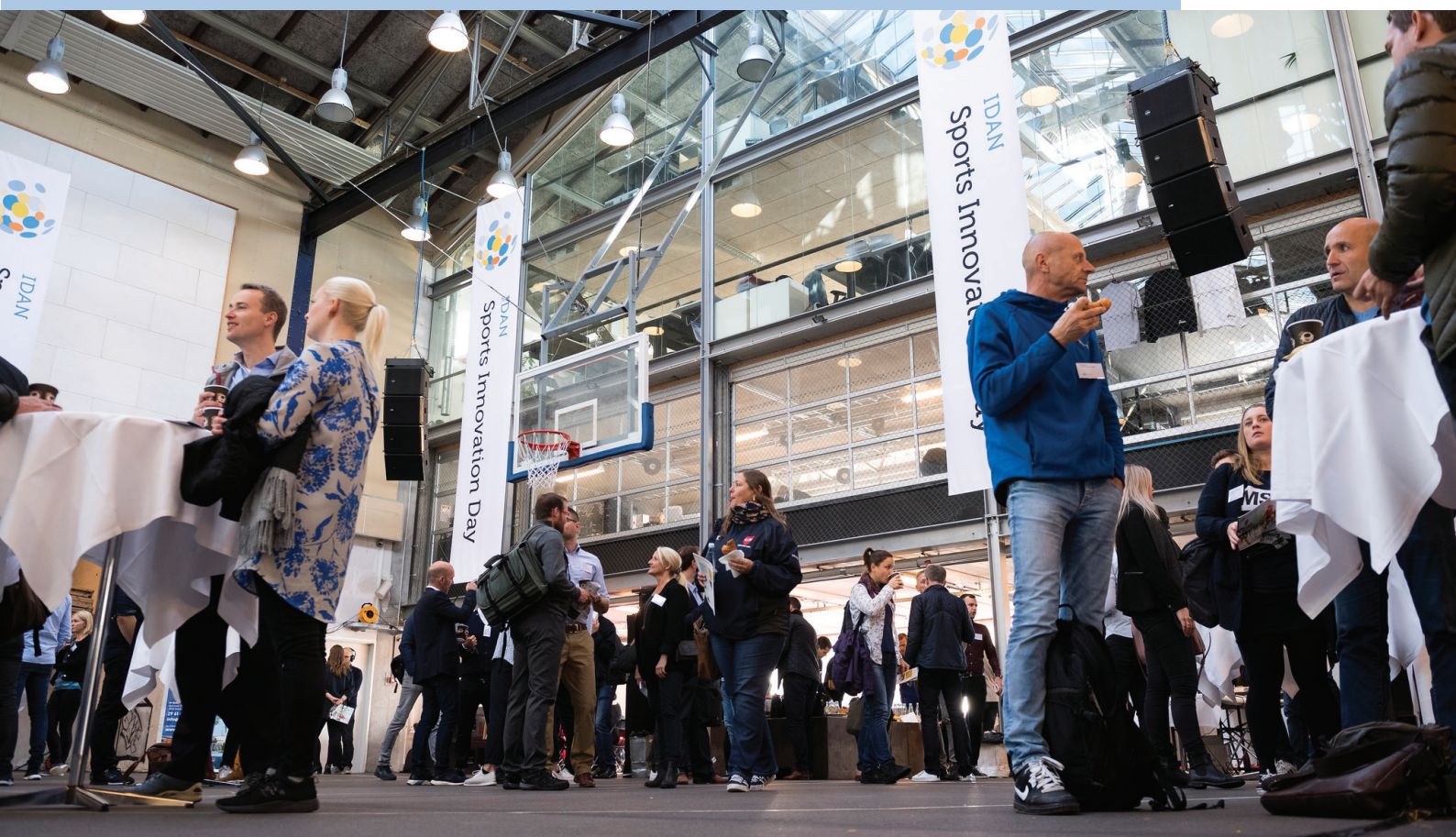


# ÅRSRAPPORT 2017

Idrættens Analyseinstitut



Idrættens  
Analyseinstitut

## Indhold

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	3
Ledelsesberetning .....	8
Beretning .....	9
Aktivetsrapport for 2017.....	12
Personale .....	27
Organisering .....	28
Forventet udvikling i 2018 .....	28
Anvendt regnskabspraksis .....	31
Resultatopgørelse.....	31
Resultatopgørelse.....	33
Balance.....	35
Noter .....	36
Bilag til resultatmål i Rammeaftalen med Kulturministeriet, 2016-2018 for Idrættens Analyseinstitut .....	42

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for Idrættens Analyseinstitut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af instituttets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i instituttets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de særlige risici, som instituttet kan påvirkes af.

Årsrapporten for 2017 for Idrættens Analyseinstitut indstilles til bestyrelsens godkendelse.

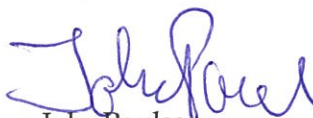
København, den 30. maj 2018

Direktør:



Maja Pilgaard

Bestyrelsen:




John Poulsen  
Formand



Johan R. Norberg



Tine Seir Bendix



Morten Bo Andersen



Camilla Andersen



Hans Stavnsager

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Idrættens Analyseinstitut

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Idrættens Analyseinstitut for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis (siderne 1-41). Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af instituttets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra §§ 15-20. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af instituttet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Instituttet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet som sammenligningstal medtaget budgettal. Disse sammenligningstal er ikke revideret, som det også fremgår af årsregnskabet.



### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af instituttets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at instituttet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

#### **Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.**

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### ***Overtrædelse af momslovgivningen***

Instituttet har i strid med momslovgivningen indberettet fejlagtige og ikke rettidige momsangivelser til SKAT, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

#### ***Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision***

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede

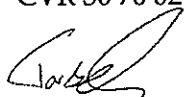
aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af instituttet, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af instituttet, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 30. maj 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR 30 70 02 28



Torben Kristensen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne10003

# Ledelsesberetning

## Oplysninger om instituttet

Idrættens Analyseinstitut  
Kanonbådsvej 4A  
DK-1437 København K

CVR: 27 78 25 15

Telefon: 3266 1030

## Bestyrelse

Johs. Poulsen  
Johan R. Norberg  
Tine Seir Bendix  
Morten Bo Andersen  
Camilla Andersen  
Hans Stavnsager

## Revisor

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerskab  
(CVR-nummer 30 70 02 28)

## Bank

Danske Bank



## Beretning

Årsregnskabet omfatter Idrættens Analyseinstituts (Idan) 12. fulde driftsår fra perioden 1. januar til 31. december 2017.

2017 var det syvende driftsår efter sammenlægningen af Idan og Play the Game til én organisation med virkning fra den 1. januar 2011. Samtidig var 2017 det andet år, hvor Videncenter for Folkeoplysning (Vifo) var en fuldt integreret del af instituttets virke og grundtilskud. Videncenter for Folkeoplysning blev oprindeligt stiftet på en treårig bevilling på 3 x 2 mio. kr. fra Kulturministeriet for årene 2013-2015. Indsatsen og bevillingen vedrørende det brede folkeoplysende område i regi af instituttet blev i december 2014 gjort permanent af Folketinget som led i en revision af udlodningsloven.

Grundtilskuddet til instituttet fra 'Lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål' omfatter således med virkning fra 2016 samtlige instituttets aktiviteter i forhold til såvel idræt som det brede folkeoplysende område (Idan, Vifo og Play the Game).

2017 gav et driftsoverskud på 341.692 kr., hvilket er tilfredsstillende i forhold til det godkendte budget.

Resultatet påvirkes positivt af, at driftstilskuddet i 2017 på i alt 9.952.223 kr. igen var tilbage på det forventede fremtidige niveau. I 2016 var grundtilskuddet (8.777.873 kr.) ekstraordinært lavt som konsekvens af den idrætspolitiske stemmeaftale fra 2014 og udlodningsloven.

Andre medvirkende årsager til et positivt resultat i 2017 var et bedre økonomisk resultat end budgetteret på Play the Game-konferencen i Eindhoven den 26.-30. november 2017, ikke mindst i kraft af et højt deltagertal og et stort antal eksterne partnerskaber. Instituttet havde generelt succes med at tiltrække eksterne bevillinger til sine aktiviteter i 2017. Instituttets aktiviteter er i 2017 i alt væsentlighed gennemført som planlagt og inden for de forventede økonomiske rammer.

Resultatet påvirkes negativt i forhold til budgettet af periodiseringen af Erasmus+ bevillingen til projektet 'National Sports Governance Observer' (SGO2017), således at blot 51,1 % af den to-årige bevilling mod budgetteret 70 pct. af bevillingen er bogført på driften i 2017 (se Note 12). Herved påvirkes driftsresultatet negativt med 536.938 kr. i forhold til budgettet. Beløbet er optaget i balancen som forudbetalt tilskud. Resultatet i 2018 forventes påvirket positivt i forhold til det godkendte budget for 2018 af den ændrede periodisering af bevillingen.

Ligeledes påvirkes driftsresultat negativt af en ændret opgørelse af feriepengeforpligtelse. Her stiger feriepengeforpligtelsen med 485.682 kr. mod budgetteret 70.000 kr. Der er tale om en regulering af feriepengeforpligtelsen vedrørende pension, ferietillæg og en stigning i restferie i forhold til 2016.

Endelig har instituttet i 2017 foretaget en mindre korrektion af momsforpligtelsen, hvilket påvirker driftsresultatet for 2017 negativt med 96.131 kr.

Instituttet har med udgangen af 2017 en egenkapital på 479.490 kr.

Oven i driftstilskuddet for 2017 på 9.952.223 kr. skal i henhold til bevillingsskrivelse af 10. marts 2016 tillægges tredje rate på 750.000 kr. af en samlet særbevilling på 3 mio. kr. (4 x 750.000 kr.) for årene 2015-2018 til 'Tilskud til indførelse af 'good governance' og bekæmpelse af korruption i internationale idrætsorganisationer.' Folketingets Kulturudvalg bevilgede i december 2015 dette øremærkede beløb til 'Idan/Play the Games arbejde med at indføre good governance og bekæmpe korruption i internationale idrætsorganisationer'. Bevillingen indgår i driften med 750.000 kr. i hvert af årene 2015-2018. Note 13 redegør for den foreløbige anvendelse af midlerne, som udmøntes i henhold til en projektbeskrivelse for indsatsen af 1. juli 2016, som er godkendt af Kulturministeriet. Den sidste rate på 750.000 kr. kommer til udbetaling i 2018. Som det fremgår af Note 13, er der i de første tre bevillingsår anvendt i alt 1.767.706 kr. af bevillingen. Det er i overensstemmelse med projektplanen, at hovedparten af forbruget ligger i de to sidste år af bevillingsperioden. I 2018 er der bl.a. ansat en international specialkonsulent på fuld tid. Udmøntningen af den resterende del af bevillingen er indarbejdet i budgettet for 2018.

I 2017 gennemførte bestyrelsen i dialog med Kulturministeriet en analyse af instituttets egenkapitalbehov. Vurderingen var, at Idan ideelt har behov for en permanent egenkapital på minimum 0,9 mio. kr. for at imødegå de gængse risici ved instituttets drift, mens en egenkapital i størrelsesordenen 2,0 mio. kr. vil være mere ideel og sikre en kapacitet til at foretage langsigtede investeringer og udviklingstiltag. I 2017 tog instituttet således et lille skridt mod en stabilisering af økonomien. Bestyrelsen vedtog på sit møde den 13. december 2017, at instituttets egenkapital altid bør være på minimum 0,9 mio. kr., samt at man af hensyn til instituttets mere langsigtede udviklings- og investeringsmuligheder vil have som ambition at opbygge en egenkapital på 2 mio. kr. ved at lægge i gennemsnit mindst 100.000 kr. på egenkapitalen hvert år op til et niveau på 2 mio. kr.

### Rammeaftale med Kulturministeriet 2016-2018

Instituttet har for årene 2016-2018 indgået en rammeaftale med Kulturministeriet med tilhørende resultatmål og operationelle mål for hvert af de tre år (se rammeaftalen og bilag på linket nedenfor<sup>1</sup>).

Resultatmålene i rammeaftalen med Kulturministeriet er udmøntet i konkrete operationelle mål. Rammeaftalens overordnede resultatmål anses at være opfyldt i 2017:

---

<sup>1</sup> <http://www.idan.dk/om-idan/>

Kerneopgave	Resultatmål	Målopfyldelse
Skabe overblik over og indsigt i idræt og folkeoplysning nationalt og internationalt	Instituttet vil løbende tilvejebringe præcise og relevante statistiske data over centrale tendenser og udviklingstræk.	Opfyldt
	Instituttet vil levere central viden, nyheder og perspektiver til aktørerne via sine kommunikationsplatforme	Opfyldt
Initiere offentlig debat om idræt og folkeoplysning	Instituttet vil initiere en løbende og nærværende dialog om aktuelle trends og tendenser i sektoren.	Opfyldt
	Instituttet skal være en dagsordensættende og relevant ressource for aktørerne i idrætten og den brede folkeoplysende sektor.	Opfyldt
Styrke idrættens etiske værdigrundlag og arbejde for at fremme demokrati, åbenhed og ytringsfrihed i international idræt	Instituttet vil gennem Play the Game-initiativet spille en synlig rolle som vidensressource og som uvildig idrætspolitisk vagthund på internationalt plan. Instituttet vil samtidig bidrage konstruktivt til løsninger på internationale udfordringer og bidrage til at bringe inspiration fra den internationale idrætsverden i spil i den hjemlige idrætspolitiske debat.	Opfyldt

Instituttet vurderer ligeledes, at de underliggende operationelle mål i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2016-2018 er opfyldt i 2017. Dog er enkelte af de konkrete operationelle mål kun delvist opfyldt (Se særskilt bilag om målopfyldelse af de operationelle mål bagest i årsrapporten).

