbundet - aftalerne indeholder både kortsigtede og langsigtede målbeskrivelser, ligesom der årligt evalueres på de fastsatte resultatmål, udviklingsmål og organisatoriske mål. Det er Team Danmarks vurdering, at den positive resultatudvikling i høj grad kan tilskrives elitesatsningernes målrettede og langsigtede forløb, og at specialforbundene i højere grad har etableret en professionel organisation omkring elitesatsningerne.

Det er samtidigt Team Danmarks vurdering, at den internationale konkurrence er stigende, i takt med, at flere nationer satser målrettet på eliteidrætten. Denne tendens stiller **stadigt større krav til atleterne og det professionelle arbejde omkring satsningerne**, ligesom det stiller krav om øgede ressourcer.

UDVIKLING AF HELE IDRÆTSMENNESKER

Mål

Team Danmark skal sikre at danske atleter udvikler sig til "hele idrætsmennesker". Det indebærer følgende mål i resultatkontrakten:

- Mindst 96 % af atleterne på Team Danmarks bruttogrupper lister er enten i job eller under uddannelse.

Resultater

Som det fremgår af tabel 1 er **96 % af atleterne på Team Danmarks bruttogrupper lister enten er i job (31 %) eller under uddannelse (65 %)**. De resterende eliteudøvere er enten professionelle eller i en overgangsperiode mellem forskellige job eller uddannelser. Når det gælder atleter, som ikke har et job eller er under uddannelse, går Team Danmark i dialog med de ansvarlige landstrænere/sportschefer og om nødvendigt uddannelses-/erhvervsvejledere. Hvis der er behov, bliver der udarbejdet en plan for atletens tilknytning til uddannelsessystemet eller erhvervslivet.



Tabel 1

Job- og uddannelsessituation for de Team Danmark-støttede atleter

(Udøvere i %)	2005	2006
I arbejde	33	31
Under uddannelse	64	65
Uden job/beskæftigelse	1	1
Uoplyst	2	3
I alt	100	100
N=	1168	1028

Team Danmarks forlængede ungdomsuddannelsesforløb skal sikre, at unge talenter kan gennemføre en ungdomsuddannelse samtidigt med, at de satser på en elitekarriere. Samlet blev der godkendt 389 atleter til forlængede ungdomsuddannelsesforløb i 2006, hvilket er et mindre fald i forhold til de foregående år.

Tabel 2

Atleter godkendt til forlængede ungdomsuddannelsesforløb

Periode	Godkendte	Afslag	Samlet
2003/2004	418	104	522
2004/2005	409	72	481
2005/2006	407	100	507
2006/2007	389	95	484

Økonomi

I 2006 blev der anvendt 1,2 mio. kr. på job- og uddannelsesområdet. Midlerne blev brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamen og supplerende SU til Team Danmark-støttede atleter. Der gik endvidere penge til administrations-

tilskud til uddannelsesinstitutioner med Team Danmark-støttede eliteudøvere samt til studie- og erhvervsvejledere. Ydermere blev der købt bærbare PC'er, som står til rådighed for eliteudøvere med stor international stævne- og træningsaktivitet.

Tabel 3

	2005	2006
Suppl. undervisning (timer)	1.225	1.519
Supplerende SU (mio. kr.)	0,6	0,8

Analyse og vurdering

De opstillede målsætninger for 2006 er indfriet. Team Danmarks konsulenter har i det løbende samarbejde med specialforbundene fokus på at sikre, at alle atleter enten er i job eller under uddannelse. I de tilfælde hvor atleten ikke er under uddannelse eller i job foretager Team Danmark i samarbejde med specialforbundet en konkret vurdering af behovet for en særlig indsats.

FORBEDRET TALENTUDVIKLING

Mål

Team Danmark skal styrke talentudviklingen i dansk eliteidræt. I resultatkontrakten indebærer det i 2006 følgende specifikke mål:

- Der er indgået samarbejdsaftaler med minimum 3 specialforbund om udvikling af idrætsspecifikke "aldersrelaterede træningskoncepter".
- Træneruddannelsen i "aldersrelateret træning" med henblik på træning af talenter er færdigudviklet.
- Der er i 2006 etableret skemalagt morgentræning i klub, kraftcenter- eller elitecenterregi i forbindelse med minimum 2 grundskole- og ungdomsuddannelsesinstitutioner.

Resultater

I 2006 har fire forbund arbejdet med at beskrive **disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter** (Danmarks Badminton Forbund, Danmarks Ishockey Union, Danmarks Gymnastik Forbund og Dansk Svømmeunion). Alle fire forbund forventer at udgive og implementere de udarbejdede koncepter i 2007. I slutningen af 2006 blev der bevilget støtte til tilsvarende projekter i yderligere seks forbund (Dansk



Atletik Forbund, Dansk Boldspil-Union, Dansk Golf Union, Dansk Håndbold Forbund, Dansk Orienterings-Forbund og Dansk Volleyball Forbund).

Talenttræneruddannelsen er ved at blive udarbejdet og forventes færdig i løbet af 2007. Målsætningen om at 40 talenttrænere skal afslutte uddannelsen i 2007 fastholdes. Det generelle aldersrelaterede træningskoncept er i 2006 blevet integreret i Danmarks Idræts-Forbunds uddannelsessystem og fungerer på niveau 1-3.

Skemalagt morgentræning har gennem en årrække været et tilbud på flere ungdomsuddannelses-institutioner eksempelvis på Falkonergårdens Gymnasium og Rungsted Gymnasium. Team Danmarks samarbejdspartner Eliteidræt Århus etablerede i 2006 Elite Sports Akademi Århus, der tilbyder skemalagt morgentræning på tværs af ungdomsuddannelsesinstitutioner. Esbjerg Kommune har gjort eliteidrætsklasserne på Vestervangsskolen (7. – 10. klasse) - med 3 ugentlige morgentræningstilbud – til en fast ordning i samarbejde med de lokale eliteklubber. I 2007 vil ordningen også at omfatte ungdomsuddannelserne i Esbjerg. Yderligere tre til fire Elitekommuner forventer at etablere skemalagt morgentræning fra august 2007.

Økonomi

De ti forbund er i 2006 blevet støttet med i alt kr. 1,5 mio. kr. til udviklingen af de idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.

Der blev anvendt 0,9 mio. kr. på elitetræneruddannelser i specialforbundene, sportschefseminarer, OL-seminarer og øvrige uddannelsesinitiativer for de eliteansvarlige i specialforbundene. Der er i 2006 overvejende anvendt personaleressourcer til udviklingen af den nye træneruddannelse i aldersrelateret træning.

Team Danmark har ikke direkte økonomiske omkostninger i forbindelse med etableringen de lokale initiativer omkring skemalagt morgentræning.

Analyse og vurdering

De ti forbund, der nu er i gang med at udvikle disciplin-specifikke aldersrelaterede træningskoncepter, dækker en bred vifte af idrætsgrene, og Team Danmark forventer, at den nye viden vil bidrage til at udvikle idrætskulturen for børn i Danmark. Gymnastik, atletik og boldspil repræsenterer nemlig mange centrale faktorer i idrætten for eksempel

ba-sal koordination, maksimal kraftudladning, timing i forhold til bold og taktik, ligesom de 10 idrætsgrene dækker såvel individuel- som holdsport. De nye idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter vil således bidrage med viden, der kan løfte kvaliteten af træningen af børn og unge.

I de kommende år er det hensigten, at den nye viden skal implementeres i lokale kraftcentre, klubber samt idrætsskoler i samarbejde mellem specialforbundene, Elitekommunerne og Team Danmark for generelt at løfte niveauet for talentrekruttering og -udvikling i Danmark.

NYE "ELITEKOMMUNER"

Mål

Team Danmark skal styrke samarbejdet med kommunerne for at udvikle dansk eliteidræt. Det indebærer følgende mål i resultatkontrakten for 2006:

- Team Danmark har indgået aftaler om pilotprojekter med fem større kommuner med henblik på at udbrede viden inden for Team Danmarks ekspertområder til lokale træningsmiljøer.
- Team Danmark har igangsat et pilotprojekt i minimum én kommune, der skal afdække mulighederne for mere fleksibel folkeskoleundervisning.

Resultater

Team Danmark holdt - i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund (DIF) den 17. maj - en konference på Aros Kunstmuseum i Århus, hvor visionerne for samarbejdet med kommunerne blev præsenteret - 40 kommuner deltog. Derudover blev der holdt en lang række orienterede møder rundt om i landet med kommuner, som er interesserede i Team Danmark strategi for samarbejdet med Elitekommunerne.

