

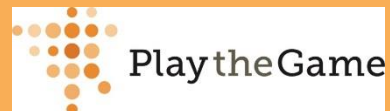


Idrættens største  
udfordringer VI,  
Vejen Idrætscenter,  
10/04/2018

Specialkonsulent  
Christina Friis  
Johansen

# “National Sports Governance Observer”

## Benchmarking af 8 danske forbund i et europæisk perspektiv





# INDHOLD

1. Om 'National Sports Governance Observer' (NSGO)
2. Foreløbige europæiske resultater
3. Hvordan står det til i de danske forbund?
4. Next steps



# OM NATIONAL SPORTS GOVERNANCE OBSERVER



**KU LEUVEN**



- Erasmus+ (383,000 Euro) + støtte fra Folketinget
- Opfølger til 'The Sports Governance Observer 2015' på 35 internationale forbund → nationale forbund
- 8 forbund i 9 europæiske lande er undersøgt:  
Belgien (Flandern), Cypern, Danmark, Holland, Montenegro, Norge, Polen, Tyskland og Rumænien (Plus Brasilien)



Play the Game

[www.playthegame.org](http://www.playthegame.org)



# FORMÅL

Projektets primære formål:

- Inspirere og støtte nationale forbund til at forbedre kvaliteten af deres governance praksis.
- Give idrættens egne stakeholders et redskab til at måle, diskutere og justere governance standarder
- Give regeringer viden og redskaber til at gå i dialog med idrætten om tildeling og forvaltning af offentlige midler





## PROJEKTPARTNERE

- Syv projektpartnere: **dataindsamling**

Idan/Play the Game  
German Sports University Cologne  
KU Leuven  
Molde University College  
University Bucharest  
University of Warsaw  
Utrecht University

- Ni støttepartnere: **rådgivning og formidling af resultater**

Cyprus Sport Organisation (CSO); Danish Football Association (DBU); EPAS, Council of Europe; European Association for Sports Management (EASM); Flemish Sports Confederation (VSF); International Council of Sport Science and Physical Education (ICSSPE); Norwegian Football Association (NFF); Polish Golf Union (PGU); Romanian Football Federation (FRF)





## PROJEKTDESIGN

- 274 'good governance indicators' udviklet for 46 principper
- Fordelt på 4 dimensioner:
  - *Transparency*
  - *Democratic processes,*
  - *Internal accountability and control,*
  - *Societal responsibility*
- Score muligheder: ja/nej/ej rel. (1/0/NA)
- Uafhængig research/dataindsamling af partnere
- Dr. Arnout Geeraert (KU Leuven) forskningsleder
- Jens Alm fra Idan har lavet dansk research





## CLOSE-UP PÅ METODEN EUROPÆISK NIVEAU

Indicator: 6.6

“Does the latest annual report give an account of the organisation’s finances (including income and expenses)?”

Resultat: For 61% for alle undersøgte forbund er svaret ja!

Denmark 100%  
Montenegro 88%  
The Netherlands 88%  
Cyprus 50%  
Flanders 50%  
Germany -%  
Poland 38%



# FORELØBIGE EUROPÆISKE RESULTATER

## Transparency



### Styrker

95% offentliggør deres **vedtægter og konkurrenceregler**

78% offentliggør deres **interne politikker/retningslinjer**

94% offentliggør **navne på bestyrelsesmedlemmer**

86% lister **basis information om deres medlemsforeninger**



### Svagheder

48% offentliggør en **årsberetning** på deres website (DK 100%)

34% offentliggør **bestyrelsesreferater på deres website**

34% offentliggør information om **aflønning af best.medlemmer**

61% offentliggør et **årsregnskab**





# FORELØBIGE EUROPÆISKE RESULTATER, BLANDET

## Styrker



- 88% har klare valgregler for valg af bestyrelsesmedlemmer
- I 88% er mindst halvdelen af best. medl. valgt af generalforsamlingen

## Svagheder



- 44 % har et etisk kodeks for best.medlemmer (DK 100%)
- 38% involverer udøvere i beslutningsprocesser (DK 67%)
- 22% promoverer aktivt ligestilling (DK 83%)
- 32% har en formel politik med målsætninger og initiativer til bekæmpelse af diskrimination i idrætten (DK 100%)



# DANSKE FORBUND I PROJEKTET



Play the Game

[www.playthegame.org](http://www.playthegame.org)