Som det fremgår af aktivitetsberetningen nedenfor, hvor instituttets aktiviteter er opdelt efter hovedområderne i instituttets strategi, har instituttet et højt aktivitetsniveau.

De overordnede strategiske målsætninger for instituttets virke i henhold til instituttets mission og vision samt den underliggende strategi og interne handlingsplan var ved udgangen af 2017 altovervejende opfyldt eller i tilfredsstillende gænge.

Fagligt set har 2017 været tilfredsstillende i forhold til såvel formidling som forskning/analyse. Alle tre hovedområder Idan, Vifo og Play the Game har fagligt set præsteret fuldt tilfredsstillende.

## Aktivitetsoptdeling

Aktivitetsoptdeling er med henvisning til driftstilskudsbekendtgørelsens §12 indført i 2017-regnskabet på baggrund af en skønsmæssig fordeling af løn- og personaleomkostningerne samt de faste omkostninger med udgangspunkt i medarbejdernes arbejdsopgaver fordelt på følgende hovedområder:

- Analyse/forskning (56 %)
- Journalistik/formidling (32 %)
- Fælles (12 %)

## Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen udgjordes i 2017 af Johs Poulsen, Johan R. Norberg og Hans Stavnsager (beskikkede for perioden 2015-2018) samt Tine Seir Bendix, Camilla Andersen og Morten Bo Andersen (beskikkede for perioden 2017-2020). Bestyrelsens medlemmer modtager honorar som fastsat i beskikkelsesbrevene fra Kulturministeriet.

## Aktivitetsrapport for 2017

### International idræt/Play the Game

I kraft af en øremærket særbevilling på 4 x 750.000 kr. fra Folketinget i årene 2015-18 samt en projektbevilling på 2.841.000 kr. i årene 2017-18 fra puljen for 'Collaborative partnerships in sport' under EU-Kommissionens Erasmus+ program har Play the Game i 2017 videreudviklet sin indsats for at bekæmpe korruption og fremme demokrati og 'good governance' (god ledelsesskik) i internationale og nationale idrætsorganisationer.

I 2017 har Play the Game samlet anvendt 1.456.773 kr. af det særlige tilskud fra Folketinget og gennemført en lang række aktiviteter på baggrund af tilskuddet (se Note 13):

- Afholdelse af konferencen i 'Hands on, hands off? The role of politicians in reforming sports governance' i samarbejde med Europarådets Parlamentariske Forsamling den 3. april 2017 på Aarhus Rådhus. Konferencen var et sidearrangement til SportAccord Convention i Aarhus. Mere end 30 europæiske parlamentarikere deltog, og på talerlisten var blandt andre repræsentanter fra Den Internationale Olympiske Komité IOC, Association of Summer Olympic International Federations (ASOIF), Den Internationale Cykelunion (UCI), UK Sport, DIF, Parquet National Financier (det franske bagmandspoliti) og Europarådet<sup>2</sup>.
- Udvidelse af deltagerkredsen i det bevilgede EU-projekt 'National Sports Governance Observer' med yderligere eksperter og researchere fra Cypern, Montenegro og Brasilien. Se mere om projektet nedenfor.

---

<sup>2</sup> [http://www.playthegame.org/news/news-articles/2017/0277\\_hands-on,-hands-off-politicians-and-sports-leaders-will-debate-better-governance-in-public-hearing/](http://www.playthegame.org/news/news-articles/2017/0277_hands-on,-hands-off-politicians-and-sports-leaders-will-debate-better-governance-in-public-hearing/)

- Kontrakt med KU Leuven, Belgien, om fortsat samarbejde om forskning og rådgivning inden for national og international 'sports governance' i 2017 og 2018. Blandt andet vil KU Leuven for Play the Game gennemføre en fornyelse af måleværktøjet 'Sports Governance Observer' og en evaluering af de vigtigste internationale specialforbund. Play the Game og KU Leuven har i de senere år haft et tæt samarbejde om analyse og udvikling af værktøjer i forhold til good governance i international idræt, og samarbejdet med KU Leuven er af væsentlig betydning for Play the Games kapacitet på området. Den samlede kontrakt med KU Leuven er på 491.000 kr., som er ligeligt fordelt over 2017 og 2018.
- Rejser og møder for Play the Game i forhold til deltagelse i vigtige internationale fora og arbejdsgrupper.
- Debat om Danmarks rolle i international idræt ved et særarrangement på 'Idrættens Dag på Folkemødet' på Bornholm, med deltagelse af blandt andre udenrigsminister Anders Samuelsen og tidligere udenrigsminister Holger K. Nielsen.
- Styrkelse af Play the Game 2017-konferencen i Eindhoven, Holland, med et øremærket tilskud på 400.000 kr. allokert fra good governance puljen, blandt andet målrettet rejse- og opholdsudgifter for særligt indbudte talere og gæster. Konferencens hovedtema var reformer af idrættens ledelses- og organisationsformer.
- Ekstraordinær international freelancepulje til dækning af væsentlige idrætspolitiske begivenheder med 'good governance' som underliggende tema.
- Styrkelse af Play the Games bemanning med bl.a. en fuldtidsansat specialkonsulent og en studentermedhjælp (hele året).
- Idan/Play the Game har i 2016 og 2017 deltaget i Kulturministeriets arbejdsgruppe, der skal arbejde med problemstillingerne i international idræt. Arbejdsgruppens bidrag blev i februar 2018 offentliggjort i Kulturministeriets rapport 'Arbejdsgruppe om international idrætspolitik'.
- Udvikling af mindre research- og forskningsprojekter. Play the Game udarbejdede i 2017 rapporten 'Autonomy in National Olympic Committees - an autonomy index'. Projektet undersøger de direkte sammenfald mellem topledere i 205 nationale olympiske komitéer og fremtrædende regerings-officials eller politikere. Heri gennem testes den såkaldte 'autonomi', som normalt fremhæves af IOC som et krav fra de nationale olympiske komitéer i forhold til regeringerne. Det såkaldte Autonomy Index blev offentliggjort i juni 2017 og drøftet på Play the Game-konferencen i Eindhoven den 26.-30. november 2017.

Foruden deltagelsen i de forskellige arbejdsgrupper og komitéer har Play the Game en omfattende virksomhed med medieoptrædener og -kontakt, seminarer og eksterne oplæg i regi af forskellige arrangører i ind- og udland.



### **International repræsentation**

Play the Game har i 2017 bl.a. benyttet midler fra særtilskuddet til at styrke deltagelsen i en lang række møder og arbejdsgrupper i vigtige internationale organisationer for herigenem at påvirke debat- og vidensniveau om good governance i internationale sammenhænge. Arbejdet varetages af international chef Jens Sejer Andersen.

Eksempler på international repræsentation i 2017:

- Valgt for to år som formand for Consultative Committee to the Enlarged Partial Agreement on Sport (EPAS) under Europarådet (genvalgt for yderligere to år i maj 2018)
- Medlem af Permanent Consultative Council for UNESCO's Intergovernmental Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS)
- Medlem af udviklingsudvalget i International Council of Sports Science and Physical Education (ICSSPE)
- Medlem af Dansk Boldspil-Unions reformkommission

Blandt andre mere prestigefyldte internationale engagementer i 2017 kan nævnes indbydelserne til Play the Games internationale chef til at være hovedtaler ved WADA's årlige symposium i Lausanne for det internationale antidoping-miljø samt ved UNESCO's konference for verdens sportsministre (MINEPS VI) i Kazan, Rusland.

### **National Sports Governance Observer (SGO2017)**

Play the Game påbegyndte i 2017 i samarbejde med forskere og idrætsorganisationer fra syv lande projektet 'National Sports Governance Observer' (SGO2017), som skal bidrage til at forbedre de nationale standarder for forvaltning og ledelse af nationale idrætsorganisationer. Projektet har i 2017 og 2018 modtaget i alt 2.841.000 kr. i støtte fra 'Collaborative partnerships in sport'-puljen under Europa-Kommissionens Erasmus+ program. Beløbet er indtægtsført med 51,1 pct. i 2017 og forventet 48,9 pct. i 2018 mod budgetteret 70 pct. i 2017 og 30 pct. i 2018. Sidste rate af bevillingen forfalder i 2019 efter EU-Kommissionens godkendelse af den endelige projektrapport. Udgifterne er i Idans regnskab og budget fordelt over projektperioden i henhold til projektets tids- og aktivitetsplan. Idan og partnerne medfinansierer ca. 20 pct. af projektets budget.

National Sports Governance Observer bygger videre på Play the Games tidligere EU-støttede projekt 'Action for Good Governance in International Sports Organisations', hvor der blandt andet blev udviklet et benchmarkingværktøj til at evaluere på 'good governance' i internationale idrætsorganisationer. Det nuværende SGO2017-projekt er tilpasset de nationale idrætsforbund og tager dels sigte på at udvikle og anvende et konkret måleværktøj, dels at uddanne nationale aktører som idrætsledere, myndigheder og forskere i at implementere good governance i idrætsorganisationer med henblik på at styrke organisationernes evne til at tilpasse sig samfundsmæssige forandringer og sikre en effektiv forvaltning af offentlige investeringer i idrætten. Fra dansk side er DBU blandt partnerne i projektet.

Play the Game offentliggjorde i november 2017 den første projektrapport 'National Sports Governance Observer. Indicators of good governance in national federations. Preliminary report'. Som led i projektbevillingen afviklede Play the Game i årets løb en række research- og styregruppemøder med projektpartnerne samt en række specifikke workshops med fokus på good governance under Play the Game-konferencen i Eindhoven den 26.-30. november 2017. I Eindhoven deltog over 50 særligt inviterede repræsentanter for idrætsorganisationer, myndigheder og forskere i workshops om good governance i idrætsorganisationer i kraft af finansiering fra SGO2017-projektet. Projektet fortsætter i 2018 med udgivelse af nationale rapporter samt nationale seminarer i otte europæiske lande, herunder Danmark i samarbejde med DBU. Desuden udgives ultimo 2018 en samlet projektrapport og afvikles et internationalt afslutningsseminar i Leuven, Belgien.

Takket være projektmidlerne fra Folketingets særbevilling til fremme af good governance i international idræt har Play the Game kunnet invitere yderligere deltagerlande som Cypern, Montenegro og Brasilien til at deltage i research- og arbejdsgrupper i SGO2017-projektet i 2017 og 2018. Efter Play the Game-konferencen i Eindhoven har Play the Game på grund af meget stor ekstern interesse for at deltage i projektet udarbejdet formelle procedurer for at stille benchmarkingværktøjet til rådighed for interesserede forskere og myndigheder fra nye lande, som ønsker at tilslutte sig projektet med egen finansiering i ryggen. I skrivende stund har over 25 yderligere lande ytret foreløbig interesse for at tilslutte sig National Sports Governance Observer projektet med Play the Game som researchkoordinator.

Man må samlet konkludere, at Play the Game igen i 2017 indtog en særdeles central position i bestræbelserne på at styrke forvaltning, demokrati og ledelse af idrætten i nationale og internationale sammenhænge.

### International idræt/Idan

Den internationale dagsorden påvirker ikke kun Play the Games arbejde, men i høj grad også Idans arbejde. Nogle eksempler fra 2017:

- Idan afsluttede medio 2017 et fireårigt ph.d.-samarbejde med Malmø Universitet om projektet 'Hög Standard? En studie om kommunal anlægningspolitik och elitfotbollens standardiserade arenakrav' (Jens Alm). Jens Alm er efterfølgende ansat som analytiker på Idan med bl.a. good governance i dansk og international idræt og forskning i idrættens største arenaer som arbejdsområde.
- Idan har i 2017 udbygget et formelt samarbejde med NTNU i Trondheim med særligt fokus på forskning i events, tilskueridrætsgrene og kommercielle aspekter af sport. Analyse- og forskningsleder Rasmus K. Storm er i den forbindelse ansat i en 20 pct. stilling som førstemanuensis II ved Handelshøyskolen i Trondheim (NTNU). Samarbejdet vil i de kommende år blive forsøgt udvidet til også at omfatte Center for Sports and Business ved Stockholm School of Economics.

- Idans direktør Henrik H. Brandt var i 2017 fortsat aktiv i et ulønnet hverv som bestyrelsesmedlem i Observatory for Sport in Scotland<sup>3</sup>, en uafhængig not-for-profit-organisation, som tilstræber at etablere et videncenter i Skotland med forbillede i Idan og det hollandske Mulier Instituut.
- Idan har i 2017 videreudviklet en række gode og inspirerende samarbejdsrelationer til forskellige aktører på idrætsområdet i Holland. Blandt andet har Idan deltaget i forskningsinstitutionen Mulier Instituuts arbejde med at skabe en international arbejdsgruppe om facilitetsdatabaser.
- Idan har på facilitetsområdet endvidere deltaget i et møde under Europarådet (EPAS) med henblik på at styrke den internationale erfaringsudveksling om udvikling og drift af facilitetsdatabaser.
- Endelig gennemførte Idan Forum i april 2017 en studietur med 55 danske deltagere til Holland med besøg på Mulier Instituut i Utrecht og hos det idrætsrelaterede innovationsmiljø med udgangspunkt i SX-bygningen<sup>4</sup> i Eindhoven. I efteråret var Idan vært for og deltager i et særligt acceleratorforløb for seks danske idrætsrelaterede start ups i samarbejde med det Eindhoven-baserede konsulentfirma Sport eXperience. Samarbejdet omfattede ligeledes deltagelsen af en større hollandsk delegation af idrætsrelaterede start ups på 'Idan Sports Innovation Day' i København i oktober 2017.
- Idan blev i 2017 optaget som dansk repræsentant i European Platform for Sports Innovation (EPSI). Idan håber derigennem at få bedre adgang til viden, netværk og deltagelse i europæiske konsortier i projekter med fokus på idrætsrelaterede innovation. EPSI's executive director René Wijlens deltog som hovedtaler på Idan Sports Innovation Day den 9. oktober i København.