I efteråret besluttede Team Danmarks bestyrelse, på baggrund af kommunernes tilkendegivelser og en række efterfølgende møder, at indgå **samarbejdsaftaler med Hillerød, Haderslev, Herning, Randers og Svendborg**, som alle er indstillet på at leve op til forudsætningerne for at være Elitekommuner. Sideløbende er der i efteråret taget initiativ til revision af de eksisterende samarbejdsaftaler med **Esbjerg, Aalborg, Odense og Århus**, ligesom der er taget initiativ til udarbejdelse af en samarbejdsaftale med **København**, hvor der ikke tidligere har været et egentligt aftalegrundlag for samarbejdet.



Team Danmark forventer, at alle disse samarbejdsaftaler bliver underskrevet i første halvdel af 2007, og målsætningerne i resultatkontrakten om øget samarbejde med kommunerne er derfor til fulde opfyldt.

Samarbejdsaftalerne indeholder en række gensidige forpligtelser, der skal styrke den lokale talentudvikling og de lokale elitemiljøer. De fire årige aftaler indebærer blandt andet et samarbejde om at etablere idrætsskoler ligesom det er målet udbrede viden fra Team Danmarks ekspertområder til de lokale træningsmiljøer. I 2006 indebar de nye videndelingsinitiativer blandt andet, at Team Danmark har gennemført pilotprojekt i alsidig fysisk træning i samarbejde med seks kommuner, ligesom der i fem kommuner blev gennemført et pilotprojekt med kurser i behandling og forebyggelse af idrætsskader. I tillæg hertil blev der gennemført kurser i basal sportsernæring i syv kommuner.

Team Danmark har i 2006 udarbejdet et udkast til et koncept for idrætsfolkeskoler. Der har i 2006 været dialog med de fem samarbejdskommuner (Esbjerg, Odense, Aalborg, Århus og København) om etablering af idrætsskoler med udgangspunkt i Team Danmarks koncept. Derudover har de fem nye Elitekommuner alle sat sig for at etablere mindst én idrætsskole i samarbejde med Team Danmark. Der vil således i 2007 blive arbejdet frem mod at etablere idrætsskoler i alle 10 Elitekommuner. Heraf vil enkelte muligvis allerede starte i 2007 – for hovedpartens vedkommende stiles der dog mod etablering i 2008.

Økonomi

Team Danmark har anvendt kr. 0,6 mio. kr. på kommunesamarbejdet. I dette beløb figurerer ikke de midler, som er brugt til leje af kommunale idrætsfaciliteter til centerdrift samt øvrige udgifter til drift af Team Danmarks elitelandsbyer med videre.

Analyse og vurdering

Der er stor imødekommethed og interesse i kommunerne for et øget samarbejde ud fra de præmisser, der er opstillet i Team Danmarks Elitekommune-strategi.

Udfordringen i 2007 - og i de kommende år - bliver at opretholde dette momentum, samtidigt med at samarbejdet udbygges med en stadig større kreds af kommuner. Team Danmark har etableret et netværk for koordinatorene i Elitekommunerne – og dette netværk vil fremover kunne levere værdifulde input til udviklingen af Team Danmarks strategi for samarbejdet med Elitekommunerne.

FACILITETER OG ANLÆG

Mål

Team Danmark skal bidrage til udviklingen af en strategi for nationale anlæg. Det indebærer følgende mål i resultatkontrakten for 2006:

- Team Danmark har fremlagt en oversigt over og strategi for nationale anlæg inklusive træningsanlæg udarbejdet i samarbejde med DIF og specialforbundene.

Resultater

Team Danmark har i 2006 **kortlagt de eksisterende konkurrencefaciliteter** samt den nuværende facilitetsdækning i relation til afholdelse af VM- og EM-arrangementer i de centrale olympiske discipliner. Dette er sket i samarbejde med Danmarks Idræts-Forbund og specialforbundene.

Økonomi

Der har været knyttet en del personaleressourcer til arbejdet med at kortlægge og analysere den eksisterende anlægssituation, men der har ikke været direkte økonomiske udgifter i den forbindelse i 2006.

Analyse og vurdering

Team Danmark forventer, at strategien for nationale anlæg bliver færdiggjort i første halvdel af 2007 i et samarbejde med DIF og specialforbundene. Der er tale om en kompleks sag, som involverer en række interessenter på forskellige niveauer. Grundlæggende kræver strategien politisk vilje og ejerskab for at blive realiseret.

Team Danmark og DIF undersøgte i begyndelsen af 2007 specialforbundenes behov i relation til internationale konkurrencefaciliteter, der vil kunne fungere som nationale anlæg.

Konklusionerne i undersøgelsen understregede, at der **snarest muligt bør etableres en multiarena i København med en tilskuerkapacitet på 12-15.000 tilskuere**, som kan danne rammen for langt størstedelen af de internationale konkurrencer i de olympiske indendørs-discipliner. En multiarena vil således dække 90 % af de behov, som blev tilkendegivet af de specialforbund, som deltog i undersøgelsen. Derudover viste undersøgelsen, at der bør udarbejdes en flerårig investeringsplan for facilitetsområdet både hvad angår opgradering af eksisterende- og etablering af nye anlæg.



OVERSIGT OVER INDFRIELSE AF RESULTATMÅLENE FOR 2006

Hovedområde	Resultatmål	Resultat	Opfyldelsesgrad	Vægtning i resultatkontrakten
Bedre resultater ved EM, VM og OL til forbund i Top Team Danmark støtte-kategorierne	Minimum 44 medaljer	54 medaljer samt 8 medaljer til Team Danmark-støttede handicapatleter	100 %	35 %
Team Danmark sikrer udviklingen af hele idrætsmennesker	Mindst 96 % af de indplacerede på bruttogruppe-listen skal enten være i job eller under uddannelse	96 % af de Team Danmark-støttede udøvere er enten i job eller under uddannelse	100 %	35 %
Forbedret talentudvikling	Der er indgået samarbejds-aftaler med minimum 3 specialforbund om udvikling af idrætsspecifikke "aldersrelaterede trænings-koncepter"	Der er ved udgangen af 2006 indgået aftaler med i alt 10 specialforbund om udvikling af idrætsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter	100 %	5 %
Forbedret talentudvikling	Der er indgået aftaler om pilotprojekter med 5 større kommuner med henblik på at udbrede viden inden for Team Danmarks ekspert-områder til lokale trænings-miljøer	Der blev igangsat pilotprojekter i flere end 5 kommuner. Der var tale om udbredelse af viden inden for skadesforebyg-gelse- og behandling, fysisk træning samt ernæring	100 %	5 %
Forbedret talentudvikling	Der er igangsat pilotprojekt i minimum én kommune, der skal afdække mulig-hederne for mere fleksibel folkeskoleundervisning	Team Danmark er involve-ret i pilotprojekter i mere end én kommune	100 %	5 %
Forbedret talentudvikling	Der er etableret skemalagt morgentræning i klub, kraft-center- eller elitecenterregi i forbindelse med mini-mum to grundskole- eller ungdomsuddannelsesinsti-tutioner	Der er etableret skemalagt morgentræning i forbin-delse med mere end to grundskole- eller ungdoms-uddannelsesinstitutioner	100 %	5 %
Forbedret talentudvikling	Træneruddannelsen i "aldersrelateret træning" med henblik på træning af talenter er færdigudviklet	Træneruddannelsen er fortsat under udvikling	50 %	5 %
Øget samarbejde med kommunale myndigheder	Team Danmark har fremlagt en oversigt over og strategi for nationale anlæg inklu-sive træningsanlæg udarbej-det i samarbejde med DIF og specialforbundene	Team Danmark har kortlagt de eksisterende konkur-rencefaciliteter, men der er ikke færdiggjort en sammen-hængende strategi for kom-mende nationale anlæg	50 %	5 %



RAPPORTERING AF ØVRIGE FOKUSOMRÅDER

Team Danmark arbejdede i 2006 med en række andre fokusområder end dem, der er beskrevet i resultatkontrakten. I det følgende gennemgås resultaterne inden for en række udvalgte supplerende områder, som ligeledes har været centrale i 2006. Det drejer sig om udarbejdelsen af et etiske kodeks for dansk konkurrenceidræt, etableringen af et nyt marketingselskab, styrkelsen af Team Danmarks rolle som vidensorganisation, det øgede samarbejde med de relevante interessenter samt udviklingen af en ny organisationsstruktur.