## EKSEMPEL PÅ METODEN NATIONALT

Indicator		DAF	DBU	DHF	DIF	DTF	DTriF	SVØM
1.1	Does the organisation	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
1.2	Does the organisation	-	-	-	-	-	-	-
1.3	Does the organisation	1,00	0,00	1,00	1,00	1,00	0,00	1,00
1.4	Does the organisation	-	0,00	1,00	-	-	1,00	-
1.5	Does the organisation	1,00	1,00	1,00	NA	1,00	1,00	1,00
1.6	Does the organisation	-	1,00	0,00	NA	-	-	-



## DANSKE FORBUND – HØJ GN.SNIT SCORE



- Offentliggørelse af bestyrelsesreferater: 63% (34%)
- Offentliggørelse af bestyrelseshonorarer: 100% (34%)
- Offentliggørelse af årsberetning: 100% (48%)
- Offentliggørelse af årsregnskab: 100% (65%)
  
- Politik for interessekonflikter: 71% (42%)
  
- Code of conduct for bestyrelsesmedlemmer 100% (44%)
  
- Involvering af udøvere i beslutningsprocesser: 67% (38%)
  
- Initiativer for ligestilling: 83% (22%)
  
- Krav om bæredygtighed ved events: 67% (20%)
  
- Disciplinære regler om matchfixing 100% (39%)



## DANSKE FORBUND – LAV GN.SNIT SCORE



- Regler om term limits for valgte bestyrelsesmedlemmer 0% (44%)
- Regel om beslutningsdygtighed (quorum) for gn. forsamling 20% (72%)
- Regler om at gn. forsamling godkender budget 40% (66%)
- Regler om at gn. forsamling godkender langsigtet strategi 29% (43%)



# DANSKE FORBUND – LAV GN.SNIT SCORE

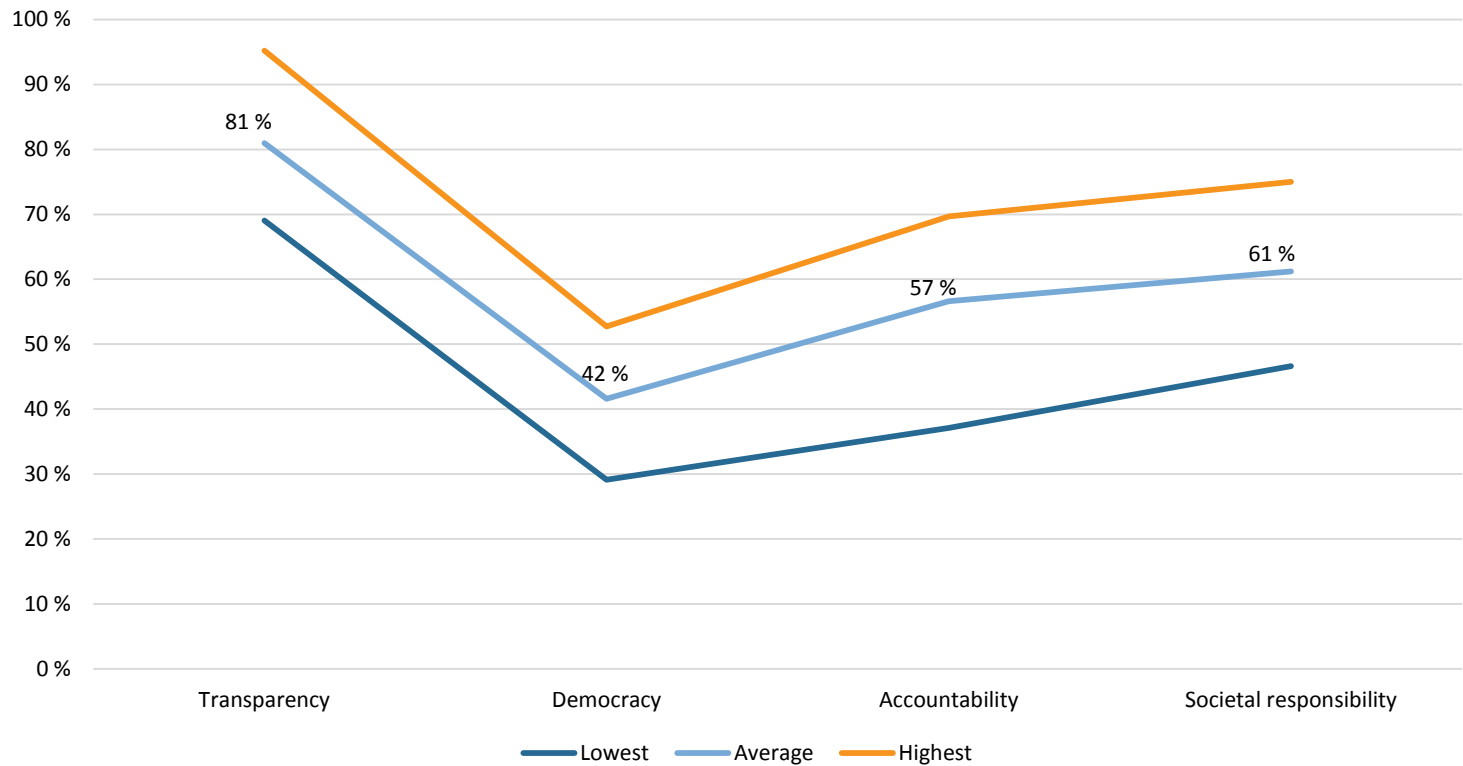


I øvrigt:

