

Public Management of Private Non-Profit Sports Halls

PhD thesis



Oplæg
Idan-konferencen
230516

v/Adjunkt Evald Bundgård Iversen
Institut for Idræt og Biomekanik

Menu



FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE

- Afhandlingens resultater
- Hvad er status?
 - I Faaborg-Midtfyn Kommune
 - Ifht. New Public Management/Resultatbaseret styring
- Intro og indledende resultater fra 'Fremtidens Idrætsfaciliteter – drift, ledelse og organisering'

Tre års erhvervs ph.d. om 'offentlig styring af selvejende idrætsfaciliteter' i et samarbejde mellem:



Styrelsen for Forskning
og Innovation

Ministeriet for Forskning, Innovation
og Videregående Uddannelser

MINISTERIET FOR
**BY, BOLIG OG
LANDDISTRIKTER**



SYDDANSK UNIVERSITET



LOKALE- & ANLÆGS
FONDEN



FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE



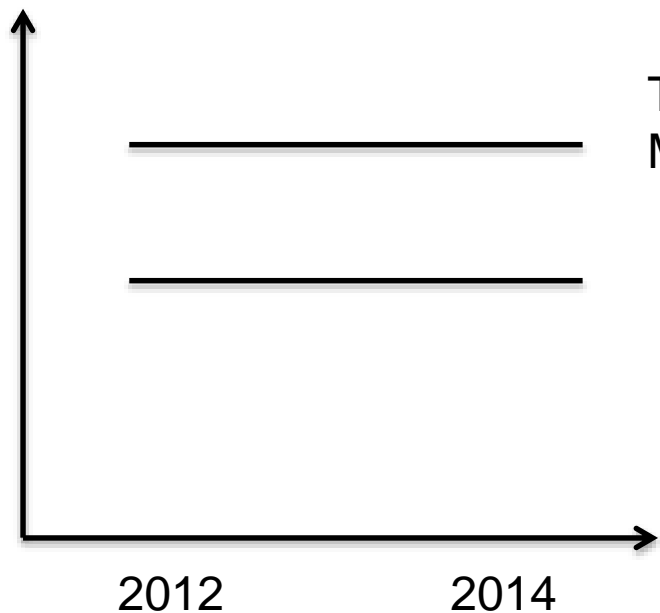
AALBORG KOMMUNE

SDU 



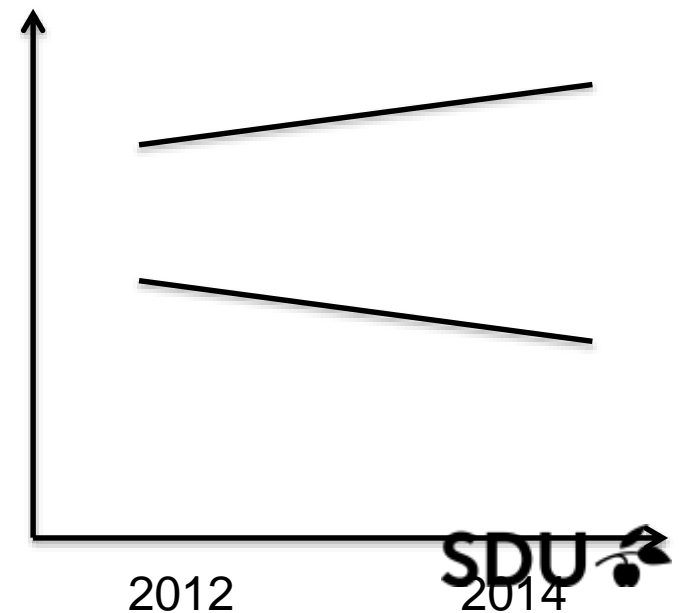
Metode

- 'Quasi-experimental design'
 - Før og efter
 - Faciliteter deler en række karakteristika, men varierer på typen af styringsform



Treatment (Faaborg-Midtfyn Kommune)

Control (Aalborg Kommune)



Resultater



FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE

Table 1. Kvantitative resultater i forlængelse af ændringerne i styringsmodel (seks idrætshaller i to kommuner – 3 eksponeret for NPM og tre fortsætter som budget)

Styringsmodel og udvikling uge 9 og 13 2012->2014	Benyttelse (timer)	Procent
Aktivitetsbaseret (3 idrætshaller i Faaborg-Midtfyn)	328->353	7.6 pct.
Ikke-aktivitetsbaseret (3 idrætshaller i Aalborg)	345-> 317	-8.1 pct.



Strategier forfulgt

FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE

	Stor	Lille
Aktivitetsbaseret	Øge benyttelse ved at prioritere mellem brugergrupper - og andre forretninger	Dialog med foreninger om at øge benyttelse
Ikke-aktivitetsbaseret	Fokus på at gøre eksisterende brugere tilfredse – og andre forretninger	Fokus på at gøre eksisterende brugere tilfredse



FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE

Anbefalinger

- Tilskudsmodeller bør honorere aktivitetsniveau
- Differentiering mellem små og store faciliteter
- Stærkere ledelse
- Valg mellem øget professionalisering af bestyrelse, eller øge medejerskabet blandt foreninger

Public Management of Private Non-Profit Sports Halls

PhD thesis



Evald Bundgaard Iversen



FAABORG-MIDTFYN
KOMMUNE



UNIVERSITY OF SOUTHERN DENMARK

SDU 

Kritik af aktivitetsbaseret styring

- KORA: resultatbaseret styring:
 - Fokus på kortsigtede mål
 - Svage borgere kommer i klemme
- Idrætsområdet:
 - Fokus på kortsigtede mål?
 - Svage idrætsfaciliteter kommer i klemme?
- Ikke nødvendigvis og (jf. KORA):
 - Andre styringsformer har også udfordringer
 - Bedre at have mål end slet ikke at have mål!