### Indsamling af centrale data for idrætten og den brede folkeoplysende sektor

Idan/Vifo har som strategisk mål og væsentlig opgave at bidrage med uvildige og centrale undersøgelser og data om udviklingstræk i idrætten og den brede folkeoplysende sektor.

I 2017 har Idan/Vifo igen bidraget med en lang række centrale undersøgelser, som giver interessenterne i idrætssektoren bredt et strategisk redskab i tilrettelæggelsen af deres virksomhed. Idan/Vifo tilstræber at fungere som et 'observatorium' for tendenser i idrætten og det brede folkeoplysende område. Det er derfor væsentligt, at de centrale undersøgelser gennemføres på en måde, så det bliver muligt at følge tendenser over tid og samtidig indfange nye tendenser.

Nedenstående er eksempler på væsentlige dataindsamlinger og analyser, som er offentliggjort/gennemført i 2017, og som kan gentages regelmæssigt i fremtiden:

<sup>3</sup> <http://oss.scot/>

<sup>4</sup> <http://www.sx-eindhoven.nl/>

## Danskernes motions- og sportsvaner 2016 – opfølgende analyser

Idan udarbejdede og offentliggjorde i 2016 for tredje gang en landsdækkende, repræsentativ undersøgelse af motions- og sportsvaner blandt børn (7-15 år) og voksne (+16 år). Selve dataindsamlingen blev udført af Rambøll Management Consulting med økonomisk støtte fra Danmarks Idrætsforbund, DGI, Lokale og Anlægsfonden og Firmaidrætten. Idan har stået for undersøgelsens tilrettelæggelse, analysearbejdet og publicering<sup>5</sup>.

Som opfølgning på hovedrapporten har Idan i 2017 udarbejdet og udgivet en række undernotater: Pigers idrætsvaner (udgivet september 2017), Danskernes gadeidrætsvaner (udgivet september 2017) Danskernes fitnessvaner og brug af kommercielle idrætstilbud (udgivet januar 2017), Idræt i storbyerne (Aarhus og København, udgivet januar 2017), Teenageres idrætsvaner (endeligt udgivet i maj 2018, første udgave udgivet i 2017), Danskernes vandsportsaktiviteter (udgivet maj 2017) samt udtræk til delrapporten 'Socialt udsatte i idrætten. Definitioner og eksisterende viden' (udgivet marts 2018). Data fra Danskernes sports- og motionsvaner indgår som element i en lang række mindre analyser, oplæg og journalistisk formidling som centrale pejlemærker for tendenser i idræt og motion. Det er hensigten, at undersøgelsen skal være jævnlige tilbagevendende.

## Folkeoplysningen i kommunerne

I 2016 udviklede og gennemførte Vifo for første gang en detaljeret spørgeskemaundersøgelse blandt alle landets kommuner med fokus på økonomi og aktiviteter på folkeoplysningsområdet<sup>6</sup>. Undersøgelsen omfatter både den folkeoplysende voksenundervisning og det frivillige folkeoplysende foreningsarbejde. 91 af 98 kommuner deltog i den første udgave af undersøgelsen, der forventes gennemført med regelmæssige mellemrum i fremtiden. Undersøgelsen giver grundlæggende dokumentation om omfanget, karakteren af og økonomien i de folkeoplysende aktiviteter, skaber mulighed for læring, debat og refleksion i og på tværs af kommuner samt skaber grundlaget for at følge tendenserne på området over tid.

Rapporten 'Folkeoplysningen i kommunerne. En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet' blev offentliggjort i januar 2017. Det er hensigten, at undersøgelsen skal være jævnlige tilbagevendende.

## Facilitetsdatabasen og Fitnessdatabasen

Dataindsamlingen til og udviklingen af en søgbar landsdækkende database over de væsentligste offentlige idrætsfaciliteter er et af de største research- og udviklingsarbejder i instituttets historie. Arbejdet er foregået i samarbejde med og med delvis finansiering fra Lokale og Anlægsfonden for årene 2014-2016, ligesom midler fra forsknings- og formidlingsprojektet om Fremtidens idrætsfaciliteter med støtte fra TrykFonden indgår som delfinansiering af projektet.

---

<sup>5</sup> <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/danskernes-motions-og-sportsvaner/>

<sup>6</sup> <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/folkeoplysningen-i-kommunerne/>

Hovedparten af dataindsamlingen er gennemført i 2015-2017, mens validering hos kommunerne og færdigudvikling af selve databasen i samarbejde med it-firmaet C-Tilsted er sket i 2017. Databasen indeholdt ved lanceringen i oktober 2017 næsten 11.000 identificerbare og søgbare faciliteter fordelt på ca. 6.000 lokaliteter. Databasen indeholder såvel kommercielle idrætsanlæg, herunder fitnesscentre, som offentlige, selvejende eller foreningsejede idrætsfaciliteter.

Facilitetsdatabasen bliver løbende tilrettet og opdateret med nye facilitetstyper og kan udvikle sig til et centralt og permanent referencepunkt og værktøj for udvikling og planlægning på facilitetsområdet<sup>7</sup>. I forbindelse med lanceringen af databasen udgav Idan i samarbejde med Lokale og Anlægsfonden notatet 'Idrætsfaciliteter i Danmark 2017. Nøgletal fra facilitetsdatabasen.dk'.

### **Arbejdsgruppe om idrætsstatistik**

Idan har i 2017 deltaget i Kulturministeriets arbejdsgruppe om statistik på idrætsområdet under ledelse af Danmarks Statistik. Idan bidrager med data efter aftale og er i dialog med Danmarks Statistik om en løbende udvikling af relevant statistik for området og formidling heraf til interessenterne i idrætssektoren.

### **Eliteidræt og professionel idræt**

Som led i den faste 'observatorievirksomhed' gennemfører Idan for egen kraft løbende indsamlinger af regnskaber for professionelle sportsklubber i fodbold og håndbold samt danske eliteresultater i international sammenhæng (VM- og OL-placeringer). Data indgår i regelmæssige afrapporteringer og analyser af trends og tendenser på området og indgår desuden i specifikke analyser af relevans for eliteidræt og professionel sport. Desuden har instituttets medarbejdere gennemført analyser af de bedste danske fodbold-, håndbold- og ishockeyklubbers lokaløkonomiske effekter. Disse resultater – og øvrige inden for det skitserede område – er løbende publiceret i nyhedsform på idan.dk samt i internationale videnskabelige tidsskrifter og bøger. I januar 2018 udgav Idan bl.a. notatet 'Danske eliteresultater 2017'.

### **Drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter**

Et væsentligt strategisk satsningsområde for Idan over de seneste år har været drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter. Såvel kommuner som lokale driftsorganisationer og idrætsorganisationer og andre interessenter har stigende fokus på vigtigheden af strategisk planlægning og god styring og organisering af idrætsfaciliteter. Idans forskning og analysevirksomhed på området i samarbejde med forskellige partnere er en væsentlig vidensressource for interessenterne på området og et centralt omdrejningspunkt for den offentlige debat.

### **Fremtidens idrætsfaciliteter**

2017 var det tredje år af samarbejdet med Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund ved Syddansk Universitet (CISC/SDU) om forsknings- og formidlingsprojektet

---

<sup>7</sup> [www.facilitetsdatabasen.dk](http://www.facilitetsdatabasen.dk)



'Fremtidens idrætsfaciliteter', som har modtaget 4,984 mio. kr. i økonomisk støtte fra TrygFonden i årene 2015-2017. CISC/SDU har desuden modtaget en separat bevilling på 1,5 mio. kr. fra Lokale og Anlægsfonden til forskningsdelen af projektet. Idan fik udbetalt sin sidste rate af projektbevillingen fra TrygFonden på 758.733 kr. i 2017.

Efter aftale med TrygFonden udskydes udbetalingen af den sidste rate af CISC/SDU's andel af projektbevillingen på 708.000 kr. til 2019, idet CISC/SDU på grund af projektets meget store datamængde har behov for yderligere tid til at gennemføre hele forskningsdelen af projektet. Udskydelsen af udbetalingen af CISC/SDU's sidste rate af projektbevillingen til 2019 påvirker ikke bundlinjen i Idans driftsregnskab hverken i 2017 eller i de kommende år.

Idan og CISC/SDU samfinansierer et ph.d.-stipendiat ved Peter Forsberg om styring af offentlige idrætsfaciliteter, ligesom Idan ultimo 2016-primo 2017 har bistået CISC/SDU med gennemførelse af projektets centrale forskningsdel med dybtgående undersøgelser i et meget stort antal kommuner og detaljerede undersøgelser af blandt andet kapacitetsudnyttelse, brugertilfredshed og vedligeholdelsestilstand i over 300 offentlige idrætsfaciliteter.

Idan har indrettet en særlig temaside om projektet<sup>8</sup> med løbende formidling af delresultater, oplæg og seminarer. To delrapporter 'Organisering, styring og ledelse af idrætsanlæg' samt 'Idrætsanlægs benyttelse og brugernes tilfredshed' er offentliggjort af SDU i 2017. Idan fortsætter i 2018 for egen kraft en regelmæssig analyse- og formidlingsvirksomhed om drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter.

Projektet afrapporteres løbende i såvel forskningssammenhænge som i formidling direkte målrettet interessenterne. Eksempelvis afholdt CISC/SDU den 8. februar 2017 i samarbejde med Idan seminaret 'Nye veje til bedre idrætsfaciliteter?' på SDU i Odense.

### **Rekvirerede opgaver på kommuneområdet**

Forsknings- og formidlingsprojektet har stor synergi til instituttets virksomhed gennem de senere år med at udføre eksternt rekvirerede analyser for kommuner med interesse i at skabe overblik og styrke grundlaget for debat og beslutninger på facilitetsområdet. Idan har over de senere år opbygget et stærkt samarbejde med mange af landets kommuner.

I 2017 har Idan igen gennemført eller afsluttet/påbegyndt detaljerede undersøgelser for en række kommuner af borgernes og foreningernes idrætsvaner, facilitetsdækning, kommunale strategier og støtteformer samt kapacitetsudnyttelse.

Undersøgelserne indgår ofte i forskellige sammenhænge i kommunerne, men tilrettelægges altid rent metodisk, så data og resultater kan indgå i en overordnet forsknings- og formidlingsmæssig sammenhæng og derigennem styrke Idan og CISC's fælles videns- og analysegrundlag i forhold til drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter.

---

<sup>8</sup> <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/fremtidens-idraetsfaciliteter/>

I 2017 afsluttede Idan et større samarbejde om rekvirerede analyser på facilitetsområdet med Holstebro kommune med udgivelsen af to delrapporter 'Fremtidens idrætsfaciliteter i Holstebro Kommune. Delrapport 2: Kapacitetsbenyttelse af indendørs idrætsfaciliteter' samt 'Fremtidens Idrætsfaciliteter i Holstebro kommune. Afslutningsnotat'.

I 2017 gennemførte og offentliggjorde Idan for Holbæk Kommune analysen 'Holbæk Kommune som talentmiljø. Screening af potentialerne i Holbæk Kommune som center for idræts- og talentmiljøer'. Rapporten går på tværs af Idans fagligområder og beskæftiger sig såvel med eliteidrætsmiljøer som med perspektiverne ved den kommende Holbæk SportsBy.

I 2017 indgik Idan samarbejder med henholdsvis Lyngby-Taarbæk Kommune og Slagelse Kommune om lokale idrætsvaneundersøgelser, som gennemføres i foråret 2018. I Slagelse er der herunder gennemført en undersøgelse af borgernes betalingsvillighed for at have et superligahold i fodbold i kommunen.

Idan benytter data til tværgående analyser af effekterne af kommunernes idrætspolitik. Således udgav Idan i forbindelse med kommunalvalget i 2017 arbejdspapiret 'Idræt i danske kommuner. Betydningen af facilitetsdækning og kommunale udgifter til idræt for foreningsdeltagelsen'.

De forskellige kommuneanalyser fra de senere år kan downloades på en særlig temaside om 'Idræt og faciliteter i kommunerne'<sup>9</sup>.

### Aktivitetsudvikling og tendenser, rekvirerede opgaver

Idan og Vifo har i 2017 gennemført eller påbegyndt en lang række rekvirerede undersøgelser, som på forskellig vis giver mulighed for at komme tæt på aktuelle tendenser i idrætssektoren og den brede folkeoplysende sektor.

Igen i 2017 gennemførte Idan for Team Danmark i samarbejde med det private konsulentfirma Mind the Customer endnu en undersøgelse af brugertilfredshed blandt Team Danmark-støttede eliteaktive, trænere og sportschefer 'Team Danmark brugerundersøgelse 2017'. Samarbejdet med Team Danmark om disse undersøgelser har løbet siden 2013 og fortsætter i den igangværende olympiske 'cyklus' i årene 2017-2020.

Idan offentliggjorde i 2017 rapporten 'Det københavnske idrætsliv. En vidensoversigt', som er udarbejdet for Københavns Kommune. Rapporten tegner på basis af eksisterende data et statusbillede af idrætsvaner, foreningernes status samt facilitetsdækning og udfordringer på idrætsområdet i Københavns Kommune.

