



Hvordan fungerer det danske elitesportssystem? Er der behov for justeringer?

Analyse- og forskningsleder, Ph.d. Rasmus K. Storm

11. april 2018



Kilde: Polfoto

# Hvordan fungerer det danske elitesportssystem? En opsamling og status.

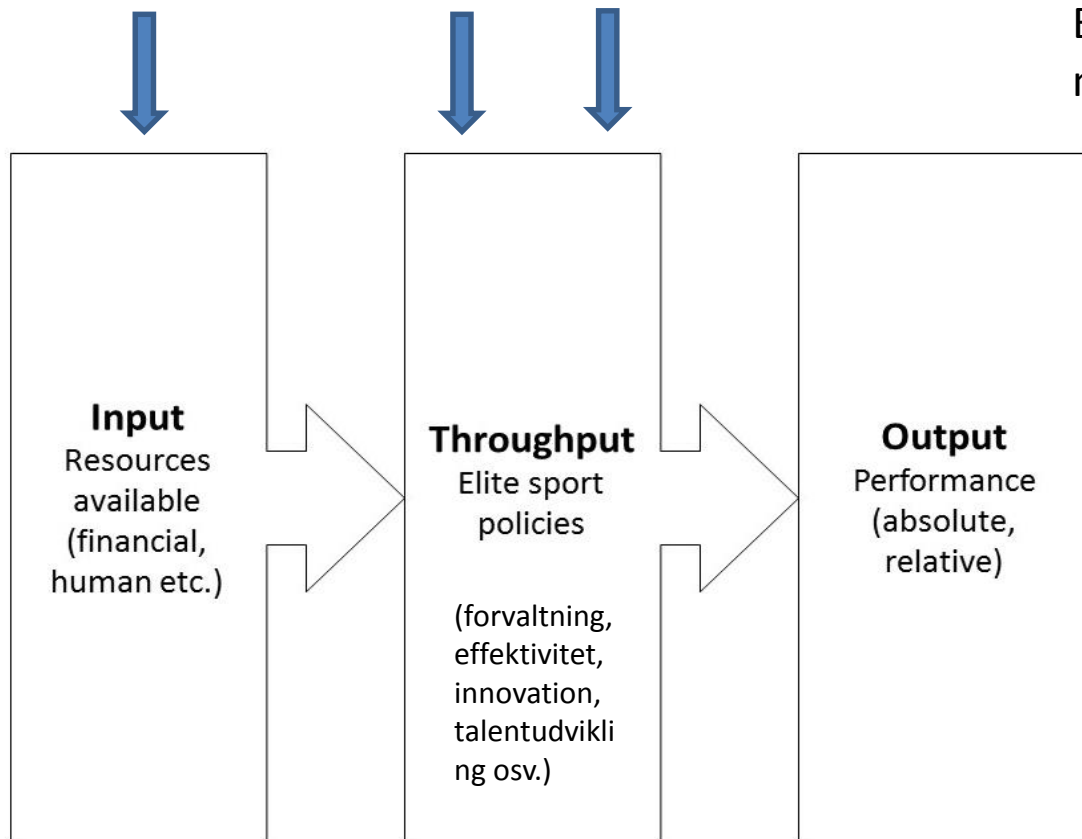
# HVOR GODT FUNGERER DET DANSKE ELITESYSTEM?



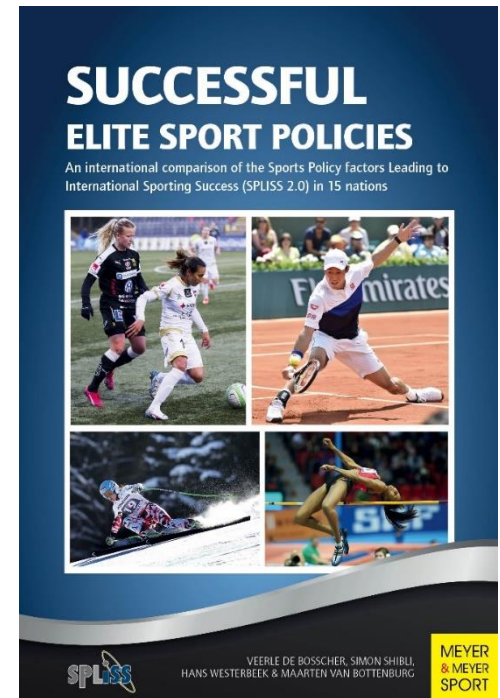
Foto: COLOURBOX

- Fokus
- Hvad siger den foreliggende viden?
- Hvad stiller det af spørgsmål (og svar)?