Etisk kodeks

Det er helt grundlæggende for Team Danmark, at elitearbejdet har et socialt og samfundsmæssigt forsvarligt afsæt. Eliteidrætten skal foregå i rammer, hvor hensynet til den enkelte udøver er i centrum, og hvor respekt og fair play er i hovedsædet.

Som opfølgning på Eliteidrætsloven satte Team Danmark sig for – i samarbejde med DIF, specialforbund, trænere og aktive – at udarbejde et etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt. **Målet med det etiske kodeks er at formulere og systematisere de grundlæggende værdier i dansk konkurrenceidræt.**

Team Danmarks og DIF's bestyrelse vedtog i december "Etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt", som er trådt i kraft den 1. januar 2007. Det etiske kodeks vil fremover blive skrevet ind i de fire-årige samarbejdsaftaler, som Team Danmark indgår med de enkelte forbund, og det vil fremgå, at Team Danmark kan tilbageholde støtten til forbund ved gentagne og grove overtrædelser af det etiske kodeks.

Forud for vedtagelsen blev der gennemført en høringsrunde blandt specialforbundene, trænere og elitesportsudøvere. I september sendte Team Danmark et udkast til det etiske kodeks i høring blandt specialforbund, trænere og aktive. Som en del af høringsfasen blev der i november afholdt en konference med titlen "Etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt". Her blev baggrunden for det etiske kodeks samt et udkast til kodekset præsenteret i detaljer.

Det er målet, at specialforbund og klubber skal arbejde videre med de etiske normer inden for deres egen sportsgren. Team Danmarks og DIF's etiske kodeks skal således danne en fælles referenceramme samt være med til at inspirere forbund og klubber til **at inddrage den etiske debat i deres uddannelsesinitiativer.**

Udfordringen i de kommende år bliver at stimulere den etiske debat i forbund og klubber samt sikre, at det etiske kodeks løbende bliver udviklet og tilpasset de nye etiske dilemmaer og udfordringer, som opstår.

Fælles marketingselskab

På baggrund af anbefalingerne i bemærkningerne til Lov om eliteidræt og efterfølgende rapporten fra Promovator "Sport Marketing Rapporten - 2010" har Team Danmark i 2006 gennemført forhandlinger med DIF om etablering af et fælles salgs- og marketingselskab.

Formålet med selskabet er at generere **flere økonomiske ressourcer til dansk idræt**. Dette skal realiseres gennem et kommercielt selskab, der producerer, udvikler, sælger og dokumenterer sportsmarketing-produkter. Forretningspotentialet skal udnyttes såvel gennem fastholdelse og udvikling af eksisterende forretningsområder, som eksempelvis sportsmarketing og events, som gennem nye forretningsområder, som for eksempel Human Ressource, Sport Management og digitale medier.

Team Danmark og DIF har i fællesskab (50/50) etableret en almen velgørende fond: "**Fonden til støtte for dansk bredde- og eliteidræt**", der er en selvstændig juridisk enhed. Fonden bliver ejer af mindst 75 % af aktiekapitalen i et salgs- og marketingselskab. De resterende aktier kan udbydes til relevante specialforbund og/eller andre. Fondens vedtægter er godkendt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Aktieselskabet er stiftet pr. 1. januar 2007 og har det midlertidige navn "DIFTD A/S". Selskabet ledes jf. aktionæroverenskomsten af en bestyrelse, som er sammensat på følgende måde: Formanden udpeges af Team Danmark og DIF i forening. To medlemmer udpeges af Team Danmark og to medlemmer udpeges af DIF. Ved aktieselskabets start består bestyrelsen af 5 personer, men den kan udvides med yderligere to medlemmer. Sammensætningen af bestyrelsen skal afspejle de nødvendige, faglige kompetencer (finans og økonomi, medier, sponsering, internationale relationer samt Human Ressource).

Fonden til støtte for dansk bredde- og eliteidræt ledes af en bestyrelse bestående af fem medlemmer, hvor to medlemmer udpeges af Team Danmark og to medlemmer udpeges af DIF. Medlemmerne af fondsbestyrelsen må ikke samtidigt være medlemmer af Team Danmarks eller DIF's bestyrelser.



Det nye selskab viderefører, efter reglerne om virksomheds-overdragelse, pr. 1. januar 2007 de igangværende sportsmarketingaktiviteter fra Team Danmarks marketingafdeling herunder også samtlige medarbejdere. Der er sket en værdifastsættelse af de overtagne aktiviteter. På baggrund af denne værdifastsættelse er Team Danmark i 2007 og 2008 garanteret en årlig indtægt på 9,2 mio. kr. fra det nye fælles salgs- og marketingsselskab.

Team Danmark som vidensorganisation

Team Danmark har i 2006 styrket både produktion og formidling af ny viden om eliteidræt. Det er sket gennem udvikling af Team Danmarks ekspertområder, via den igangsatte forskning samt via de nye formidlingskanaler, som Team Danmark lancerede i 2006.

Ekspertområder

I 2006 blev der udviklet generelle konceptbeskrivelser for alle Team Danmarks ekspertområder, så det i fremtiden vil være enklere for specialforbundene og udøverne at få overblik over Team Danmarks servicetilbud. Konceptbeskrivelserne vil endvidere danne udgangspunkt ved indgåelse af kommende servicekontrakter mellem Team Danmark og specialforbundene og dermed bidrage til en **øget synlighed af de serviceydelser, som Team Danmark yder til specialforbundene som led i den samlede støtte.**

Inden for området sportsernæring blev der i 2006 arbejdet videre med de basale ernæringskursus, som afvikles i samarbejde med Elitekommunerne. Basalkurserne skal bidrage til at talenterne samt deres trænere og forældre har den fornødne viden om kost og elitesport. I 2006 blev der afviklet i alt 14 kurser i sportsernæring med i alt 372 deltagere.

Team Danmarks fysioterapeuter stod i 2006 i spidsen for det nye pilotprojekt i Elitekommunerne – ”Basalkurser i skadesforebyggelse og -behandling”. Der blev afviklet 5 kurser med i alt 147 deltagere. Kurserne skal sikre, at atleterne tidligt i deres karriere får basal praktisk viden om skadesforebyggelse og behandling.

Derudover holdt Team Danmarks fysiske trænere i samarbejde med Elitekommunerne et inspirationskursus om alsidig aldersrelateret fysisk træning. Målgruppen for kurserne var trænere, som arbejder med børn og unge. Der blev i alt holdt 6 inspirationskurser med 180 deltagende trænere.

Team Danmarks Idrætsmedicinske Team (IMT) består af læger og fysioterapeuter, som arbejder med både skadesbehandling, skadesforebyggelse og træningsoptimering.

Tabel 4

Idrætsmedicinsk Team - behandlinger 2006

År	Behandlinger	Antal atleter
2006	5289	338
2005	5667	363
2004	5065	358
2003	2966	299

Team Danmarks Idrætsmedicinske Team gennemførte 5289 behandlinger i det forløbne år fordelt på 338 atleter. Der er tendens til, at enkelte atleter med komplicerede skadesforløb beslaglægger relativt store dele af IMT's ressourcer. I 2006 tegnede de 10 mest behandlede atleter sig således for 22 % af behandlingerne.

Team Danmarks testcentre i Odense og København gennemførte i 2006 testning i 3822 konfrontations-timer fordelt på i alt 716 atleter fra 18 forskellige idrætsgrene. Rammerne for testarbejdet er testkontrakter med specialforbundene. Testene indgår som et væsentligt element i træningsplanlægningen, og testarbejdet kræver derfor et tæt samarbejde og koordination mellem de involverede trænere og Team Danmarks eksperter.

Forskning

Team Danmark har i henhold til lov om eliteidræt mulighed for støtte og udvikle idrætsforskning inden for alle områder, der har specifik relevans for eliteidrætten. For at varetage forskningspolitikken har Team Danmark nedsat et forskningsudvalg, som i 2006 formulerede en ny forskningsstrategi for Team Danmark. Team Danmarks bestyrelse vedtog i maj 2006 den nye forskningsstrategi, som gælder for perioden 2006 til 2010. Den nye forskningsstrategi indeholder et strategisk fokus på to udvalgte forskningsområder. Det drejer sig om **forskning i aldersrelateret træning samt sportspsykologisk forskning**. Disse to fokusområder vil i de kommende år blive belyst ud fra både naturvidenskabelige og samfundsvidenskabelige perspektiver.



Team Danmark har i det forgangne år støttet 8 forskellige forskningsprojekter med i alt 1,6 mio. kr.