Idan afsluttede og offentliggjorde i marts 2017 analysen 'Hvad bringer tilskuerne i hallen? En analyse af faktorerne bag tilskuerefterspørgslen i dansk ligahåndbold'. Analysen er af-

---

<sup>9</sup> <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/idraet-og-faciliteter-i-kommunen/>

rapporteringen af et samarbejdsprojekt med Divisionsforeningen Håndbold. Den erhvervede viden giver næring til yderligere forskning og formidling i forhold til større faciliteter og tilskuere i de større professionelle idrætsgrene.

En bevilling fra TrygFonden på 836.325 kr. til projektet 'Idræt for socialt ekskluderede' i 2017-2018, gør det muligt for Idan at generere ny viden om udsatte gruppers idrætsdeltagelse og de forskellige aktører, der arbejder i feltet. De første to delrapporter i projektet er udarbejdet i 2017 og offentliggjort primo 2018, hhv. 'Socialt udsatte i idrætten. Definitioner og eksisterende viden' og 'Idræt for socialt udsatte. Et blik på aktørerne'. I 2018 fortsætter projektet med en kortlægning af specifikke gruppers idrætsvaner og casestudier på udvalgte aktører på feltet. Bevillingen fra TrygFonden er regnskabsmæssigt fordelt ligeligt mellem 2017 og 2018.

Idan har i 2017 atter beskæftiget sig med idrættens store events. I samarbejde med Dansk Surf & Rafting Forbund gennemfører Idan projektet 'Events som motor', der med udgangspunkt i VM i stand-up paddle i København/Klitmøller i 2017 skal analysere, hvordan events kan benyttes som motor for rekruttering. Det første delnotat i samarbejdet blev udgivet i juli 2017 'Events som motor. Hvordan kan sportsevents bruges som løftestang til at få flere til at dyrke idræt?'. Projektet fortsætter med opfølgende analyser i 2018.

Idan samarbejder i årene 2016-2018 med Dansk Surf & Rafting Forbund om projektet 'Stoked - aktive unge i det våde element'. Projektet skal dels analysere aktivitets- og foreningsudviklingen i regi af Dansk Surf & Rafting Forbund, dels kortlægge vandsportens aktører og rum og rammer. I marts 2017 udgav Idan det første delnotat 'Danskernes vandsportsaktiviteter', og i december 2017 udgav Idan det andet delnotat i samarbejdet 'Vandsportens aktive udøvere og udbydere'. Projektet fortsætter i 2018.

I løbet af 2017-2018 gennemfører Idan som led i et samarbejde med Den Nationale Platform for Gadeidræt projektet 'fremtidens gadeidræt - mellem vante stier og nye veje'. I september 2017 udgav Idan to delnotater 'Danskernes gadeidrætsvaner' samt 'Evaluering af gadeidrætsprojekter'. Som led i samarbejdet med Den Nationale Platform for Gadeidræt henlagde Idan med stor succes den udsolgte konference 'Idan Sports Innovation Day' med 500 tilmeldte deltagere til Streetmekka i København. Projektet fortsætter i 2018.

Endelig deltager Idan i 2017-2019 sammen med 17 andre lande i det Erasmus+ støttede projekt 'A European Sector Skills Alliance for Sport and Physical Activity' (ESSA-Sport) under ledelse af European Observatoire for Sport and Employment (EOSE). Projektet vil give ny statistisk viden og konkrete redskaber til at forstå omfang, struktur og behov for arbejdskraft/uddannelse på det idrætsrelaterede arbejdsmarked<sup>10</sup>. Hensigten med Idans deltagelse i projektet er at skabe grundlaget for en større kortlægning af sammenhængene mellem idrætssektorens udvikling og det idrætsrelaterede uddannelses- og arbejdsmarked. De første delrapporter blev indleveret til EOSE i 2017. Projektet fortsætter i 2018 med en kortlægning af og rundspørge blandt idrætsrelaterede arbejdsgivere.

---

<sup>10</sup> <http://eose.org/wp-content/uploads/2017/02/ESSA-leaflet-final.pdf>

I 2017 gennemførte Vifo to delanalyser som underleverandør til Konsulentfirmaet Knudsen Syd i en kulturel kortlægning i Lolland Kommune. Notatet 'Eliteidrætsmiljøer i Lolland Kommune' samt 'Borgernes fritidsvaner i Lolland Kommune. Analysearbejdet mundede ud i en kultur- og fritidskonference i Lolland Kommune den 15. august 2017, hvor Vifo deltog med to oplæg.

Vifo benyttede i 2017 anledningen til at komme tæt på højskoleområdet som en mulig ny del af videncentrets kerneaktiviteter. På opdrag af Kulturministeriet gennemførte Vifo en større analyse af specialpædagogisk støtte på højskoleområdet. Rapporten 'Specialpædagogisk støtte på højskoleområdet. Analyse af tilskud til specialundervisning og elever med svære handicap på højskolerne' blev offentliggjort i marts 2018.

Ligeledes offentliggjorde Vifo i december 2017 slutrapporten i en flerårig evaluering af to puljer på højskoleområdet for Folkehøjskolernes Forening. Slutrapporten 'Folkeoplysende og internationale aktiviteter på højskolerne. Evaluering af Folkeoplysningspuljen og Den Internationale Pulje 2014-2016' blev offentliggjort i december 2017. Arbejdet med analyse og evaluering på højskoleområdet fortsætter med flere projekter i 2018. Vifo offentliggør i 2018 en landsdækkende analyse af højskolernes generelle vilkår, udfordringer og potentialer. Dataindsamlingen er gennemført i 2017.

Også aftenskoleområdet har haft stor opmærksomhed fra Vifo igen i 2017. En specifik evaluering af FO-Aarhus om et projekt målrettet unge blev offentliggjort i januar 2017 under titlen 'Unge i aftenskolen. Masterclass - Evaluering af et fleksibelt tilrettelagt undervisningsforløb for unge.'

Med tilskud fra Kulturministeriets Folkeoplysningspulje til projektet 'Aftenskolernes roller og potentialer - nu og i fremtiden' har Vifo i 2016-2017 gennemført en landsdækkende analyse af aftenskolernes vilkår. Dataindsamlingen er gennemført i 2017, og hovedrapporten offentliggøres i 2018. En mere detaljeret lokal undersøgelse er samtidig gennemført for Vordingborg Kommune. Rapporten 'Aftenskoleområdet i Vordingborg Kommune. En analyse af aftenskolernes roller og potentialer' offentliggøres i forsommeren 2018.

Hensigten med indsatsområdet 'Aktivitetsudvikling og tendenser' er dels, at Idan/Vifo på vegne af eksterne rekvirenter eller ved egen hjælp skal være i stand til med kort varsel at tilegne sig viden om væsentlige tendenser i idrætssektoren og det brede folkeoplysende område, dels at foretage regelmæssige uvildige 'serviceeftersyn' af væsentlige områder i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område. Det er således væsentligt, at rekvirerede opgaver altid kan offentliggøres fuldt ud og altid har en aktuel relevans for idrætten eller det brede folkeoplysende område, ligesom der skal være sammenhæng til Idan og Vifos generelle strategiske prioriteringer på analyseområdet.

### **Relevant, gennemslagskraftig og tilgængelig formidling**

For instituttet er en relevant, gennemslagskraftig og tilgængelig formidling af aktuel forskning og analyse til interessenterne i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område en meget væsentlig prioritet.

Instituttet har en omfattende formidlingsvirksomhed med konferencer, seminarer, eksterne oplæg, mediarbejde osv. Instituttet bedriver egen journalistik og har desuden et vidt for-grenet netværk af freelancereportere i ind- og udland til kommunikationsplatformene idan.dk, vifo.dk og playthegame.org.

### **Instituttets hjemmesider**

Omdrejningspunktet for instituttets formidlingsvirksomhed er de tre hjemmesider idan.dk, vifo.dk og playthegame.org samt facilitetsdatabasen.dk, som åbnede i oktober 2017 og drives i samarbejde med Lokale og Anlægsfonden.

Idan.dk så i 2017 et lille fald i besøgstillene med 95.969 sessioner (102.903 i 2016 og 79.051 i 2015) og 52.160 unikke brugere (57.843 i 2016). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 2.723 (2.641 i 2016). Idan.dk blev opdateret med 134 nyheder, 12 kommentarer og 21 nyhedsbreve i 2017. Vidensbanken indeholdt ved udgangen af 2017 i alt 595 rapporter med aktuel forskning eller analyse om temaer i idrætssektoren.

Vifo.dk så ligeledes i 2017 et mindre fald i antallet af besøgende med 16.105 sessioner (17.772 i 2016 og 13.093 i 2015) og 9.562 unikke brugere (10.513 i 2016). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 859 (691). Vifo.dk blev opdateret med 82 nyheder og 10 nyhedsbreve i 2017. Vidensbanken indeholdt ved udgangen af 2017 i alt 172 rapporter med aktuel forskning eller analyse om temaer i den brede folkeoplysende sektor.

Playthegame.org havde i 2017 i alt 138.765 besøg (119.272 i 2016 og 147.166 i 2015) og 102.118 unikke brugere (93.662 i 2016 og 109.675 i 2015). Tallene afspejler, at brugertallene på playthegame.org traditionelt er højest i ulige år, hvor Play the Game-konferencen sædvanligvis afvikles. Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 2.701 (2.674 i 2016). Playthegame.org blev opdateret med 156 nyheder, 15 kommentarer og 24 nyhedsbreve i 2017. Vidensbanken benyttes kun i mindre omfang og indeholdt ved udgangen af 2017 i alt 69 rapporter.

Den mere specialiserede hjemmeside Facilitetsdatabasen.dk åbnede den 6. september 2017. Siden havde fra åbningen til udgangen af 2017 i alt 3.219 sessioner og 1.923 unikke brugere.

### **Sociale medier**

Instituttet har siden 2016 haft en strategi for brug af sociale medier som Twitter, LinkedIn og Facebook. Disse platforme har stigende betydning for den samlede kommunikation, som veksler mellem brug af instituttet som neutral afsender eller brug af medarbejderes personlige profiler til mere personlige budskaber. Flere medarbejdere har som individer en betydelig gruppe af følgere fra relevante faglige netværk, hvilket i mange tilfælde giver mulighed for at nå ud til relevante målgrupper med en smidig supplerende kommunikationsplatform. Dette netværk er ikke opgjort i denne årsrapport.

Idan havde ved udgangen af 2017 i alt 695 følgere på Twitter og 1.388 følgere på LinkedIn, Vifo havde ved udgangen af 2017 i alt 244 følgere på Twitter og 116 følgere på LinkedIn, mens Play the Game havde 5.250 følgere på Twitter, 307 følgere på LinkedIn og 1.345 på



Facebook. Tallene afspejler dog langt fra det samlede antal følgere af instituttets aktiviteter via sociale medier.

#### Antallet af følgere sociale medier ultimo 2017 samt (ultimo 2016)

	Idan	Play the Game	Vifo
Twitter	695 (513)	5.250 (4.580)	244 (191)
LinkedIn	1.388 (1.078)	307 (209)	116 (82)
Facebook	-	1.345 (1.187)	-

#### Mediearbejde

Instituttets medarbejdere står til rådighed for medier som ekspertkilder og har næsten daglig mediekontakter til dagblade, fagblade eller elektroniske medier. I 2017 var Idrættens Analyseinstitut ifølge Infomedia nævnt 771 gange i danske medier (forkortelsen 'Idan' 139 gange), Videncenter for Folkeoplysning var nævnt 35 gange (Vifo 15 gange), mens Play the Game blev nævnt 476 gange i danske medier.

Instituttet opgør ikke systematisk den internationale mediedækning, som naturligvis ikke mindst er væsentlig i forhold til Play the Game-konferencen, som blev afholdt i Eindhoven i dagene 26.-30. november 2017. Men under eller efter Play the Game-konferencen har instituttet identificeret 157 artikler i internationale medier, som direkte kan henføres til konferencen i Eindhoven. Dertil kommer tv-reportager i blandt andet nationalt tv i Holland, Storbritannien og Tyskland samt en særskilt medieproduktion i regi af et internationalt mediehold fra Danmarks Medie- og Journalisthøjskole i Aarhus. Konferencen fungerer som platform for researchere og journalister fra hele verden, og medierepræsentanter udgjorde 20 pct. af deltagerne i 2017-konferencen i Eindhoven.

#### Videnskabelige publikationer

Selv om instituttet ikke har som direkte formål at formidle via videnskabelige publikationer, har flere af instituttets medarbejdere og analyser alligevel et 'ekstra liv' i form af videnskabelige (peer-reviewed) artikler, som er med til at underbygge instituttets status som forskningsinstitution. En oversigt over videnskabelige artikler i forskellige nationale og internationale tidsskrifter, papers til konferencer og kapitelbidrag til relevante fagbøger kan findes på Idan.dk<sup>11</sup>.

Det er også væsentligt at bemærke, at Play the Game-initiativet 'Sports Governance Observer' danner grundlag for en betydelig videnskabelig produktion, ikke mindst i skikkelse af den eksterne analytiker Arnout Geeraerts forskningsvirksomhed på KU Leuven. Se en oversigt over Arnout Geeraerts produktion af videnskabelige publikationer med indhold af Sports Governance Observer på KU Leuvens hjemmeside<sup>12</sup>.

<sup>11</sup> [http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan\\_ny/videnskabelige-udgivelser/](http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan_ny/videnskabelige-udgivelser/)

<sup>12</sup> <https://lirias.kuleuven.be/cv?u=U0080898>

## Konferencevirksomhed

Konferencevirksomhed spiller en meget væsentlig rolle for instituttets position som omdrejningspunkt for formidling af viden, inspiration og forskning på idrætsområdet og det brede folkeoplysende område. I 2017 afviklede Idan og Play the Game nogle af instituttets mest velbesøgte konferencer nogensinde.

### Play the Game 2017 – Riding waves of change

Med 475 delegerede og gæster blev den 10. Play the Game-konference i Eindhoven, Holland i dagene 26.-30. november den hidtil mest velbesøgte og omfattende konference i rækken.