# FOKUS ER PÅ FORVALTNINGEN AF INPUT

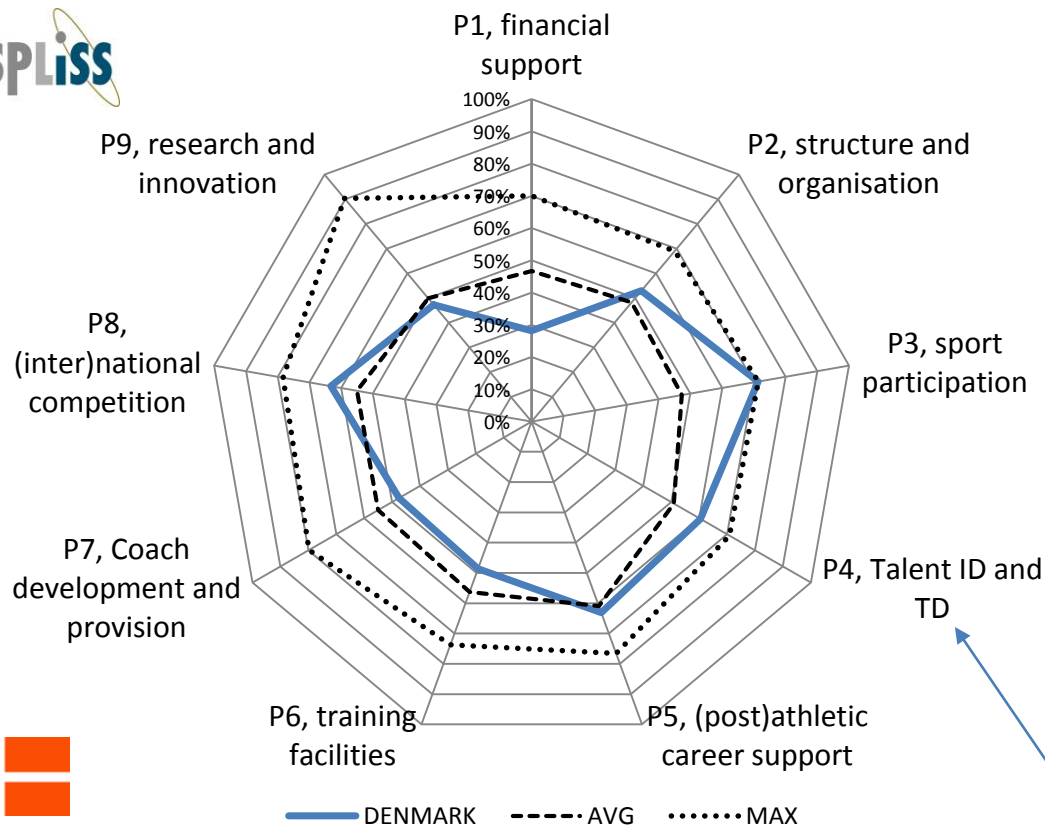


Eller: Systemets  
måde at fungere på



(Idan og) SPLISS-tilgangen

# (IN- OG) THROUGH PUTS: DEN DANSKE SCORE I SPLISS



Det fremgår, at Danmark ligger omkring eller over gennemsnittet for de deltagende lande med undtagelse af fire søjler: Finansiering (P1), Faciliteter (P6), Trænerudvikling og -rekruttering (P7) samt Forskning og Innovation (P9).

Kilde: De Bosscher et al. 2016

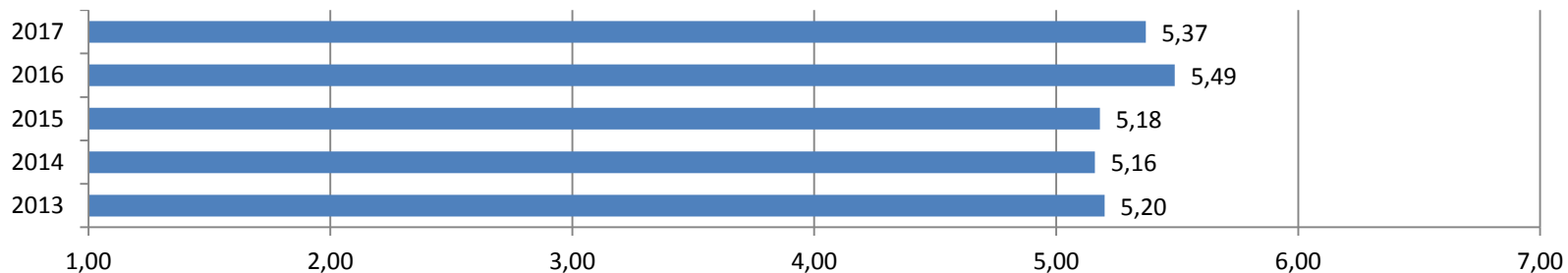


# DEN OVERORDNEDE TILFREDSHED ER HØJ

- Det gælder også blandt trænere og sportschefer i de støttede forbund

**Tabel 1: Hvor tilfreds er du overordnet med den indsats, som Team Danmark yder for at forbedre forholdene for dig som atlet?**