Formidling af ny viden

Det elektroniske nyhedsbrev - Eliteviden

I 2006 tog Team Danmark det første skridt mod etablering af en webbaseret vidensportal, da Eliteviden - et nyt elektronisk nyhedsbrev – blev lanceret. **Eliteviden præsenterer den nyeste viden om eliteidræt og forskning** og udkommer fire gange om året med artikler, der er målrettet trænere og sportschefer. Omdrejningspunktet er artikler om træning, ernæring, sportspsykologi og biomekanik. Indholdet af Eliteviden leveres af Team Danmarks eksperter, men Eliteviden publicerer også ny viden fra idrætsinstitutterne samt relevant viden fra udenlandske trænere og forskere.

I de første fire versioner af Eliteviden blev der publiceret 24 artikler. Artiklerne ligger tilgængelige på teamdanmark.dk, men de interesserede har også mulighed for at tilmelde sig nyhedsbrevet direkte. Ved udgangen af 2006 havde 600 brugere tilmeldt sig nyhedsbrevet – og den store interesse indikerer, at nyhedsbrevet har formået at behandle temaer, der er væsentlige for målgruppen.

I 2007 er det målet at etablere en webbaseret vidensportal på www.teamdanmark.dk, som systematisk skal præsentere tilgængelig viden om elitesport. Eliteviden vil være et væsentligt element på vidensportalen.

Atleternes magasin - Puls

Mens Eliteviden er målrettet trænere og ledere, henvender Team Danmarks magasin Puls sig til Team Danmark-støttede atleter. Puls udkommer fire gange årligt i et oplag på 5000 eksemplarer. Heraf lander 3000 gratis eksemplarer direkte i postkassen hos eliteudøvere, der enten er Team Danmark-støttede atleter på bruttogrupperlisten eller går på Team Danmarks forlængede ungdomsuddannelsesordninger.

Puls blev relanceret i 2006 med det mål at skabe **et relevant og nærværende magasin for de Team Danmark-støttede atleter**. Midlet var et dynamisk layout og relevante artikler med emner, der tager udgangspunkt i top-atleternes hverdag. Puls bringer de historier, som elitesportsfolk, trænere og ledere ikke finder i noget andet magasin. Historier der sætter fokus på, hvordan målsætning, indstilling og hårdt arbejde giver resultat ved EM, VM og OL. I Puls fortæller landets bedste elitesportsfolk deres historier om vilje, sejre og ofre. De bedste mentaltrænere forklarer, hvordan psyken

kan flytte kroppens grænser. Specialiserede fysiske trænere giver gode råd, som optimerer træningsindsatsen. Og Team Danmarks diætister orienterer om korrekt ernæring for en fysik under hårdt træningspres. Idéerne til indholdet i Puls kommer fra atleter og fra Team Danmarks eksperter. Idéerne udvælges af en redaktionsgruppe bestående af sportsstjerner fra en lang række discipliner, der ved, hvad der skal til for at blive den bedste.

Ny organisationsstruktur i Team Danmark

I marts valgte Søren Riiskjær af personlige årsager at fratræde sin stilling som direktør for Team Danmark. I perioden 1. april – 31. august var sportsdirektør Susanne Hedegaard Andersen konstitueret direktør for Team Danmark.

I forbindelse med ansættelsen af ny direktør traf Team Danmarks bestyrelse nogle centrale beslutninger, som var styrende for udviklingen af Team Danmarks nye organisationsstruktur. Bestyrelsen besluttede blandt andet at:

- Direktøren refererer til bestyrelsen via formanden.
- Direktøren har den overordnede ledelse i forhold til samtlige ansatte.
- Direktøren har direkte ledelse i forhold til Team Danmarks kerneydelser, det bestyrelsesrelaterede samspil og den overordnede faglige og personalemæssig ledelse.
- Der skal etableres en "fladere" organisationsstruktur f.eks. gennem medarbejderteams.
- Stillingen som sportsdirektør nedlægges, og normeringen flyttes til stillinger i den nye organisationsstruktur.

Michael Andersen tiltrådte som ny direktør den 1. september. På baggrund af bestyrelsens overordnede beslutninger og på baggrund af personlige samtaler med samtlige medarbejdere iværksatte direktøren den 1. november en ny organisationsstruktur. **Målet med den nye organisationsstruktur er at optimere de faglige, menneskelige og kollegiale ressourcer blandt de ansatte.**

På Team Danmarks elitelederseminar den 11. november blev specialforbundenes eliteansvarlige, eliteudvalgsmedlemmer og sportschefer orienteret om Team Danmarks nye organisationsstruktur.

Team Danmark er nu en enhedsorganisation med **syv medarbejderteams, der tager udgangspunkt i de målsætninger og opgaver, som er defineret i Lov om eliteidræt** og i resultatkontrakten. Hvert team har en teamleder, og de enkelte medarbejdere indgår i ét, to eller tre medarbejderteams.



De syv medarbejderteams har følgende arbejdsområder:

- Sportsteam
- Idrætsmedicin og ernæring
- Testning og fysisk træning
- Faciliteter og service
- Elitekommuner
- Kommunikation
- Dokumentation og viden

Som konsekvens af Team Danmarks nye organisationsstruktur fratrådte sportsdirektør Susanne Hedegaard Andersen sin stilling den 5. oktober.

Samarbejdspartnere

Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmarks succes, både på kort og længere sigt. Især er samarbejdet mellem Team Danmark, Kulturministeriet og DIF af stor betydning for alle tre parter, men Lov om eliteidræt betoner også, at Team Danmark skal udbygge samarbejdet med blandt andet trænere, eliteudøvere samt uddannelses- og forskningsinstitutioner. I 2006 har Team Danmark derfor udbygget en række samarbejdsrelationer med relevante interessenter.

Kulturministeriet

Samspillet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Det betyder blandt andet, at Team Danmark i 2005 indgik den første resultatkontrakt i dansk idræts historie. Resultatkontrakten gælder for perioden 2006-2008 og fastsætter konkrete mål inden for fire områder, hvor Team Danmark skal levere resultater frem mod OL i Beijing:

- Team Danmarks topsatsningsforbund skal skabe bedre resultater ved OL, VM og EM.
- Team Danmark skal styrke udviklingen af hele idrætsmennesker ved blandt andet at skabe uddannelses- og jobmuligheder for eliteudøvere
- Team Danmark skal forbedre talentrekrutteringen og -udviklingen.
- Team Danmark skal etablere et øget samarbejde med de kommunale myndigheder om udvikling af elitesporten.

Team Danmark er i en løbende dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt.

Danmarks Idræts-Forbund

I 2006 etablerede og udbyggede Team Danmark en række nye samarbejdsrelationer med DIF, såvel idrætspolitisk

som administrativt. De to organisationsformænd deltager i hinandens bestyrelsesmøder, og administrativt er der en tættere dialog om blandt andet **kommunikation, ledelse og de olympiske forberedelser**. Derudover er der nedsat arbejdsgrupper i forbindelse med kommunesatsningen, træner- og lederuddannelse og fælles afklaringsanalyser samt forberedelses- og udviklingsprojekter for de enkelte specialforbund. IT og økonomi er desuden blevet outsourcet til DIF, hvilket ligeledes medfører et dagligt samarbejde på disse områder.

Trænerkomité, Aktivkomité og Eliteidrætsudvalg

Dialog og et velfungerende samarbejde med trænere og eliteudøvere har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssige møder med træner- og aktivkomiteen, samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne, sikrer et velfungerende samarbejde. Derudover har Team Danmark og DIF opprioriteret samarbejdet med atleter og trænere i det fælles Eliteidrætsudvalg. Dette udvalg har blandt andet været involveret i arbejdet med det etiske kodeks i 2006.

Kommunerne

Lov om eliteidræt gav nye muligheder for at styrke samarbejdet med kommunerne. Som det fremgår afsnittet om Team Danmarks samarbejde med Elitekommunerne, så har Team Danmark det forløbne år intensiveret indsatsen i udvalgte Elitekommuner.

Uddannelses- og forskningsinstitutioner

Team Danmark har et stort ønske om at **styrke sin position som den centrale vidensorganisation i dansk eliteidræt**. I 2006 har Team Danmark derfor intensiveret dialogen med udvalgte uddannelses- og forskningsinstitutioner med henblik på at styrke samarbejdsrelationer og netværk. Team Danmark ønsker i de kommende år at spille en mere proaktiv rolle i forhold til uddannelses- og forskningsinstitutioner, hvilket også er prioriteret i Team Danmarks forskningsstrategi 2006-2010.