Konferencen var placeret i Holland i kraft af stærk lokal støtte fra partnere i Holland og værtsbyen Eindhoven, herunder ikke mindst et direkte tilskud på 744.000 kr. til konferencen fra det hollandske ministerium for sundhed, trivsel og idræt. Ligeledes nød konferencen godt af et øremærket tilskud på 400.000 kr., som er allokeret fra Folketingets særbevilling til fremme af good governance i international idræt, et stærkt partnerskab med Europarådets platform for idræt samt donationer fra Eindhoven by samt en lang række danske idrætsorganisationer samt danske og nordiske medieforbund. Projekttilskuddet til National Sports Governance projektet (SGO2017) fra Erasmus+ programmet under Europa-Kommissionen muliggjorde afholdelse af en række integrerede workshops og seminarer under konferencen om good governance med deltagelse fra inviterede repræsentanter fra en lang række europæiske lande.

Konferencen har nået et meget højt internationalt niveau og er på mange måder blevet et førende uvildigt referencepunkt for debatten om international idræts udfordringer som doping, match-fixing, seksuelle overgreb, dalende idrætsdeltagelse, good governance, demokrati og ledelse, mediedækning, mega-events og meget mere. I Holland spillede betydningen af innovation og ny teknologi i idrætten ligeledes en væsentlig rolle i programmet.

Play the Game offentliggjorde i foråret 2018 en intern evaluering af konferencen. Den anonyme undersøgelse blandt deltagerne afslørede en ekstremt høj tilfredshed med konferencen. 67 pct. af respondenterne gav på spørgsmålet om deres overordnede indtryk af konferencen den højeste karakter 'meget godt', mens yderligere 30 pct. svarede 'godt'. Konferencen har aldrig tidligere haft så høj en tilfredshedsgrad blandt deltagerne<sup>13</sup>.

### Idan Sports Innovation Day

Den 9. oktober 2017 havde Idan premiere på et nyt tiltag i dansk idræt, 'Idan Sports Innovation Day', i Streetmekka i København. Arrangementet havde fokus på iværksætter, innovation og teknologi i idrætten. Interessen fra eksterne partnere for at deltage i den første egentlige innovationsdag med fokus på idræt var endog meget stor, og arrangørerne måtte med 500 tilmeldinger melde udsolgt inden konferencen. Se konferencens hjemmeside her<sup>14</sup>.

---

<sup>13</sup> Se Evaluering af Play the Game 2017 her: [http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2018/b111\\_deltagere-udtrykker-stor-tilfredshed-med-play-the-game-2017/](http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2018/b111_deltagere-udtrykker-stor-tilfredshed-med-play-the-game-2017/)

<sup>14</sup> <http://www.sportsinnovationday.dk/>

Konferencen samlede et nyt og langt bredere udsnit af aktører i idrætssektoren end tidligere. Samtidig var afviklingsformen utraditionel med mulighed for individuel sparring, netværksmøder, rådgivning, pitches af innovative produkter og serviceydelser i kombination med et mere traditionelt format med keynote-oplæg og tematiserede oplæg. Deltagerne tog særdeles godt imod konferencens form, og i den efterfølgende evaluering blandt deltagerne af deres overordnede tilfredshed med konferencen svarede 43 pct. af respondenterne i højeste kategori 'meget godt', mens 46 pct. af deltagerne bedømte deres indtryk af arrangementet i næsthøjeste kategori 'godt'.

På baggrund af de mange positive reaktioner og engagementet fra partnere og deltagere tilstræber Idan at gentage Idan Sports Innovation Day med passende mellemrum, næste gang i 2019 eller 2020.

### **Idrættens Dag på Folkemødet**

I samarbejde med Lokale og Anlægsfonden satte Idan for første gang idrætten separat på dagsordenen på Folkemødet på Bornholm. Det skete med arrangementet 'Idrættens dag på Folkemødet' i Pilekroen i Allinge på Folkemødets første dag den 15. juni 2017<sup>15</sup>. I alt bestod dagen af seks velbesøgte paneldebatter om en række af idrættens største udfordringer og potentialer. Det idrætsrelaterede arrangement blev den 16. juni fulgt op af et to timers-arrangement i Pilekroen i regi af Vifo under titlen 'Godnat til aftenskolerne?'<sup>16</sup> Foruden arrangementerne med Idan/Vifo som arrangør deltog Idan/Vifos medarbejdere i en række andre debatter på Folkemødet som inviterede paneldeltagere.

Deltagelsen som arrangør på Folkemødet er omkostnings- og ressourcekrævende. På trods af tilfredshed med arrangementerne i 2017 har instituttet fravalgt rollen som arrangør på Folkemødet igen i 2018.

### **Nærhed til, indsigt i og dialog med sektoren**

Foruden conferencevirksomheden og den store mængde eksterne oplæg tilstræber Idan på forskellig vis at være en tæt dialog med aktørerne i idrætssektoren og den brede folkeoplysende sektor.

### **Idan Forum**

Det medlemsbaserede tværsektorielle netværk Idrætssektorens Udviklingsforum (Idan Forum)<sup>17</sup> gik i 2017 ind i sit tredje år. Idan Forum havde 63 medlemmer ved udgangen af 2017, dertil kommer skiftende gæster og oplægsholdere ved temaarrangementerne, der typisk samler 50-60 deltagere pr. gang. Netværket er i det store hele økonomisk selvbærende og indgik i 2017 i finansieringen af et idrætsrelateret iværksætterforløb Copenhagen Sports Accelerator i samarbejde med det hollandske konsulentfirma Sport eXperience.

---

<sup>15</sup> Se arrangements temaside her: <http://www.idan.dk/arrangementer/folkemoedet-2017/>

<sup>16</sup> Se temaside om arrangementet her: <http://www.vifo.dk/arrangementer/folkemoedet-2017/>

<sup>17</sup> <http://www.idanforum.dk>

Idrættens Dag på Folkemødet, Idan Sports Innovation Day og Play the Game indgik i Idan Forums medlemsaktiviteter i 2017. Dertil afviklede Idan Forum en studietur til det idrætsrelaterede innovationsmiljø i Eindhoven i dagene 23.-25. april samt tre endags temagrupper møder i henholdsvis Odense Sportscentrum, Gentofte Sportspark og Erhvervsakademiet Lillebælt i Odense. Idan Forum fungerer glimrende som anledning til at drøfte de 'frække' nye spørgsmål og tendenser i idrætssektoren i et kvalificeret fagligt netværk samt som formidlingskanal for aktuelle analyser.

Instituttet havde planer om at lancere et tilsvarende Vifo Forum i løbet af 2017. Lanceringen er forsinket og afventer afslutningen af større analyseprojekter på højskoleområdet og aftenskoleområdet i løbet af 2018.

### **Eksterne oplæg og foredrag**

I løbet af året deltager medarbejdere fra Idan, Vifo og Play the Game i et meget stort antal eksterne oplæg, undervisningsforløb, paneldebatter, mindre seminarer etc. Instituttet samler oversigten over de eksterne oplæg på undersiden 'Brug Idan<sup>18</sup>'. Aktivitetsniveauet i forhold til eksterne oplæg var atter højt i 2017. I alt er der registreret 112 oplæg og foredrag afholdt af instituttets medarbejdere i 2017 uden for huset.

### **Samarbejder med videregående læreanstalter**

Også landets videregående læreanstalter har efterhånden et stort fokus på idrætsrelateret innovation og på nye udviklingstræk i den brede idrætssektor. Idan har et nært samarbejde med flere af disse institutioner. Idan er blandt andet repræsenteret i aftagerpaneler på idrætsuddannelserne ved Aarhus Universitet og Syddansk Universitet, ligesom Idan er repræsenteret i et fælles advisory board for de danske sportsmanagementuddannelser samt i et Rådgivende Udvalg for Forsknings- og Innovationscenter for Idræt, Bevægelse og Læring (FIIBL) ved SDU.

Idan indgår på forskellig vis i tætte samarbejdsrelationer med videregående uddannelsesinstitutioner på idrætsområdet i Danmark, Sverige, Norge og Belgien. Ligeledes var Idan i 2017 blandt partnerne bag et kommende samarbejde om uddannelser og efteruddannelser på facilitetsområdet i regi af Idrættens Competence Center. Initiativet har premiere i 2018.

## **Personale**

Instituttet havde ved udgangen af 2017 i alt 19,1 fuldtidsansatte (årsværk) inkl. studenterressourcer. Områdemæssigt fordelte medarbejderne sig skønmæssigt med 2,3 tværgående medarbejdere (direktør og konferencemanager), 6,1 årsværk primært med formidlingsopgaver i bred forstand og 10,7 årsværk primært med analyse- og forskningsopgaver.

Skønmæssigt kan instituttets ressourcer opdeles med 12 pct. til fælles formål, 32 pct. til formidling/journalistik, 56 pct. til forskning og analyse. Kønsfordelingen blandt de ansatte

---

<sup>18</sup> [http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan\\_ny/oplaeg-og-foredrag/](http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan_ny/oplaeg-og-foredrag/)

var i 2017 næsten ligelig med 10,7 årsværk besat med mandlige medarbejdere og 8,4 årsværk besat med kvindelige medarbejdere. Medarbejderressourcerne var fordelt på hovedkontoret i København (9,4 årsværk) og på et kontor hos FO-byen i Aarhus (9,7 årsværk).

Foruden direktør Henrik H. Brandt indgik forsknings- og analyselederne Maja Pilgaard og Rasmus K. Storm samt redaktør Søren Bang i 2017 i instituttets daglige ledelse. Generelt har instituttet gennem flere år været kendetegnet ved stor stabilitet i medarbejderkredsen. Det faglige niveau og erfaringsgrundlag må vurderes som højt.

## Organisering

Instituttet havde i 2017 på andet år et samarbejde med udlicitering af bogføring og betalinger med Lokale og Anlægsfonden, som instituttet som deler lokaler med på Kanonbådsvej 4A i København. Tidligere blev denne funktion varetaget af Danmarks Idrætsforbund.

Med den fortsatte vækst i ansvarsområder (Play the Game og Videncenter for Folkeoplysning) samt et generelt højt aktivitetsniveau og tilgang af eksterne opgaver og bevillinger er kravene til instituttets administrative kapacitet øget betydeligt i de senere år. Blandt instituttets indadvendte prioriteringer for perioden 2016-2018 har derfor været en nødvendig styrkelse af de administrative funktioner, og instituttet havde i anden halvdel af 2017 igangsat en intern proces med fokus på blandt andet at styrke områder som it-sikkerhed, datasikkerhed og økonomirapportering.

## Forventet udvikling i 2018

Instituttets ordinære budget til Kulturministeriet for 2018 opererer med en nedgang i omsætning til 16,7 mio. kr. som konsekvens af en budgetteret nedgang i projektmidler fra Erasmus+ og ophør af TrygFondens bevilling til projektet 'Fremtidens idrætsfaciliteter'. Instituttet forventede ved indgangen til 2018 et lille overskud i 2018 i størrelsesordenen 110.000 kr.

Regeringens for instituttet helt uforudsete meddelelse den 17. januar 2018 om en udflytning af instituttets hovedkvarter fra København til Aarhus som led i en generel plan om udflytning af statslige arbejdspladser har skabt usikkerhed om instituttets samlede omsætning, bemanning og økonomi i 2018 og 2019.

Instituttets ledelse og bestyrelse har taget beslutningen om en samling af instituttets aktiviteter i Aarhus til efterretning og forventer at have gennemført udflytningen rent fysisk ved udgangen af 2018. Bogholderiet er med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2018 overført til FO-byen i Aarhus, hvor instituttet i forvejen har kontorlokaler og samler alle aktiviteter i løbet af 2018.

Kulturministeriet har ikke imødekommet institutledelsens ønske om en midlertidig garanti for de budgetterede eksterne indtægter i 2018 og 2019 med det formål at opretholde den budgetterede normering i udflytningsperioden og sikre en udflytning med den mindst mu-

lige nedgang i aktiviteter, kapacitet og normering. De direkte udgifter til den fysiske flytning forventes helt eller delvist dækket af et ekstraordinært tilskud til udflytningen på baggrund af et udflytningsbudget og en implementeringsplan, som Kulturministeriet efter en række møder med Idans ledelse afleverede til Finansministeriet i marts 2018. Dette forhold ændrer ikke på, at det samlede budget for udflytningen og de økonomiske konsekvenser heraf for instituttet i 2018 og 2019 fortsat er forbundet med usikkerhed.

Instituttets hidtidige direktør Henrik H. Brandt valgte i forbindelse med forhandlingerne om vilkårene for udflytningen at fratræde sin stilling med udgangen af april 2018. Bestyrelsen udpegede med virkning fra 1. maj analyse- og forskningsleder Maja Pilgaard som konstitueret direktør. Bestyrelsen forventer at kunne opslå en permanent stilling som direktør i anden halvdel af 2018. Yderligere en analytiker har med udgangen af marts 2018 valgt at fratræde sin stilling som følge af udflytningen. Stillingen er indtil videre ikke genbesat på grund af usikkerhed om instituttets samlede økonomi.

En nedgang i instituttets omsætning, normering, kompetencer og aktivitetsniveau må indtil videre forventes i 2018 og dele af 2019 som følge af det ganske store tids- og ressourceforbrug på udflytningen og de økonomiske konsekvenser heraf. De fulde økonomiske og personalemæssige konsekvenser af udflytningen i 2018 og 2019 er i skrivende stund uklare, men instituttet må alt efter antallet af fratrædelser, sandsynlig nedgang i normering og tilgangen af nye eksterne bevillinger i 2018 forvente et nulresultat i 2018. For 2019, hvor et eventuelt indtægts- og videnstab som følge af udflytningen for alvor slår igennem, er udsigterne mere usikre.