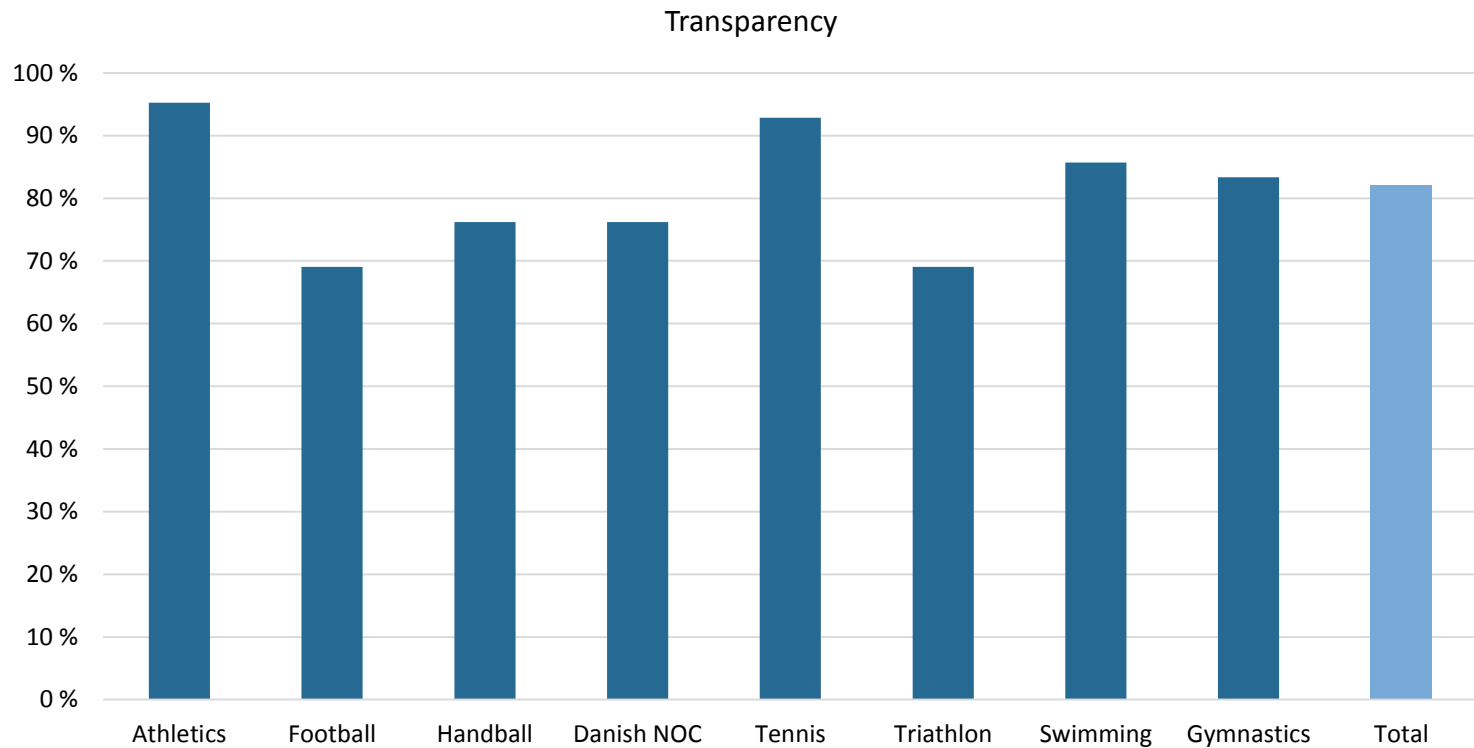
- Kompetenceprofil for best. medlemmer: 0%
- Regler om hemmelige afstemninger/valg 29%
- Medlemmer kan stemme ved generalforsamlinger in absentia 14%
- Lav grad af involvering af frivillige, trænere, dommere i beslut. processer
- Tilgængelig information på website om:
  - Mandatperiode for best.medlemmer: 25%
  - Tidligere mandatperioder for best.medlemmer: 25%
  - Baggrund (cv) for best.medlemmer: 13%
  - Best. medlemmers evt. andre poster i idrætten: 36%