OVERSIGT OVER DE TEAM DANMARK- STØTTEDE ATLETER



Team Danmark giver direkte økonomisk støtte til i alt 30 forskellige specialforbund. Der er 20 specialforbund i Top Team Danmark Forbund satsningskategorien. Team Danmark støtter endvidere syv specialforbund i individuelle satsninger, der fokuserer på navngivne udøvere. Derudover støtter Team Danmark udviklingsprojekter i tre specialforbund.

Samlet set støtter Team Danmark 1010 atleter. Det er de atleter, der er i bruttogrupperne omkring landsholdene i

de forbund, som Team Danmark samarbejder med. Antallet af Team Danmark-støttede atleter er nogenlunde ligeligt fordelt mellem holdidrætsgrene og individuelle idrætsgrene. 477 af atleterne repræsenterer de 4 holdidrætter ishockey, fodbold, volleyball og håndbold, mens de resterende 533 atleter er fordelt på 27 individuelle idrætsgrene. Heraf tegner de 10 individuelle idrætsgrene med færrest Team Danmark-støttede atleter sig for blot 6 % af det samlede antal.

Specialforbund	Antal atleter i bruttogrupperne
Danmarks Badminton Forbund	54
Danmarks Bowling Forbund	7
Danmarks Brydeforbund	9
Danmarks Cykle Union	18
Danmarks Gymnastik Forbund	13
Danmarks Ishockey Union	125
Danmarks Motor Union	33
Danmarks Sportsdanserforbund	6
Dansk Atletik Forbund	53
Dansk Automobil Sports Union	9
Dansk Boldspil-Union	182
Dansk BordTennis Union	17
Dansk Bueskytteforbund	8
Dansk Forening for Rosport	41
Dansk Golf Union	34
Dansk Handicap Idræts-Forbund	19
Dansk Håndbold Forbund	156
Dansk Kano og Kajak Forbund	9
Dansk Karate Forbund	5
Dansk Militært Idrætsforbund	1
Dansk Orienterings-Forbund	31
Dansk Rideforbund	2
Dansk Sejlunion	72
Dansk Skiforbund ²	1
Dansk Skytte Union	10
Dansk Svømmeunion	28
Dansk Taekwondo Forbund	19
Dansk Tennis Forbund	14
Dansk Triathlon Forbund	13
Dansk Vandski Forbund	8
Dansk Volleyball Forbund	14
I alt:	1010

Kvinder udgør 1/3 af de Team Danmark-støttede atleter. Der er i mange idrætsgrene en underrepræsentation af kvinder på eliteniveau – og kvinder er stort set fraværende i traditionelle maskuline idrætsgrene som ishockey og motorsport. Der er derimod mere ligelig kønsfordeling i Team Danmark-støttede idrætsgrene som håndbold og svømning.

Team Danmark-støttede atleter fordelt på køn

Køn:	Antal:
Mænd:	675
Kvinder:	335
I alt:	1010

Geografisk er 440 af atleterne bosat i det storkøbenhavnske område, heraf 113 i Københavns Kommune, derudover bor 112 atleter i Århus Kommune. I de øvrige Elitekommuner uden for Storkøbenhavnske område og Århus – Esbjerg, Odense, Ålborg, Svendborg, Randers, Haderslev og Herning – bor der i øjeblikket 185 atleter fra bruttogruppelisten. Det betyder, at mere end 70 % af de Team Danmark-støttede atleter bor i en Elitekommune eller i nærheden af Team Danmarks elitelandsbyer i Brøndby og Farum.

² Dansk Skiforbund har én navngivet atlet på bruttogruppen, som har mulighed for at bruge Team Danmarks eksperter. Skiforbundet er dog i øjeblikket ikke et Team Danmark-støttet forbund.

REGNSKAB

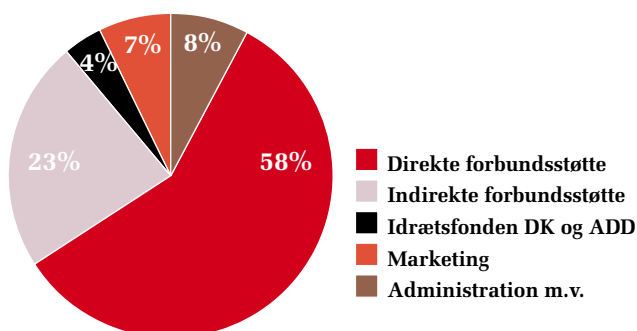


I forhold til tidligere år er der foretaget en række reklassificeringer mellem den indirekte og direkte støtte til forbundene. Den støtte, der udbetales direkte til specialforbundene til uddannelse, idrætsmedicin, aldersrelateret træning, psykologi og bevillinger til faciliteter, herunder nyanskaffelser og materiel, er nu flyttet til den direkte forbundsstøtte, således at det giver et retvisende billede af den samlede direkte forbundsstøtte. Det samlede reklassificerede beløb i 2006 udgør 9,3 mio. kr. Ovennævnte områder fremgår således to steder i regnskabet, idet Team Danmark udover den direkte støtte også har støttefunktioner og eksperter inden for disse områder, og omkostningerne hertil er som hidtil vist under den indirekte forbundsstøtte.

Team Danmark har i 2006 opnået indtægter på i alt 141 mio. kr., heraf 82 mio. kr. fra Kulturministeriet (58 %), 21 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (15 %), 36 mio. kr. fra salg af TV-rettigheder, sponsor- og marketingvirksomhed (26 %) samt 2 mio. kr. i renteindtægter (1 %).

I forhold til sidste år er det en fremgang på i alt 11 mio. kr., hvilket primært skyldes dels flere indtægter fra sponsor og sportmarketing på 7,8 mio. kr. dels flere TV indtægter på 2,0 mio. kr.

DE SAMLEDE INDTÆGTER PÅ 141 MIO. KR. ER ANVENDT PÅ FØLGENDE HOVEDOMKOSTNINGSGRUPPER:



Godt 81 % (2005: 82 %) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til atleter og specialforbund, herunder økonomisk støtte til de enkelte eliteudøvere og deres trænere, centeraktiviteter, uddannelsesstøtte, testcentre og konsulentvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 4 % (2005: 5 %) som tilskud til Idrætsfonden Danmark og Anti Doping Danmark og godt 7 % (2005: 6 %) anvendes til marketing, herunder omkostninger til Team Danmarks egen sponsor- og marketingvirksomhed.

Administration, bestyrelse, økonomi (Service Level Agreement med DIF) og kommunikationsvirksomhed anvender godt 8 % (2005: 7 %) af de samlede midler.

Regnskabet for 2006 udviser således et underskud på 0,4 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 6,0 mio. kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 5,6 mio. kr.

Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter: →

På indtægtssiden modtog Team Danmark 1,3 mio. kr. mindre fra Kulturministeriet og DIF end budgetteret primært som følge af, at Danske Spil A/S årsresultat for 2006 blev lavere end Team Danmark havde forventet.

Overskudsandelen fra Danske Spil til Team Danmark beregnes med baggrund i den nye tipslov, hvor staten fremover skal dække 50 % af eventuelle nedgange i Danske Spils overskud, og overskudsmodtagerne modtager 50 % af eventuelle fremgange i overskuddet i forhold til et beløb (ramme) der årligt reguleres.

Andelen af egne indtægter er steget, både i forhold til sidste år og i forhold til budgettet, således er nettoindtægterne på sponsorkontrakter 1,3 mio. kr. højere end budgetteret. Club 2008 blev derimod ikke realiseret som forventet, og denne post blev 1,5 mio. kr. lavere en budgetteret.

På udgiftssiden anvendte Team Danmark i 2006 netto 3,4 mio. kr. mindre end budgetteret på direkte støtte til aktive, trænere m.v. samt centeraktiviteter og anden direkte støtte. Dette skyldes primært følgende fem forhold (jf. note 3):

- Tilbageført hensættelse på +1,2 mio. kr. vedr. særlige aktiviteter i forbindelse med implementering af det nye støttekoncept.
- Mere tilbagebetalt støtte end budgetteret på +1,4 mio. kr.
- Dobbeltbudgettering på +1,3 mio. kr.
- Færre udviklingsprojekter end forventet blev igangsat, i alt +1,8 mio. kr.
- I årene op til de olympiske lege er der behov for yderligere midler udover den ordinære støtte for at kunne iværksætte ekstra aktiviteter, og der er i den forbindelse afsat yderligere -1,5 mio. kr. frem mod Beijing i 2008.