Instituttet har i de første måneder af 2018 prioriteret at gennemføre udflytningen hurtigst muligt og med så få konsekvenser som muligt for allerede planlagte aktiviteter.

Således gennemførte Idan i dagene 10.-11. april 2018 sin hidtil største hjemlige konference 'Idrættens største udfordringer VI' i Vejen Idrætscenter med rekorddeltagelse på 540 gæster. Konferencen forventes at give et positivt økonomisk resultat.

Til gengæld besluttede institutledelsen i to omgange at udsætte den planlagte konference 'Folkeoplysning i forandring III' i foråret 2018. Konferencen er nu i stedet planlagt til Aarhus den 11.-12. september 2018, hvorved den samtidig kan fungere som markering af instituttets officielle flytning til Aarhus.

Instituttet tilstræber fortsat at gennemføre alle planlagte eksternt finansierede analyse- og forskningsprojekter i løbet af 2018, i visse tilfælde dog med forsinkelser efter aftale med opdragsgiverne. I foråret 2018 lykkedes det at overholde ansøgningsfristen den 6. april for en række omfattende ansøgninger om nye internationale partnerskaber under Erasmus+ programmet. Ansøgningerne kan muligvis sikre eksternt finansiering til en videreførelse af instituttets massive satsning på at fremme good governance i internationale og nationale idrætsorganisationer i årene fremover.

Tilgangen af nye, eksternt finansierede opgaver har overordnet været relativt beskedent i årets første fire måneder. Institutet har indgået aftale med Folkehøjskolerne i Danmark om evaluering af projektet Syng, Spis og Snak i 2018-2019 samt med Grønlands Idræts-Forbund om en analyse af idrættens økonomi i Grønland i 2018.

Institutedelsen arbejder løbende på at tilpasse økonomien eller generere nye, eksterne indtægter, som i løbet af de kommende 6-18 måneder kan bringe instituttet tilbage på det aktivitetsmæssigt, bemandingsmæssigt og fagligt høje niveau, som kendetegnede instituttet ved udgangen af 2017.

Kulturministeriet har i forbindelse med udflytningen udtrykt forståelse for, at de operationelle mål i instituttets rammeaftale med Kulturministeriet for 2018 kan blive vanskelige at opfylde fuldt ud.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde instituttet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå instituttet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Periodisering

Væsentlige indtægter og udgifter periodiseres på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Indtægter fra projekter

Indtægter fra projekter vedrørende indgåede kontrakter indtægtsføres ud fra en skøns- mæssig opgørelse af de indgåede kontrakter og de deri angivne tidsplaner. Projektomkostninger udgiftsføres i det regnskabsår, hvori de afholdes.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af instituttets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Aktivitetsoptdeling er i årsregnskabet foretaget på baggrund af en skøns- mæssig fordeling af løn- og personaleomkostningerne samt de faste omkostninger med udgangspunkt i medarbejdernes arbejdsopgaver fordelt på følgende hovedområder: Analyse/forskning, Journalistik/formidling og Fælles.

## Balance

### Anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar, der aktiveres, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid. Kun køb over 10.000 kr. aktiveres. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	<b>Brugstid</b>
Driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Debitorer

Debitorer måles til amortiseret kostpris, som typisk svarer til pålydende værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab. Debitorer vedrørende projekter optages ud fra en skønsmæssig opgørelse af de indgåede kontrakter og de deri angivne tidsplaner.

### Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris. Såfremt nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris, som typisk svarer til nominel værdi.

### Momsregistrering

Instituttet er momspligtigt på alle eksterne, rekvirerede opgaver, der udføres, hvorfor der er forholdsvist momsfradrag for de afholdte omkostninger.

# Resultatopgørelse

		Resultat	Budget Ikke revideret	Resultat
	Note	2017	2017	2016
<b>Indtægter</b>				
Grundbevilling Kulturministeriet		9.952.223	9.682.000	8.777.873
Særbevilling good governance	13	<u>750.000</u>	<u>750.000</u>	<u>750.000</u>
<b>Tilskud fra Kulturministeriet</b>		<b><u>10.702.223</u></b>	<b><u>10.432.000</u></b>	<b><u>9.527.873</u></b>
Diverse indtægter	1	367.144	132.000	595.658
Rekvirerede opgaver	2	1.493.165	2.614.000	2.007.962
Konferenceindtægter		0	0	1.356.286
Play the Game konference		2.100.556	1.600.000	0
Idan Forum & Idan Sports Innovation Day		<u>592.446</u>	<u>350.000</u>	<u>183.156</u>
<b>Øvrige indtægter</b>		<b><u>4.553.310</u></b>	<b><u>4.696.000</u></b>	<b><u>4.143.062</u></b>
Folkeoplysningspulje, aftenskoler (KUM)		381.950	0	0
Erasmus+, SGO2017	12	1.451.721	1.983.940	0
TrygFonden, Fremtidens idrætsfaciliteter		758.733	1.432.000	1.758.733
TrygFonden, Idræt for socialt ekskluderede		<u>418.162</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Eksterne projekt- og forskningsbevillinger</b>		<b><u>3.010.566</u></b>	<b><u>3.415.940</u></b>	<b><u>1.758.733</u></b>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>18.266.099</u></b>	<b><u>18.543.940</u></b>	<b><u>15.429.668</u></b>
<hr/>				
<b>Omkostninger</b>				
<b>Forskning og analyse</b>				
Løn pension m.m.	8	4.058.176	4.459.228	4.328.307
Administration	5	625.174	613.200	549.376
Informationsomkostninger	6	54.624	57.680	67.970
IT omkostninger	7	96.399	238.000	201.167
Køb af analysearbejder		95.703	62.000	1.684.863
Udgifter eksterne bevillinger	10	1.943.255	1.370.242	0
Eksterne udg. særbevilling good governance	13	<u>510.810</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Forskning og analyse i alt</b>		<b><u>7.384.141</u></b>	<b><u>6.800.350</u></b>	<b><u>6.831.682</u></b>
<b>Formidling og journalistik</b>				
Løn pension m.m.	8	2.318.958	2.548.130	3.162.993
Administration	5	357.242	350.400	401.467

		<b>Resultat</b>	<b>Budget</b>	<b>Resultat</b>
			<b>Ikke revideret</b>	
	Note	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Freelancearbejde		152.016	230.000	228.150
Andre konferencer		112.440	0	0
Play the Game konferencen		1.787.064	2.000.000	0
Vejen konferencen		0	0	1.353.493
Idan Forum & Idan Sports Innovation Day		631.452	340.000	174.428
Udgifter eksterne bevillinger	10	1.110.431	782.995	0
TrygFonden, Facilitetsdatabase		<u>313.138</u>	<u>250.000</u>	<u>0</u>
<b>Formidling og journalistik i alt</b>		<b><u>6.869.041</u></b>	<b><u>6.670.485</u></b>	<b><u>5.517.208</u></b>
<b>Fælles omkostninger</b>				
Løn pension m.m.	8	869.609	955.549	832.367
Administration	5	133.966	131.400	105.649
Informationsomkostninger	6	11.705	12.360	13.071
Bestyrelse	4	356.093	375.000	337.520
IT omkostninger	7	20.657	51.000	38.686
Finansielle omkostninger		20.954	12.000	23.449
Rejser og repræsentation	3	485.692	743.000	805.342
Udgifter eksterne bevillinger	10	<u>416.412</u>	<u>293.623</u>	<u>0</u>
<b>Fælles omkostninger i alt</b>		<b><u>2.315.087</u></b>	<b><u>2.573.932</u></b>	<b><u>2.156.084</u></b>
<b>Omkostninger rekvirerede opgaver</b>		<b><u>1.194.532</u></b>	<b><u>2.091.200</u></b>	<b><u>1.606.370</u></b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	9	<b><u>161.606</u></b>	<b><u>130.000</u></b>	<b><u>146.437</u></b>
<b>Omkostninger i alt</b>		<b><u>17.924.407</u></b>	<b><u>18.265.967</u></b>	<b><u>16.257.780</u></b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>341.692</u></b>	<b><u>277.973</u></b>	<b><u>-828.112</u></b>

## Balance

	Note	2017	2016
<b>Aktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	9	<u>119.128</u>	<u>211.584</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>119.128</u></b>	<b><u>211.584</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varelager		<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b><u>15.000</u></b>	<b><u>15.000</u></b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender		757.665	1.252.589
Andre tilgodehavender		30.409	0
Deposita		110.277	110.277
Periodeafgrænsning		0	130.640
Tilgodehavende personale		<u>1.601</u>	<u>-17.351</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b><u>899.952</u></b>	<b><u>1.476.155</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>3.052.619</u></b>	<b><u>3.042.127</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>3.967.571</u></b>	<b><u>4.533.282</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>4.086.699</u></b>	<b><u>4.744.866</u></b>
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Egenkapital primo		137.798	965.909
Overført resultat		<u>341.692</u>	<u>-828.112</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>479.490</u></b>	<b><u>137.798</u></b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Igangværende projekter (Erasmus+)		536.938	1.988.659
Kreditorer		1.051.280	135.746
Forudbetalt tilskud		0	1.007.500
Skyldige feriepengeforpligtelse		1.415.318	929.636
Skyldige feriepenge		13.918	0
Skyldig moms		238.704	220.175
Anden gæld		<u>351.051</u>	<u>325.353</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>3.607.209</u></b>	<b><u>4.607.069</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>4.086.699</u></b>	<b><u>4.744.866</u></b>

# Noter

	Regnskab 2017	Budget 2017 Ikke revideret	Regnskab 2016
<b>1. Diverse indtægter</b>			
Foredrag artikler salg af rapporter	125.133	130.000	115.960
Medfinansiering af projekter	242.011	0	479.698
Forsendelse	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
<b>Diverse indtægter i alt</b>	<b><u>367.144</u></b>	<b><u>132.000</u></b>	<b><u>595.658</u></b>
<b>2. Rekvirerede opgaver</b>			
<b>2. Rekvirerede opgaver</b>	<b><u>1.493.165</u></b>	<b><u>2.614.000</u></b>	<b><u>2.007.962</u></b>
<b>Omkostninger rekvirerede opgaver</b>			
<b>Omkostninger rekvirerede opgaver</b>	<b><u>1.194.532</u></b>	<b><u>2.091.200</u></b>	<b><u>1.606.370</u></b>
Løn af Forskning og analyse	668.938	1.171.072	835.312
Løn af Formidling og journalistik	382.250	669.184	610.420
Løn af Fælles	<u>143.344</u>	<u>250.944</u>	<u>160.637</u>
<b>Omkostninger rekvirerede opgaver i alt</b>	<b><u>1.194.532</u></b>	<b><u>2.091.200</u></b>	<b><u>1.606.370</u></b>
<b>3. Rejser og repræsentation</b>			
Rejser / transport	392.471	608.000	671.994
Tjenesterejser og hotel direktør	51.874	75.000	61.090
Repræsentation	23.315	30.000	36.831
Konferencer og seminarier m.m.	<u>18.032</u>	<u>30.000</u>	<u>35.427</u>
<b>Rejser og repræsentation i alt</b>	<b><u>485.692</u></b>	<b><u>743.000</u></b>	<b><u>805.342</u></b>
<b>4. Bestyrelse</b>			
Honorar	325.326	325.000	321.152
Møder fortæring ophold	4.029	20.000	4.911
Transport	17.632	15.000	5.215
Kørsel i egen bil	<u>9.106</u>	<u>15.000</u>	<u>6.242</u>
<b>Bestyrelse i alt</b>	<b><u>356.093</u></b>	<b><u>375.000</u></b>	<b><u>337.520</u></b>
<b>5. Administration</b>			
Personaleomkostninger	59.889	90.000	99.580
Efteruddannelse og ph.d. afgift	66.500	70.000	13.105
Forsikringer	31.728	40.000	38.301
Regnskabsassistance	80.957	90.000	101.473
Revision	84.330	30.000	26.986
Småanskaffelser / kontorhold	51.623	50.000	60.465
Porto og fragt	11.174	20.000	43.326
Tryksager og brevpapir	34.811	75.000	98.372

Husleje og fællesomkostninger	289.484	310.000	294.749
Lagerhotel	20.619	0	0
Møbler / inventar	0	10.000	752
Telefon og internet	105.677	120.000	114.471
Øreafrunding	1.450	0	0
Stillingsopslag annoncering	0	15.000	2.298
Fotokøb	6.961	10.000	3.007
Lokaledrift	175.048	165.000	159.607
Korrektion moms	<u>96.131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Administration i alt** **1.116.382** **1.095.000** **1.056.492**

**Administration fordelt således:**

Forskning og analyse	625.174	613.200	549.376
Formidling og journalistik	357.242	350.400	401.467
Fælles	<u>133.966</u>	<u>131.400</u>	<u>105.649</u>

**Total** **1.116.382** **1.095.000** **1.056.492**

**6. Informationsomkostninger**

Abonnementer	93.638	100.000	126.621
Bogkøb	<u>3.905</u>	<u>3.000</u>	<u>4.090</u>

**Informationsomkostninger i alt** **97.543** **103.000** **130.711**

**Informationsomkostninger fordelt således:**

Forskning og analyse	54.624	57.680	67.970
Formidling og journalistik	31.214	32.960	49.670
Fælles	<u>11.705</u>	<u>12.360</u>	<u>13.071</u>

**Total** **97.543** **103.000** **130.711**

**7. IT-omkostninger**

Visuel profil og layout	0	40.000	5.622
Hardware	5.501	30.000	30.281
Software	72.693	55.000	44.754
IT udvikling	29.378	200.000	213.866
Hosting service	<u>64.568</u>	<u>100.000</u>	<u>92.336</u>