| Gennemsnit på skala fra 1 til 7 (negativ<positiv) | Støttekategori |            |               | Forbund    |        | Total 2017 | Total 2016 | Total 2015 | Total 2014 | Total 2013 |
|---|----------------|------------|---------------|------------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | Bruttogruppe   | Eliteatlet | Verdensklasse | Store hold | Øvrige |            |            |            |            |            |
| Overordnet tilfredshed m. TD (n=572)              | 5,35           | 5,42       | 5,31          | 5,65       | 5,15   | 5,37       | 5,49       | 5,18       | 5,16       | 5,20       |

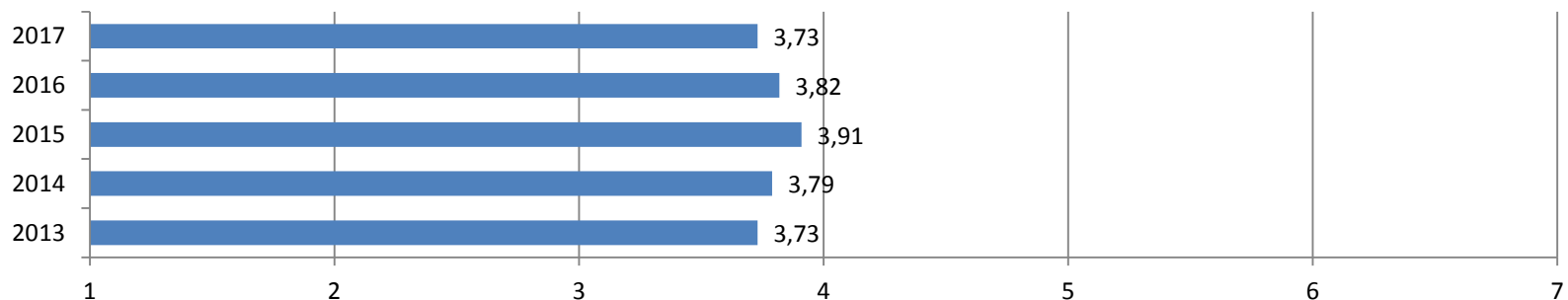


# FACILITETER

Generel tilfredshed, men ikke i forhold til konkurrenter

**Tabel 8: Hvordan vurderer du dine træningsfaciliteter sammenlignet med dine bedste internationale konkurrenters?**

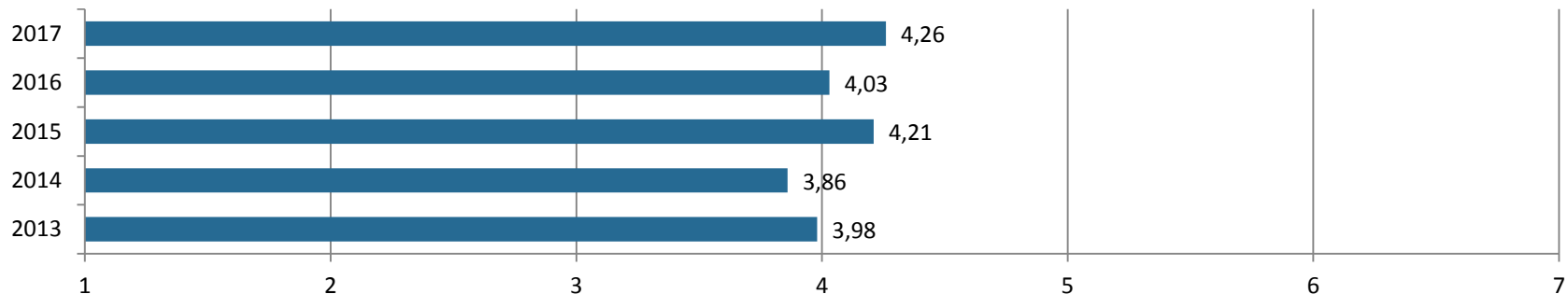
| Gennemsnit på skala fra 1 til 7 (dårligere < bedre) | Støttekategori |            |               | Forbund   |        | Total 2017 | Total 2016 | Total 2015 | Total 2014 | Total 2013 |
|---|----------------|------------|---------------|-----------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | Bruttogrupper  | Eliteatlet | Verdensklasse | Storehold | Øvrige |            |            |            |            |            |
| (n=515)   | 3,81           | 3,56       | 3,83          | 3,87      | 3,63   | 3,73       | 3,82       | 3,91       | 3,79       | 3,73       |