OVERSIGT OVER VÆSENTLIGE AFVIGELSER, OVER 500 TKR.

	Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Afvigelse tkr.
Indtægter			
Resultatandel, Danske Spil	81.651	82.754	-1.103
Flere indtægter, sponsorkontrakter	9.044	7.700	1.344
Færre indtægter, Club 2008	327	1.800	-1.473
Andre indtægter, netto	50.281	49.576	705
Indtægter i alt	141.303	141.830	-527
Udgifter			
Direkte forbundsstøtte			
Tilbagebetalt støtte fra specialforbund	-2.234	-875	1.359
Dobbeltbudgettering af et forbund	1.250	2.500	1.250
Aldersrelateret træning	1.549	600	-949
Elitetræneruddannelse	907	0	-907
Tilbageført hensættelse vedr. nyt støttekoncept	-1.200	0	1.200
Afsat til overgangsordning og OL 2008	1.500	0	-1.500
Udviklingsprojekter	4.626	6.500	1.874
Indirekte forbundsstøtte			
Gager, sportsafdelingen	6.372	5.213	-1.159
Tilskud, samarbejde med kommuner	0	600	600
Etablering af Eksperthus – tilbageførsel	-500	0	500
Aldersrelateret træning, inkl. indtægter fra bogsalg	-8	536	544
Støtte til uddannelsesinstitutioner	506	1.050	544
Centerdrift, materialer og rekvisitter	2.653	1.492	-1.161
Centerdrift, tilbageførsel af hensættelse	-696	0	696
Øvrige udgifter			
Deltagelse i Sport 2006 i Herning	579	0	-579
SLA med DIF samt IT investeringer	2.852	3.550	698
Øvrige udgifter	123.505	126.671	3.166
Udgifter i alt	141.661	147.837	6.176
Resultat i alt	-358	-6.007	5.649



Sportsafdelingen afviger negativt med 0,9 mio. kr., hvilket primært skyldes flere lønudgifter.

Samarbejde med kommuner afviger positivt med 0,9 mio. kr., hvilket primært skyldes at samarbejdsaftalerne med de nye Elitekommuner først har virkning fra 2007.

Der var i 2005 afsat 0,5 mio. kr. til etablering af et Eksperthus. Denne aktivitet er ikke blevet gennemført som forventet, og beløbet er tilbageført og udgør den primære forklaring til budgetafvigelsen under Idrætsmedicin på i alt 0,6 mio. kr..

Der er realiseret 356 t.kr. ved salg af bogen "Aldersrelateret træning", hvilket ikke er budgetteret. Dette resulterer i en nettoindtægt på denne post.

Støtte til uddannelse afviger positivt med 0,8 mio. kr., hvilket skal ses i lyset af to forhold: For det første er der i 2005 og 2006 sket en væsentlig nedgang i atleternes træk på supplerende uddannelse. For det andet er omkostningen til uddannelsesinstitutioner 270 tkr. lavere end budgetteret primært som følge af, at de særlige projekter i København og Århus, hvor Team Danmark finansierede oprettelse af ekstrahold, ikke længere er nødvendige. Projekterne er - udover støtten til de sportslige aktiviteter via forbundsstøtten - stort set udgiftsneutrale for Team Danmark.

Centerdrift afviger negativt med netto 0,1 mio. kr., hvilket primært skyldes følgende forhold:

Elitelandsbyen Farum er flyttet i 2006, hvilket har resulteret i en budgetoverskridelse på 1,2 mio. kr. i forbindelse med ombygningen. Øvrige centre har derimod realiseret en besparelse primært som følge af en tilbageførsel af hensættelser på i alt 0,7 mio. kr., idet projekterne "lysede streger på idrætsgulve" samt "etablering af elitelandsby Farum" ikke blev gennemført som forventet.

Samlet set afviger posten administration positivt med 707 tkr., hvilket primært skal ses i lyset af budgetterede IT projekter, herunder udvikling af aktivjournal, disciplinanalyser og vidensportal, der enten ikke er igangsat eller ikke har medført direkte omkostninger.

I forbindelse med sammenlægningen af økonomi- og IT funktionerne i DIF og Team Danmark, var der i beslutningsoplægget angivet, at sammenlægningen udover et kvalitetsløft ville resultere i en samlet årlig besparelse i størrelsesordenen 1,5 mio. kr.

Det netop afsluttede regnskab viser, at den samlede direkte besparelse, dvs. de rene ressourcebesparelser, højere grad af optimering af medarbejderressourcen og andre besparelser i form af lavere revisionshonorar, anvendelse af fælles økonomisystem m.v., pt. samlet udgør 1.470 tkr. i årlige besparelse, heraf udgør Team Danmarks andel ca. 1,0 mio. kr..

Regnskabets balancesum udgør 148 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 24 mio. kr.

Der er pr. 31. december 2006 i alt 39 fuldtidsansatte medarbejdere.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås dækket af reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.



BEGIVENHEDER INDTRUFFET EFTER DEN 31. DECEMBER 2006

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2006 for Team Danmark.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af institutionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Brøndby, den 18. april 2007

Direktion



Michael Andersen

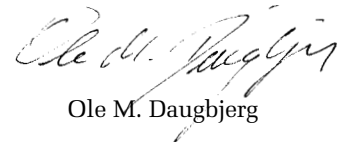
Bestyrelse



Carl Holst
(formand)



Kurt Trangbæk



Ole M. Daugbjerg



Eva Wulff Helge



Birgitte Nielsen



Gert Nielsen



Steen S. Pedersen



Mette Jacobsen



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til bestyrelsen i Team Danmark

Vi har revideret årsrapporten for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, og noter. Årsrapporten aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

Budgettal for 2006 og 2007 er ikke omfattet af vores revision.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.

En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

København, den 18. april 2007

KPMG C. Jespersen

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Torben Kristensen
Statsaut. revisor

Claus Dyhr
Statsaut. revisor



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Team Danmark er udarbejdet i overensstemmelse Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 924 af 28. september 2005, hovedprincipperne i årsregnskabsloven og god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år. Der er foretaget reklassificeringer mellem regnskabsposter m.v. i forhold til årsrapporten for 2005. Ændringerne har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

INDTÆGTER IFØLGE BEVILLINGER

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

EGNE INDTÆGTER

Indtægter fra sponsorater og marketing indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

RENTEINDTÆGTER

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Posten omfatter tillige realiserede kursreguleringer på obligationer.

DEN BEVILGEDE STØTTE

Direkte og indirekte forbundsstøtte, der én gang årligt bevilges til specialforbundene for en given periode ad gangen, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes.

Direkte og indirekte forbundsstøtte samt støtte til andre aktiviteter, der løbende/ad hoc bevilges, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kontorindretning og inventar straksafskrives.

Biler måles til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede driftsmæssige afskrivninger. De driftsmæssige afskrivninger foretages lineært over 4 år med 25 % p.a.

Øvrige anskaffelser med en kostpris under t.kr. 25 indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem slagspris med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medregnes i resultatopgørelsen.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer er optaget til kursværdi pr. statusdagen, dog maksimal til kurs pari. Realiseret kursregulering føres over resultatopgørelsen, mens urealiseret kursregulering føres over egenkapitalen.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

HENSÆTTELSER

Under denne post er hensatte forpligtelser, der påhviler Team Danmark som følge af tilsagn om støtte, dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunkt ikke kendes.



RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Budget 2007 Noter tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
Indtægter					
	82.604	Kulturministeriet	81.651	82.754	80.613
	21.800	DIF	21.391	21.552	21.884
	600	BG Fonden	1.200	1.100	300
1	0	Sponsor og sportmarketing, netto	18.731	18.534	10.958
	9.250	Andel overskud DIF/TD A/S	0	0	0
2	17.165	TV-indtægter, netto	16.642	16.540	14.676
	1.300	Renteindtægter	1.688	1.350	1.647
	132.719	Indtægter i alt	141.303	141.830	130.078
Udgifter					
Direkte forbundsstøtte:					
	73.000	Direkte forbundsstøtte	67.807	71.300	67.737
	7.955	Øvrige direkte forbundsstøtte	9.102	7.435	5.041
	6.000	Udviklingsprojekter	4.626	6.500	0
	0	Hensat/tilbageført overgangsordninger	-1.200	0	1.200
	-1.500	Hensat/tilbageført OL 2008	1.500	0	3.000
3	85.455	Direkte forbundsstøtte i alt	81.835	85.235	76.978
Indirekte forbundsstøtte:					
4	7.679	Sportsafdelingen	8.000	7.073	6.632
	687	Forberedelsespulje	260	670	0
5	1.121	Samarbejde med kommuner	638	1.574	0
6	1.393	Ernæring	1.410	1.379	1.165
7	1.046	Fysisk træning	1.056	1.044	896
8	2.610	Øvrige serviceområder	2.606	2.845	3.145
9	3.595	Testcentre m.v.	3.438	3.369	3.323
10	4.508	Idrætsmedicin	3.762	4.385	3.561
	329	Aldersrel. træning, inkl. indt. fra bogsalg	-8	536	410
11	1.800	Støtte til uddannelse	1.237	2.050	983
12	5.395	Centerdrift og -vedligeholdelse	6.453	6.352	6.844



(fortsat fra forrige side)

Noter	Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
13	2.268	Planafdelingen	2.321	2.265	1.932
14	1.650	Forskning	1.594	1.650	1.349
	34.081	Indirekte forbundsstøtte i alt	32.767	35.192	30.240
		Tilskud:			
	2.500	Idrætsfonden Danmark	2.500	2.500	2.500
	3.540	Anti Doping Danmark	3.455	3.400	3.400
	6.040	Tilskud i alt	5.955	5.900	5.900
		Øvrige udgifter:			
15	0	Marketingafdelingen	9.088	8.856	6.779
	0	Analyse/etablering fælles markeds- føringselskab	0	0	874
16	550	Støtte til arrangementer og projekter	934	550	697
17	6.745	Administration	7.404	8.111	6.667
18	880	Bestyrelse	798	930	762
19	2.015	Kommunikation inkl. Puls	1.780	1.963	1.423
	0	Implementering af ny komm.strategi	1.100	1.100	0
	10.190	Øvrige udgifter i alt	21.104	21.510	17.202
	135.766	Udgifter i alt	141.661	147.837	130.320
	-3.047	Årets resultat	-358	-6.007	-242
		Disponering:			
	-3.047	Ovf. til reservekonto for etablering og drift	-358	-6.007	-242



AKTIVER

Balance pr. 31. december

Noter		31.12.06 tkr.	31.12.05 tkr.
20	Inventar	0	0
20	Biler	464	1.138
	Materielle anlægsaktiver	464	1.138
21	Obligationsbeholdning	21.516	21.603
	Deposita	999	637
	Finansielle anlægsaktiver	22.515	22.240
	Anlægsaktiver i alt	22.979	23.378
	Udestående fordringer	17.772	12.671
22	Tilskud, Kulturministeriet og DIF	12.634	13.138
	Bevillingsstøtte vedr. nyt år	52.265	46.217
	Forudbetalte omkostninger	2.355	3.984
	Tilgodehavender	85.026	76.010
	Likvide beholdninger	40.263	31.917
	Omsætningsaktiver i alt	125.289	107.927
	Aktiver i alt	148.268	131.305



PASSIVER

Balance pr. 31. december

Noter	31.12.06 tkr.	31.12.05 tkr.	
Reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse			
Saldo primo	24.740	24.959	
Periodisering af indtægter, primo	0	0	
Kursregulering obligationer	-86	23	
Overført fra resultatopgørelsen	-358	-242	
Saldo ultimo	24.296	24.740	
Egenkapital i alt	24.296	24.740	
OL-forberedelse år 2008			
Saldo primo	3.000	0	
Anvendt i året	0	0	
Overført fra resultatopgørelsen	1.500	3.000	
Saldo ultimo	4.500	3.000	
Øvrige hensættelser	1.955	3.000	
Hensættelser i alt	6.455	6.000	
23	Bevilgede ikke udbetalte tilskud	89.791	80.063
	Forudmodtagne indtægter	3.955	5.088
24	Anden gæld	23.770	15.414
	Kortfristet gæld	117.516	100.565
Gæld i alt	117.516	100.565	
Passiver i alt	148.267	131.305	



NOTER

Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
------------------------	--	--------------------------	------------------------	--------------------------

1	Sponsor & sportmarketing, netto			
	Sponsorkontrakter			
0	Salg	10.692	7.700	5.450
0	Modydelser m.v.	-1.648	0	0
0	Sponsorkontrakter i alt	9.044	7.700	5.450
0	Club 2008 (netto)	327	1.800	0
	Sportmarketing			
0	Salg	51.816	46.820	36.677
0	Vederlag og øvrige udgifter vedr. salg	-42.456	-37.786	-31.169
0	Sportmarketing i alt	9.360	9.034	5.508
0	Sponsor & sportmarketing, netto i alt	18.731	18.534	10.958
2	TV-indtægter, netto			
24.000	Salg	30.492	22.997	44.383
-6.835	Vederlag specialforbund	-13.850	-6.457	-29.707
17.165	Tv-indtægter, netto i alt	16.642	16.540	14.676
3	Direkte og øvrige direkte forbundsstøtte fordelt på aktiviteter:			
	Direkte forbundsstøtte			
33.300	Støtte til aktive	31.331	35.900	24.279
28.400	Støtte til trænere/sportschefer m.v.	27.084	22.400	26.171
11.300	Centeraktiviteter	9.392	13.000	17.287
73.000	Direkte forbundsstøtte i alt	67.807	71.300	67.737



NOTER

Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
	Øvrige direkte forbundsstøtte:			
800	Psykolog/mental	588	400	508
0	Fysisk træning	446	0	147
700	Supplerende uddannelsesstøtte	593	1.050	868
330	Forberedelsesprojekter	146	330	0
3.425	Nyanskaffelser	3.087	2.995	2.712
600	Aldersrelateret træning	1.549	600	0
0	Elitetræneruddannelse	907	0	0
600	Fysioterapi	486	400	79
1.500	IMT	1.300	1.660	727
7.955	Øvrige direkte forbundsstøtte i alt	9.102	7.435	5.041
6.000	Udviklingsprojekter	4.626	6.500	0
0	Afsat til overgangsordninger	-1.200	0	1.200
-1.500	Afsat til OL 2008	1.500	0	3.000
85.455	Direkte og øvrige direkte forbundsstøtte fordelt på aktiviteter i alt	81.835	85.235	76.978



NOTER

Forbundsstøtte - fordelt på modtagere	Direkte støtte 2006	Øvrige direkte 2006	I alt 2006	2005
Top Team Danmark forbund:				
Dansk Håndbold Forbund	8.680	2.131	10.811	9.452
Dansk Boldspil-Union	9.452	341	9.793	8.778
Dansk Forening for Rosport	6.000	1.134	7.134	7.031
Dansk Sejlunion	5.981	1.071	7.052	5.520
Danmarks Badminton Forbund	6.240	488	6.728	6.850
Danmarks Ishockey Union	5.422	707	6.129	2.668
Dansk Svømmeunion	5.442	547	5.989	5.648
Dansk BordTennis Union	2.298	200	2.498	2.354
Dansk Atletik Forbund	2.099	295	2.394	2.412
Danmarks Cykle Union	2.035	135	2.170	1.834
Dansk Triathlon Forbund	1.665	30	1.695	1.531
Danmarks Motor Union	1.261	345	1.606	1.682
Dansk Taekwondo Forbund	1.397	132	1.529	1.063
Dansk Orienterings-Forbund	1.322	203	1.525	1.353
Danmarks Gymnastik Forbund	1.169	260	1.429	1.323
Dansk Kano og Kajak Forbund	1.105	321	1.426	1.444
Dansk Vandski Forbund	953	135	1.088	1.101
Dansk Golf Union	1.000	50	1.050	806
Dansk Skytte Union	607	31	638	838
Top Team Danmark forbund i alt	64.128	8.556	72.684	63.688
Top Team Danmark individuel:				
Danmarks Sportsdanserforbund	828	25	853	833
Dansk Handicap Idræts-Forbund	500	76	576	487
Dansk Automobil Sports Union	500	30	530	-3
Danmarks Bowling Forbund	300	10	310	250
Dansk Karate Forbund	124	0	124	150
Dansk Rideforbund	161	0	161	2
Dansk Svæveflyver Union	125	0	125	116
Dansk Curling Forbund	74	18	92	244
Dansk Militært Idrætsforbund	55	0	55	56
Dansk Skiforbund	0	0	0	450
Top Team Danmark individuel i alt	2.667	159	2.826	2.585