**IT-omkostninger i alt** **172.140** **425.000** **386.859**



**IT-omkostninger fordelt således:**

Forskning og analyse	96.399	238.000	201.167
Formidling og journalistik	55.085	136.000	147.006
Fælles	<u>20.657</u>	<u>51.000</u>	<u>38.686</u>
<b>Total</b>	<b><u>172.140</u></b>	<b><u>425.000</u></b>	<b><u>386.859</u></b>

**8. Løn pension m.m.**

Løn m.m.	8.912.367	8.664.107	8.655.761
Pension	1.285.582	1.320.000	1.263.506
Regulering af feriepengeforpligtelse	<u>485.682</u>	<u>70.000</u>	<u>10.769</u>
<b>Løn pension m.m.</b>	<b><u>10.683.631</u></b>	<b><u>10.054.107</u></b>	<b><u>9.930.036</u></b>

**Løn, pension m.m. fordelt således:**

Forskning og analyse	5.982.834	5.630.300	5.163.619
- Heraf anvendt på rekvirerede opgaver	-668.938	-1.171.072	-835.312
- Heraf anvendt på eksterne bevillinger	-1.255.719	0	0
Formidling og journalistik	3.418.762	3.217.314	3.773.414
- Heraf anvendt på rekvirerede opgaver	-382.250	-669.184	-610.420
- Heraf anvendt på eksterne bevillinger	-717.554	0	0
Fælles	1.282.036	1.206.493	993.004
- Heraf anvendt på rekvirerede opgaver	-143.344	-250.944	-160.637
- Heraf anvendt på eksterne bevillinger	<u>-269.083</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Total til fordelingen</b>	<b><u>7.246.744</u></b>	<b><u>7.962.907</u></b>	<b><u>8.323.666</u></b>

**9. Af- og nedskrivninger**

Årets afskrivninger	130.231	130.000	146.437
Tab på debitorer	<u>31.375</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b><u>161.606</u></b>	<b><u>130.000</u></b>	<b><u>146.437</u></b>

**Driftsmateriel og inventar**

Anskaffelsessum 1. januar 2017	573.318
Årets tilgang	<u>37.775</u>

**Driftsmateriel og inventar 611.093**

Akkumuleret afskrivning 1. januar 2017	361.734
Årets afskrivning	<u>130.231</u>

**Akkumuleret 31. december 2017 491.965**

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>119.128</u>
---	----------------

**10. Udgifter eksterne bevillinger**

Lønomsstninger eksterne bevillinger	2.242.356	0	0
Andre udgifter	<u>1.227.742</u>	<u>2.446.860</u>	<u>0</u>
<b>Udgifter eksterne bevillinger i alt</b>	<b><u>3.470.098</u></b>	<b><u>2.446.860</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Udgifter eksterne bevillinger fordelt:</b>			
Forskning og analyse	1.943.255	1.370.242	0
Formidling og journalistik	1.110.431	782.995	0
Fælles	<u>416.412</u>	<u>293.623</u>	<u>0</u>
<b>Total</b>	<b><u>3.470.098</u></b>	<b><u>2.446.860</u></b>	<b><u>0</u></b>

**11. Eventualforpligtelse**

Instituttet har en huslejeforpligtelse på 68.398 kr.

**12. Erasmus+ bevilling til projektet 'National Sports Governance Observer:**

Benchmarking sports governance across national boundaries' project (SGO2017)

**Samlet bevilling**

I alt bevilling (2017-2018)	<u>2.840.941</u>
Heraf indtægtsføres i 2017 (51,1 pct.)	1.451.721
Heraf, forventet indtægtsført i 2018 (48,9 pct., forventes udbetalt medio 2019)	1.389.220

**Omkostninger (forbrug i 2017)**

Eksterne partnere, lønomk. inkl. egenfinansiering (2017)	860.166
Egne lønomkostninger allokert til projektet i 2017	295.637
Rejse- og opholdsudgifter	365.068
Andre omkostninger	<u>174.541</u>
Samlet forbrug 2017	1.696.412
Overhead af projektbevilling (7 %)	<u>118.749</u>
Samlet forbrug 2017	1.815.161
Heraf egenfinansiering fra eksterne partnere (20 pct.)	-172.033
Heraf egenfinansiering, Idan (20 pct.)	<u>190.999</u>
Samlet forbrug af bevilling i 2017	<b><u>1.452.213</u></b>

**13. Disponering af særbevilling til indførelse af Good Governance i international idræt  
(B=budget, R= Realiseret)**

	<b>2015, B</b>	<b>2016, B</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Total</b>	<b>2015, R</b>	<b>2016, R</b>	<b>2017, R</b>
<b>1. Sports Governance Observer - research/rapport</b>								
KU Leuven, SGO	0	150.000	350.000	350.000	850.000	0	0	246.223
SGO-rapport, tryk/layout	0	0	0	30.000	30.000	0	0	8.395
Seminar, offentliggørelse, SGO	0	0	0	100.000	100.000	0	0	0
I alt					<b><u>980.000</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>254.618</b>
<b>2. Styrkelse af ansøgninger og komparative analyser</b>								
Pulje til egen og ekstern løn/honorar	0	50.000	80.000	80.000	210.000	0	100.063	210.687
I alt					<b><u>210.000</u></b>	<b>0</b>	<b>100.063</b>	<b>210.687</b>
<b>3. Rejsepulje, int. møde/seminar deltagelse -og afholdelse</b>								
Rejse/mødepulje, Play the Game	0	100.000	100.000	100.000	300.000	0	41.698	64.220
Møde/seminarpulje, internationale gæster	0	0	50.000	50.000	100.000	0	0	36.204
Tematiske seminarer i ind- og udland	0	20.000	50.000	50.000	120.000	0	0	41.195
I alt					<b><u>520.000</u></b>	<b>0</b>	<b>41.698</b>	<b>141.619</b>
<b>4. Styrkelse af normering</b>								
Stedfortræder/suppleant, international chef	0	0	250.000	250.000	500.000	0	0	295.893
Freelancepulje, playthegame.org	0	80.000	80.000	80.000	240.000	0	132.374	77.041
Studentermedhjælp, playthegame.org	0	50.000	50.000	50.000	150.000	0	36.768	76.915
					<b><u>890.000</u></b>	<b>0</b>	<b>169.142</b>	<b>449.849</b>

**5. Styrkelse af Play the Game konferencen**

Pulje til styrkelse af Play the Game konferencen	0	0	400.000	0	400.000	0	0	400.000
					<u>400.000</u>	<b>0</b>	<u>0</u>	<b>400.000</b>
<b>Budget for 2015-2018 samt realiseret forbrug 2015-2017</b>	<b>0</b>	<b>450.000</b>	<b>1.410.000</b>	<b>1.140.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>310.933</b>	<b>1.456.773</b>
Overført fra 2015-2016								310.933
<b>Samlet realiseret forbrug 2015-2017</b>								<b>1.767.706</b>

## Bilag til resultatmål i Rammeaftalen med Kulturministeriet, 2016-2018 for Idrættens Analyseinstitut

### Operationelle mål, målopfyldelse 2017

Resultatmål	Operationelle mål 2016-2018	2016 (delmål)	2016 (realiseret)	2016 Målopfyldelse	2017 (delmål)	2017 (realiseret)	2017 (målopfyldelse)	2018 (delmål)
<b>Instituttet vil løbende tilvejebringe præcise og relevante statistiske data over centrale tendenser og udviklingstræk.</b>	Instituttet skal i perioden 2016-2018 gennemføre, analysere og formidle data fra en landsdækkende og repræsentativ undersøgelse af danskernes motions- og sportsvaner.	Data indsamlet og hovedresultater analyseret og formidlet i rapportform og online-artikler.	Rapporten 'Danskernes motions- og sportsvaner 2016' er offentliggjort i september 2016. Efterfølgende er en række mindre notater udgivet.	Opfyldt.	Supplerende dataanalyser.	Syv notater med udgangspunkt i data fra 'Danskernes motions- og sportsvaner' er udarbejdet eller udgivet i 2017	Opfyldt.	Løbende opdatering af database.
	Instituttet skal gennemføre en kortlægning af idrætsfaciliteterne i samtlige 98 kommuner i 2015-2016 og fra efteråret 2016 synliggøre resultaterne.	Kortlægning begyndt. Udvikling af platform til online-formidling af data.	Dataindsamling er gennemført og under validering. Kravspecifikation, udbud for onlineplatform er udarbejdet og aftale med udvikler af online-platform indgået. Facilitetsdatabasen ventes at gå i luften medio 2017.	Opfyldt.	Kortlægning gennemført, valideret og synliggjort på onlineplatform. Løbende opdatering af database.	Facilitetsdatabasen.dk gik i luften i oktober 2017	Opfyldt.	Opdatering og formidling i form af notater og artikler.  Etablering fuldført.
	Instituttet skal i 2016 udvikle, gennemføre og	Grunddata indsamlet.	Dataindsamling og analyse er gennemført og	Opfyldt.	Opdatering og formidling i form af notater og artikler.	Rapporten 'Folkeoplysningen i kommunerne - En analyse af	Opfyldt.	

	<p>formidle en undersøgelse af kommunale nøgletal for folkeoplysningen i danske kommuner.</p>		<p>rapporten ' Folkeoplysningen i kommunerne - En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet' er offentliggjort i januar 2017. 91/98 kommuner deltog i den første undersøgelse.</p>			<p>kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet' er offentliggjort i januar 2017 og fulgt op af supplerende artikler og analyser på idan.dk og vifo.dk</p>	
	<p>Instituttet skal i 2017 og 2018 etablere en online-database med folkeoplysningen i tal.</p>		<p>Udvikling og lancering af Facilitetsdatabasen er første delmål. Idan deltager i og bidrager aktivt til Kulturministeriets arbejdsgruppe om idrætsstatistik i samarbejde med Danmarks Statistik.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Etablering begyndt.</p>	<p>Idan har valgt at indgå i arbejdet med at styrke formidlingen af statistik om idræt i regi af Danmarks Statistik. Relevante data er overført til Danmarks Statistik. Dermed er udvikling af en separat database om 'folkeoplysningen i tal' i regi af Idan og Vifo mindre relevant</p>	<p>Delvist opfyldt.</p>

<b>Instituttet vil levere central viden, nyheder og perspektiver til aktørerne via sine kommunikationsplatforme.</b>	<p>Instituttet skal drive og udvikle Idan.dk og tilhørende nyhedsbrev med formidling af egne udgivelser, lancering af egne arrangementer samt centrale nyheder og undersøgelser med idrætspolitiske perspektiver.</p>	<p>Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve 80.000 årlige besøg.</p>	<p>Idan.dk havde i 2016 102.903 sessioner (79.051 i 2015) og 57.843 unikke brugere (45.786). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.641 (2.576). Idan.dk blev opdateret med 172 nyheder, 6 kommentarer og 18 nyhedsbreve i 2016.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve  80.000 årlige besøg.</p>	<p>Idan.dk havde i 2017 95.969 sessioner og 52.160 unikke brugere. Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 2.723. Idan.dk blev opdateret med 134 nyheder, 12 kommentarer og 21 nyhedsbreve i 2017.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve  80.000 årlige besøg og 2.700 abonnenter på nyhedsbrev.</p>
	<p>Instituttet skal drive og udvikle Playthegame.org med egne engelsksprogede nyheder, baggrundsartikler, kommentarer samt monitoring og formidling af internationale begivenheder og tendenser inden for Play the Games arbejdsområder.</p>	<p>Min. 120 opdateringer og 10 nyhedsbreve 120.000 årlige besøg</p>	<p>Playthegame.org havde i 2016 119.272 sessioner (147.166 i 2015, 100.725 i 2014) og 93.662 unikke brugere (109.675 i 2015 og 79.466 i 2014). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.674 (2.637). Playthegame.org blev opdateret med 129 nyheder, 19 kommentarer og 12</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 130 opdateringer og 15 nyhedsbreve 140.000 årlige besøg</p>	<p>Playthegame.org havde i 2017 i alt 138.765 sessioner og 102.118 unikke brugere. Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 2.701. Playthegame.org blev opdateret med 156 nyheder, 15 kommentarer og 24 nyhedsbreve i 2017.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 130 opdateringer og 15 nyhedsbreve 140.000 årlige besøg og 3.000 abonnenter på nyhedsbrev.</p>



	<p>Instituttet skal drive og udvikle Vifo.dk med egne nyheder og formidling af aktuelle undersøgelser og analyser.</p> <p><i>Instituttet redegør ligeledes for brugen af sociale medier som kommunikationsplatforme og effekten heraf.</i></p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 14.000 årlige besøg</p>	<p>nyhedsbreve i 2016.</p> <p>Vifo.dk havde i 2016 17.772 sessioner (13.093 i 2015) og 10.513 unikke brugere (8.280). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 691 (597). Vifo.dk blev opdateret med 107 nyheder, 5 kommentarer og 15 nyhedsbreve i 2016.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 15.000 årlige besøg</p>	<p>Vifo.dk havde i 2017 16.105 sessioner og 9.562 unikke brugere. Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2017 på 859. Vifo.dk blev opdateret med 82 nyheder og 10 nyhedsbreve i 2016.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 18.000 årlige besøg og 800 abonnenter på nyhedsbrev</p>
<p>Instituttet vil initiere en løbende og nærværende dialog om aktuelle trends og tendenser i sektoren.</p>	<p>Instituttet vil mindst hvert andet år, næste gang i 2016, afholde en landsdækkende, bred og uvildig konference om centrale tendenser og udviklings-</p>	<p>Afvikling af konference med minimum 300 deltagere. Min. 75 % af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed i deltager survey</p>	<p>Dobbeltkonferencen 'Folkeoplysning i forandring II, Idrætssektorens største udfordringer V blev afholdt i Vejen Idrætscenter i dagene 23.-25. maj med 500 deltagere.</p>	<p>Opfyldt.</p>				<p>Afholde konference med min. 300 deltagere. Min. 75 % af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed i deltager survey</p>