# DANSKE FORBUND - TOTAL



# DANSKE FORBUND - TRANSPARENCY





## DANSKE FORBUND – LIGESTILLING

Antal kvinder i betyrelser	Danmark	Norge	Sverige
Paraply	17%	46%	45%
Atletik	14%	44%	36%
Fodbold	6%	57%	37%
Gymnastik	50%	63%	45%
Håndbold	8%	54%	33%
Svømmning	25%	33%	33%
Tennis	13%	33%	29%
Triahtlon	17%	43%	40%





## NEXT STEPS - BENCHMARKING

- Forbund er forskellige, varierer i kapacitet og risici
- Indikatorer inddeles i tre kategorier:
  - basic (for alle forbund)
  - advanced (for mellem – store forbund)
  - state-of-the-art (for største forbund)
- For hvert forbund udregnes en governance score, der tager højde for forbundets størrelse og kapacitet
- Højere vægt gives til væsentligste indikatorer



# NEXT STEPS – VISUALISING AF BENCHMARKING



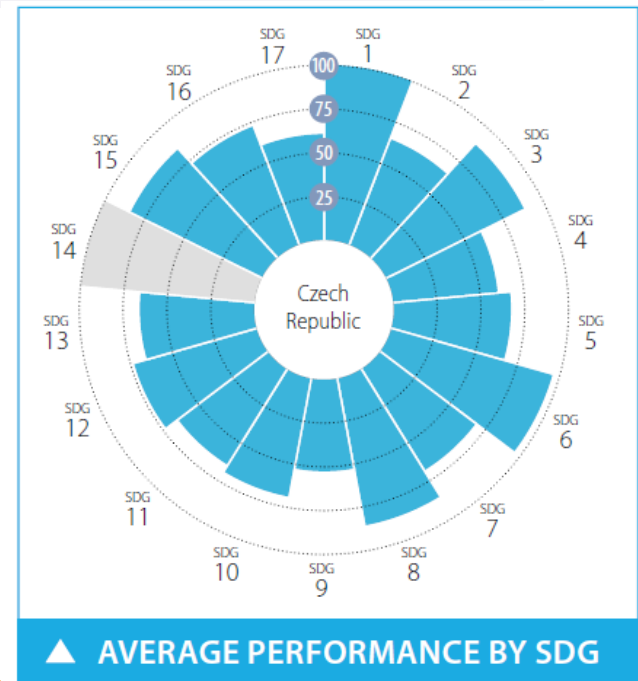
## Indicator

### SDG1

Indicator	Value	Rating
Poverty headcount ratio at \$1.90/day (% population)	0.1	●
Projected poverty headcount ratio at \$1.90/day in 2030 (% population)	0.1	●

### SDG2

Prevalence of undernourishment (% population)	na	●
Prevalence of stunting (low height-for-age) in children under 5 years of age (%)	4.5	●
Prevalence of wasting in children under 5 years of age (%)	2.2	●
Prevalence of obesity, BMI ≥ 30 (% adult population)	23.4	●
Cereal yield (t/ha)	3.7	●
Sustainable Nitrogen Management Index	0.9	●





## KONKLUSIONER

- God opmærksomhed på good governance i Danmark
- Mange aspekter er formaliseret, men ikke alle NSGO projektets indikatorer
- Især procedurer om bestyrelses sammensætning og ekstern evaluering af deres performance fortjener fokus





## NEXT STEPS – NATIONALT SEMINAR I SEPTEMBER

- Alle danske forbund i projektet inviteres, herunder formænd
- Resultater præsenteres og diskuteres (national rapport)
- Endelig rapport med anbefalinger offentliggøres ultimo 2018
- Play the Game har yderligere projekter i kikkerten:
  - NSGO2: Der udvikles et online 'bibliotek' for best practice med redskaber og templates
  - NADGO: Governance i nationale anti-doping organisationer



# PRELIMINARY REPORT [www.playthegame.org](http://www.playthegame.org)

## NATIONAL SPORTS GOVERNANCE OBSERVER

Indicators of good governance in national  
federations

Arnout Geeraert



Play the Game | [www.playthegame.org](http://www.playthegame.org)

Endelig rapport offentliggøres ultimo 2018



# Tak for din tid!

Spørgsmål er velkomne til:

Specialkonsulent Christina Friis Johansen  
[christina@playthegame.org](mailto:christina@playthegame.org)



Play the Game