NOTER

Forbundsstøtte - fordelt på modtagere	Direkte støtte 2006	Øvrige direkte 2006	I alt 2006	2005
Udviklingsprojekter:				
Danmarks Brydeforbund	1.632	97	1.729	0
Dansk Tennis Forbund	1.800	25	1.825	0
Dansk Bueskytteforbund	1.254	131	1.385	0
Udviklingsprojekter i alt	4.686	253	4.939	0
Rådgivningsforbund med overgangsord.				
Dansk Volleyball Forbund	1.545	135	1.680	1.653
Rådgivningsforbund med overgangsord. i alt	1.545	135	1.680	1.653
Forbund der pr. ikke modtager støtte	-594	0	-594	4.852
Direkte forbundsstøtte i alt	72.432	9.103	81.535	72.778
Tilbageført hensættelse	-1.200	0	-1.200	1.200
Hensættelse OL, særlig tilskud	1.500	0	1.500	3.000
Direkte og øvrige direkte forbundsst. i alt	72.732	9.103	81.835	76.978



NOTER

Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
------------------------	--	--------------------------	------------------------	--------------------------

4	Sportsafdeling			
5.744	Gager, pensioner m.v.	6.372	5.213	5.454
80	Kørselstilskud	102	0	39
230	Kursus m.v. personale	165	300	23
280	Autodrift incl. afskrivninger	274	380	331
-100	Avance ved salg af bil	-72	0	-220
430	Rejser, repræsentation, møder m.v.	235	400	370
235	IT anskaffelser, kontorhold mv.	266	220	131
480	Husleje	531	480	470
200	Ekstern konsulentbistand	80	0	0
100	Idrættens elitesportsudvalg	47	80	34
7.679	Sportsafdeling i alt	8.000	7.073	6.632
5	Samarbejde med kommuner			
444	Gager, pensioner m.v.	422	464	0
600	Honorar a-indkomst	0	600	0
27	Personaleomkostninger	211	500	0
50	Diverse	5	10	0
1.121	Samarbejde med kommuner i alt	638	1.574	0
6	Ernæring			
-200	Indtægter ernæringsvejledning	-81	0	-46
1.183	Gager, pensioner m.v.	1.280	1.134	1.093
250	Honorar a-indkomst	57	100	44
30	Kørsel	39	20	20
60	Kursus m.v. personale	12	65	1
60	Rejser	43	40	20
10	IT anskaffelser, kontorhold mv.	60	20	33
1.393	Ernæring i alt	1.410	1.379	1.165



NOTER

	Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
7		Fysisk træning			
	911	Gager, pensioner m.v.	981	905	843
	20	Kørsel	43	20	12
	50	Kursus m.v. personale	7	40	4
	30	Rejser	4	20	30
	35	IT anskaffelser, kontorhold mv.	21	59	7
	1.046	Fysisk træning i alt	1.056	1.044	896
8		Øvrige serviceområder			
	700	Seminar	483	750	426
	1.460	Idrætsskollegier	1.358	1.352	1.631
	200	Psykolog	190	100	39
	250	Madordninger	575	643	650
	0	Diverse	0	0	399
	2.610	Øvrige serviceområder i alt	2.606	2.845	3.145
9		Testcentre m.v.			
	3.090	Gager, pensioner m.v.	2.705	3.037	3.018
	150	Materialer og inventar	191	100	167
	170	Rejser, repræsentation, møder, IT mv.	235	112	134
	385	Mobilt testcenter	332	120	4
	-200	Ydelser til klubber og kommuner	-25	0	0
	3.595	Testcentre m.v. i alt	3.438	3.369	3.323
10		Idrætsmedicin			
	3.647	Gager, pensioner m.v.	3.387	3.525	2.787
	0	Etablering af "Eksperthus"	-500	0	500
	465	Arealleje	348	464	0
	186	Rejser, repræsentation, møder, IT mv.	264	206	110
	210	Materialer og rekvisitter	263	190	164
	4.508	Idrætsmedicin i alt	3.762	4.385	3.561



NOTER

	Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
11		Støtte til uddannelse			
	1.000	Støtte til uddannelsesinstitutioner	506	1.050	301
	800	Uddannelsesstøtte	731	1.000	682
	1.800	Støtte til uddannelse i alt	1.237	2.050	983
12		Centerdrift og -vedligeholdelse			
	4.160	Arealleje	4.017	4.088	3.276
	870	Materialer og rekvisitter	2.653	1.492	2.550
	250	Personalebistand	365	632	269
	235	Kollektiv sportsulykkeforsikring	231	260	227
	0	Etablering af "Elitelandsby Farum"	-300	0	300
	0	Projekt "Lysende steger på idrætsgulve"	-396	0	400
	-120	Udlån af tidtagningsudstyr	-117	-120	-178
	5.395	Centerdrift og -vedligeholdelse i alt	6.453	6.352	6.844
13		Planafdeling			
	1.721	Gager, pensioner m.v.	1.767	1.651	1.538
	35	Kursus m.v. personale	23	28	5
	230	Autodrift incl. afskrivninger	251	215	312
	-100	Avance ved salg af bil	0	0	-152
	190	Husleje	137	184	129
	104	Rejser, repræsentation, møder m.v.	50	71	68
	88	IT anskaffelser, kontorhold mv.	93	116	32
	2.268	Planafdeling i alt	2.321	2.265	1.932
14		Forskning			
	0	Avance ved salg af bil	0	0	-75
	1.600	Forskning	1.585	1.600	1.411
	50	Forskningsudvalg	9	50	13
	1.650	Forskning i alt	1.594	1.650	1.349



NOTER

	Budget 2007 tkr.	Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
15	Marketingafdelingen			
0	Gager, pensioner m.v.	5.461	5.365	4.852
0	Kørselsstilsud	281	135	154
0	Autodrift incl. afskrivninger	241	375	282
0	Avance ved salg af bil	0	0	-234
0	Husleje	458	436	427
0	Kontorhold, kurser mv.	398	370	145
0	Rejser, repræsentation, møder m.v.	243	425	440
0	Reklame etc. netto	2.006	1.750	713
0	Marketingafdelingen i alt	9.088	8.856	6.779
16	Støtte til arrangementer og projekter			
250	Deltagelse i "Sport 2006 Herning"	579	0	307
100	Play the Game	100	250	113
0	Idrættens Kanon	4	100	36
0	Etisk kodeks	150	160	13
0	OL klub	20	0	0
200	Diverse	81	40	228
550	Støtte til arrangementer og projekter i alt	934	550	697



NOTER

Budget 2007 tkr.		Regnskab 2006 tkr.	Budget 2006 tkr.	Regnskab 2005 tkr.
------------------------	--	--------------------------	------------------------	--------------------------

19

Kommunikation

827	Gager, pensioner m.v.	606	875	684
417	Tryksager, fotos m.v.	417	340	169
125	Homepage	80	100	54
150	Abonnementer og kontingenter	166	150	91
58	Kontorhold, kurser mv.	35	60	86
350	Puls	384	350	253
88	Husleje	92	88	86
2.015	Kommunikation i alt	1.780	1.963	1.423

Inventar

Biler

20

Materielle anlægsaktiver

Anskaffelsessum 1. januar 2006	106	2.175
Tilgang	0	0
Afgang	-585	0
Anskaffelsessum 31. december 2006	106	1.590
Afskrivninger 1. januar 2006	106	1.037
Årets afskrivninger	0	393
Årets afgang	0	-304
Afskrivninger 31. december 2006	106	1.126
Bogført værdi 31. december 2006	0	464



		31.12.06 tkr.	31.12.05 tkr.
21	Obligationsbeholdning		
	4 % BRFKredit 321 B RTL 2010, nominelt	21.516	21.603
	Obligationsbeholdning i alt	21.516	21.603
22	Tilskud, Kulturministeriet og DIF		
	Kulturministeriet, resttilgodehavende	794	2.510
	DIF tilskud 2 halvår	11.840	10.628
	Tilskud, Kulturministeriet og DIF i alt	12.634	13.138
23	Bevilgede, ikke udbetalte tilskud		
	Specialforbundsstøtte	79.405	70.993
	Plan/centre og diverse	4.892	4.733
	Konsulentafdeling og diverse	160	289
	Forskning	2.334	2.048
	Idrætsfonden Danmark - rest tilskud	3.000	2.000
	Bevilgede, ikke udbetalte tilskud i alt	89.791	80.062
24	Anden gæld		
	Skyldigt TV-vederlag	1.566	1.909
	Skyldigt vederlag, Sportsmarketing	2.059	2.974
	Skyldige feriepenge	2.285	1.870
	Skyldig moms	1.354	988
	Skyldige omkostninger m.v.	16.506	7.672
	Anden gæld i alt	23.770	15.414



VI KÆMPE FOR GULD TIL
DANMARK