	<p>træk i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område.</p> <p>Instituttet skal udvikle og drive Idrætssektorens Udviklingsforum (Idan Forum) som et erfarings- og vidensnetværk for centrale aktører i den brede idrætssektor bl.a. repræsentanter for organisationer, kommuner og private virksomheder.</p> <p>Instituttet skal på invitation eller eget initiativ gennemføre mindst 50 eksterne oplæg om året i mindst 30 forskellige organisatoriske eller temamæssige sammenhænge.</p>	<p>Min. 40 betalende deltagere i netværket</p> <p>Min. 50 eksterne oplæg i 30 organisatoriske sammenhænge</p>	<p>88 pct. af deltagerne udtrykte meget høj (29 pct.) eller høj (59 pct.) tilfredshed med konferencen.</p> <p>Idan Forum havde 60 medlemmer fra et bredt udsnit af idrætssektoren ved udgangen af 2016</p> <p>Instituttets medarbejdere holdt i 2016 mindst 124 eksterne oplæg/foredrag hos mindst 97 forskellige eksterne rekvirenter.</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt</p>	<p>Min. 40 betalende deltagere i netværket</p> <p>Min. 50 eksterne oplæg i 30 organisatoriske sammenhænge</p>	<p>Idan Forum havde 63 medlemmer fra et bredt udsnit af idrætssektoren ved udgangen af 2017</p> <p>Instituttets medarbejdere holdt i 2017 mindst 112 eksterne oplæg/foredrag hos 88 forskellige rekvirenter</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 40 betalende deltagere i netværket</p> <p>Min. 50 eksterne oplæg i 30 organisatoriske sammenhænge</p>
--	---	---	---	--------------------------------	---	---	---------------------------------	---

	<i>Instituttet redegør i årsrapporten for udviklingstendenserne i instituttets eksterne mediedækning og foredragsvirksomhed, herunder antallet af medieklip samt antallet af eksterne formidlingsaktiviteter.</i>							
<b>Instituttet skal være en dagsordensættende og relevant ressource for aktørerne i idrætten og den brede folkeoplysende sektor.</b>	Instituttet skal på indsatsområdet drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter hvert år gennemføre strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelser i forbindelse med forskningsprojekter og/eller rekvirerede kommunale analyseprojekter.	Mindst 3 strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelse.	Større undersøgelser af facilitets- og idrætsområdet er i 2016 afsluttet, gennemført eller påbegyndt i følgende kommuner: Frederiksberg, Frederikssund, Svendborg, Holstebro, København, Gentofte, Haderslev og Rudersdal.  Desuden deltog 50 kommuner og knapt 900 anlæg i SDU's (CISC) forskningsdel i fase 1 af Idan og SDU's (CISC) fælles forsknings- og	Opfyldt	Mindst 3 strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelse.	Større undersøgelser af facilitets- og idrætsområdet er i 2017 afsluttet, gennemført eller påbegyndt i følgende kommuner: Holstebro, København, Holbæk, Lolland, Slagelse, Lyngby-Taarbæk.  Desuden samarbejder Idan med SDU (CISC) om forsknings- og formidlingsprojektet om drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter. To delrapporter blev offentliggjort i 2017.	Opfyldt.	Mindst 3 strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelse.

	<p>Instituttet skal i regi af Vifo i perioden 2016-2018 gennemføre strukturrede kortlægninger og analyser af hovedområderne på det brede folkeoplysende område, herunder Folkeuniversitetet (2015/2016), aftenskolerne (2016/2017) og daghøjskolerne (2017/2018).</p>	<p>Kortlægning og analyse af Folkeuniversitetet og aftenskolerne.</p>	<p>formidlingsprojekt om drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter.</p> <p>Rapporten 'Folkeuniversitetet - Én organisation, mange virkeligheder' udgivet november 2015 og debatteret i temaspør på konferencen 'Folkeoplysning i Forandring II', den 23. maj 2016</p> <p>Pilotundersøgelse gennemført på aftenskoleområdet i Aalborg i 2016, landsdækkende undersøgelse blandt aftenskolerne igangsat i foråret 2017</p> <p>Research og rapportskrivning til undersøgelsen 'Folkeoplysningen i kommunerne. En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysnings-</p>	<p>Opfyldt</p>	<p>Kortlægning og analyse af aftenskolerne og daghøjskolerne.</p>	<p>Vifo har i 2017 gennemført landsdækkende undersøgelser på aftenskoleområdet tog højskoleområdet, som offentliggøres i 2018. på grund af uforudsete muligheder for at udvide aktiviteterne til og komme tæt på folkehøjskoleområdet som led i Vifos virksomhed, valgte Vifo at udskyde en landsdækkende analyse af daghøjskoleområdet.</p> <p>Foruden den landsdækkende undersøgelse gennemførte Vifo i 2017 en detaljeret undersøgelse af aftenskoleområdet i Vordingborg Kommune.</p>	<p>Delvist opfyldt.</p>	<p>Kortlægning og analyse af daghøjskolerne.</p>
--	---	---	---	----------------	---	---	-------------------------	--

	<p>Idan skal hvert år ved egen kraft eller som rekvirerede opgaver gennemføre mindst to større analyseprojekter af væsentlige udviklingstræk på idrætsområdet.</p> <p>Instituttet skal generere en ekstern medfinansiering til analyseprojekter og konferenceaktiviteter på mindst 40 % af grundbevillingen.</p>	<p>To større analyseprojekter af udviklingstræk på idrætsområdet.</p>	<p>området' er afsluttet i 2016, rapport udgivet januar 2017.</p> <p>Analyseinitiativet Idrættens Innovatører påbegyndt og afrapporteret i 2016. Idan har desuden gennemført en lang række undersøgelser i samarbejde med forskellige aktører, herunder Danskerens motions- og sportsvaner 2016 og Facilitetsdatabase</p> <p>Den eksterne finansiering fra betalte opgaver, medfinansiering af projekter, konferencevirksomhed samt særtilskuddet fra Folketingets Kulturudvalg til indførelse af good governance i internationale idrætsorganisationer udgjorde i 2016 41,6 % af instituttets samlede udgifter.</p>	<p>Opfyldt</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>To større analyseprojekter af udviklingstræk på idrætsområdet.</p>	<p>Idan gennemførte og afrapporterede delvist en række større analyser af udviklingstræk på idrætsområdet, herunder større projekter vedr. gadeidræt og vandsport samt et nyt og meget omfattende projekt om socialt udsattes idrætsvaner</p> <p>Den eksterne finansiering fra betalte opgaver, medfinansiering af projekter, konferencevirksomhed samt særtilskuddet fra Folketingets Kulturudvalg til indførelse af good governance i internationale idrætsorganisationer udgjorde i 2017 47,1 % af instituttets samlede udgifter.</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>To større analyseprojekter af udviklingstræk på idrætsområdet.</p>
--	--	---	--	--------------------------------	---	--	---------------------------------	---

<p><b>Instituttet vil gennem Play the Game-initiativet spille en synlig rolle som vidensressource og som uvildig idrætspolitisk vagthund. Instituttet vil samtidig bidrage konstruktivt til løsninger på internationale udfordringer og bidrage til at bringe inspiration fra den internationale idrætsverden i spil i den hjemlige idrætspolitiske debat.</b></p>	<p>Instituttet skal planlægge og afvikle den internationale Play the Game konference i 2017 og 2019 for såvel en dansk som en international målgruppe af mediefolk, forskere og interessenter i den internationale idrætsverden.</p> <p>Instituttet skal vedligeholde og udbygge Play the Games internationale netværk og indsigt i international idrætspolitik gennem bilaterale kontakter samt gennem deltagelse i internationale netværk og andre internationale organisationers projekter.</p> <p><i>Instituttet redegør for i årsrapporten for antal deltagere/oplæggsholdere i Play the Game-</i></p>		<p>Aftale indgået med en række lokale partnere i Eindhoven og internationale partnere i Holland om at gennemføre Play the Game-konferencen i Eindhoven, den 26.-30. november 2017.</p> <p>Eksempler på international chef Jens Sejer Andersens aktiviteter i 2016:</p> <p><i>Valgt for to år som formand for Consultative Committee to the Enlarged Partial Agreement on Sport (EPAS) under Europarådet</i></p> <p><i>Medlem af Permanent Consultative Council for UNESCO's Intergovernmental Committee for</i></p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>Afholdelse af international Play the Game-konference med minimum 300 deltagere. Min.75 % af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed.</p> <p>Eksempler på international chef Jens Sejer Andersens aktiviteter i 2017:</p> <p><i>Valgt for to år som formand for Consultative Committee to the Enlarged Partial Agreement on Sport (EPAS) under Europarådet (på valg for yderligere to år 1 maj 2018)</i></p> <p><i>Medlem af Permanent Consultative Council for UNESCO's Intergovernmental</i></p>	<p>Den 10. Play the Game konference afholdt i Eindhoven den 26.-30. november 2018 med i alt 475 delegerede og gæster. 97 % af deltagerne udtrykte høj eller meget høj tilfredshed med deres overordnede indtryk af konferencen</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>Opfyldt.</p>	
--	---	--	---	---------------------------------	---	--	-----------------	--

	<p>konferencerne eller andre internationale seminarer, samt for medieoptræden og eksterne møde- og netværksaktiviteter. Institutet gennemfører en deltagersurvey og udarbejder en evalueringsrapport efter hver Play the Game-konference. Mindst 75 % af respondenterne skal udtrykke høj eller meget høj tilfredshed med arrangementets indhold og relevans.</p>		<p><i>Physical Education and Sport (CIGEPS)</i></p> <p><i>Rådgiver for redaktionsudvalget i International Council of Sports Science and Physical Education (ICSSPE)</i></p> <p><i>Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Good Governance in Sport</i></p> <p><i>Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Matchfixing</i></p> <p>Eksempler på Idans internationale samarbejder:</p> <p><i>Idan afslutter i 2017 et fireårigt ph.d.-samarbejde med Malmø Universitet om projektet 'Hög Standard? En studie om kommunal anlægningspolitik och elitfotbol-</i></p>		<p><i>Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS)</i></p> <p><i>Medlem af udviklingsudvalget i International Council of Sports Science and Physical Education (ICSSPE)</i></p> <p><i>Medlem af Dansk Boldspil-Unions reformkommission.</i></p> <p>Eksempler på Idans internationale samarbejder:</p> <p><i>Idan afsluttede medio 2017 et fireårigt ph.d.-samarbejde med Malmø Universitet om projektet 'Hög Standard? En studie om kommunal anlægningspolitik och elitfotbol-</i></p>			
--	---	--	--	--	---	--	--	--



		<p><i>lens standardiserede arenakrav' (Jens Alm).</i></p> <p><i>Idan har i 2016 indledt et formelt samarbejde med NTNU i Trondheim med særligt fokus på forskning i events, tilskueridrætsgrene og kommercielle aspekter af sport. Analyse- og forskningsleder Rasmus K. Storm er i den forbindelse i juni 2016 tiltrådt i en 10 pct.-stilling som førsteamanuensis II ved Handelshøyskolen i Trondheim (NTNU), stigende til 20 pct. i juni 2017.</i></p> <p><i>Idans direktør Henrik H. Brandt er i 2016 tiltrådt i et ulønnet hverv som bestyrelsesmedlem i Observatory for Sport in Scotland, en uafhængig not-for</i></p>		<p><i>lens standardiserede arenakrav' (Jens Alm).</i></p> <p><i>Idan har i 2017 udbygget et formelt samarbejde med NTNU i Trondheim med særligt fokus på forskning i events, tilskueridrætsgrene og kommercielle aspekter af sport. Analyse- og forskningsleder Rasmus K. Storm er i den forbindelse ansat i en 20 pct. stilling som førsteamanuensis II ved Handelshøyskolen i Trondheim (NTNU).</i></p> <p><i>Idans direktør Henrik H. Brandt var i 2017 fortsat aktiv i et ulønnet hverv som bestyrelsesmedlem i Observatory for Sport in Scotland, en uafhængig not-for profit-organisation, som tilstræber at etab-</i></p>			
--	--	---	--	--	--	--	--

			<p><i>profit-organisation, som tilstræber at etablere et videncenter i Skotland med forbillede i Idan og det hollandske Mulier Instituut.</i></p>	<p><i>lere et videncenter i Skotland med forbillede i Idan og det hollandske Mulier Instituut.</i></p> <p><i>Idan har i 2017 videreudviklet en række gode og inspirerende samarbejdsrelationer til forskellige aktører på idrætsområdet i Holland. Blandt andet har Idan deltaget i forskningsinstitutionen Mulier Instituuts arbejde med at skabe en international arbejdsgruppe om facilitetsdatabaser. Ligeledes gennemførte Idan Forum i april 2016 en studietur med 55 danske deltagere til Holland med besøg på Mulier Instituut i Utrecht og hos det idrætsrelaterede innovativsmiljø med udgangspunkt i SX-bygningen i</i></p>			
--	--	--	---	--	--	--	--

					<i>Eindhoven. I efteråret var Idan vært for og deltager i et særligt acceleratorforløb for seks danske idrætsrelaterede start ups i samarbejde med det Eindhoven-baserede konsulentfirma Sport eXperience. Samarbejdet omfattede ligeledes deltagelsen af en større hollandsk delegation af idrætsrelaterede start ups på 'Idan Sports Innovation Day' i København i oktober.</i>			
--	--	--	--	--	---	--	--	--