## ØKONOMI

Tabel 16: I hvilken grad har du et økonomisk råderum, der sikrer fokus på din eliteidrætskarriere?

| Gennemsnit på skala fra 1 til 7 (negativ < positiv) | Støttekategori |            |               | Forbund   |        | Total 2017 | Total 2016 | Total 2015 | Total 2014 | Total 2013 |
|---|----------------|------------|---------------|-----------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | Bruttogrupper  | Eliteatlet | Verdensklasse | Storehold | Øvrige |            |            |            |            |            |
| Økonomisk råderum til fokus på eliteidræt (n=441)   | 4,18           | 4,12       | 4,90          | 4,93      | 3,82   | 4,26       | 4,03       | 4,21       | 3,86       | 3,98       |



- Det er et klart indtryk, at specialforbundene ikke har kompetence eller ressourcerne til at gøre noget signifikant vedr. sponsorer

# FORSKNING OG INNOVATION

**Tabel 5: Teknologi: I hvilken udstrækning oplever du, at teknologi anvendes?**

| Gennemsnit på skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)   | Støttekategori |            |               | Forbund   |        | Total 2017 | Total 2016 | Total 2015 | Total 2014 | Total 2013 |
|---|----------------|------------|---------------|-----------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | Bruttogrupper  | Eliteatlet | Verdensklasse | Storehold | Øvrige |            |            |            |            |            |
| Anvendelse i træningsmiljø (n=523)                  | 4,27           | 4,11       | 3,67          | 4,39      | 3,96   | 4,14       | N/A        | N/A        | N/A        | N/A        |
| Anvendelse i konkurrencemiljø (n=514)               | 4,26           | 4,02       | 3,54          | 4,52      | 3,77   | 4,09       | N/A        | N/A        | N/A        | N/A        |
| Bidrag til mere kvalitet i træningsmiljø (n=500)    | 4,81           | 4,75       | 4,39          | 4,85      | 4,66   | 4,74       | N/A        | N/A        | N/A        | N/A        |
| Bidrag til mere kvalitet i konkurrencemiljø (n=486) | 4,74           | 4,62       | 4,15          | 4,92      | 4,41   | 4,63       | N/A        | N/A        | N/A        | N/A        |

Indtrykket fra de kvalitative fokusgruppinterview med landstrænere og sportschefer er, at mange forbund har stor gavn af innovative tiltag og især præstationsanalytikernes arbejde.

Andre er dog af den opfattelse, at det store fokus på innovation i nogle tilfælde fjerner fokus og især midler fra andre mere nødvendige områder som den daglige drift.





# TRÆNERE (udvikling og rekruttering)

(Vi ved ikke rigtig noget)



Foto: Søren Bang



# HVAD ER DER SKET MED Team Danmark DE SENESTE 20 ÅR?

- Øget fokus på output,
- Fokusering af ressourcer,
- Øget vidensanvendelse og evaluering af egen indsats
- Bedre kommunikation
- Øget samarbejde med decentrale niveauer (fx kommuner)
- Fastholdelse af de oprindelige dyder vedr. social og samfundsmæssig forsvarlighed

Alle de her forhold har resulteret i bedre resultater, og stor grad af tilfredshed med elitesportssystemet. Organisationen har fulgt med tiden og omverdenens krav.



# HVAD STILLER DET AF SPØRGSMÅL? OG SVAR?

- Ikke grund til at ændre radikalt på noget (eksisterende model virker).
- Fokus på ressourcer (penge ind = medaljer ud).
- Opgradering af kommercielle kompetencer (relativt få sponsormidler).
- Nærmere identifikation af (international) omverdensudvikling, og reaktion herpå.
- Overvejelser vedr. udvidelsen af det olympiske program.
- Forholdet mellem det lang- og kort-sigtede udviklingsperspektiv



Foto: Søren Bang





# Tak for opmærksomheden!

Analyse- og forskningsleder, Ph.d. Rasmus  
K. Storm  
[rasmus.storm@idan.dk](mailto:rasmus.storm@idan.dk), +45 21 29 09 74