Kora anbefalinger

KORA: Resultatbaseret styring skal anvendes med omtanke:

- Skabe sammenhæng mellem de opstillede mål og resultater samt incitamentsstrukturer og organisationskultur, der understøtter denne sammenhæng
- Anvende og skabe viden om sammenhæng mellem indsats og resultater
- Forbedre kompetencerne i hele organisationen til at handle på baggrund af resultater
- Klare og tydelige beslutningsrammer for håndteringen af konsekvenserne af resultater

Udfordringer

- Indberetninger (deltaljeringsgrad, opfølgning, konsekvenser?)
- Besparelser
- Fastholde luft i tilskudsmodellen til at kunne honorere øget aktivitet
- Hvordan skabes logisk sammenhæng mellem resultater og incitamenter:
 - Har du ikke andre brugere, er faciliteten heller ikke interesseret i at optimere...
 - Giver i sig selv øget incitament til at få (endnu) mere foreningsaktivitet i faciliteten...

Forskningsprojektet

- Fremtidens Idrætsfaciliteter er det mest ambitiøse forskningsprojekt om idrætsfaciliteter i Danmark.
- Løber 2015-2018
 - Fase 1: Kortlægning 2015-2016
 - Fase 2: Måling og analyse af performance 2016-2017
 - Fase 3: Dybdeanalyser af udvalgte cases 2017

Med støtte fra

TrygFonden

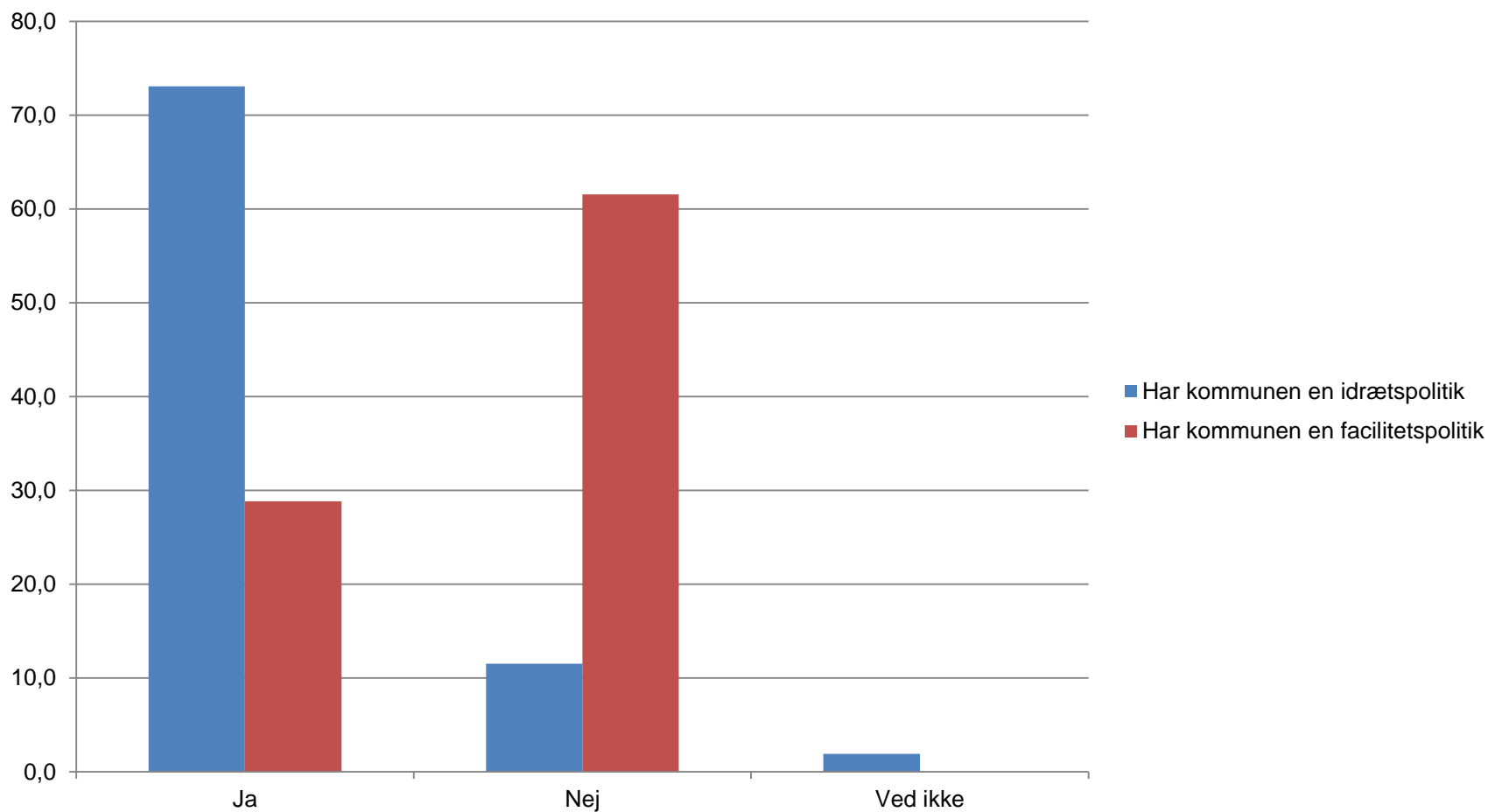


Brønderslev
Frederikshavn
Glostrup
Guldborgsund
Haderslev
Holstebro
Høje-Taastrup
København
Lyngby-Taarnbæk
Norddjurs
Næstved
Rebild
Ringkøbing-Skjern
Roskilde
Rudersdal
Slagelse
Solrød
Tønder
Aabenraa
Aalborg
Faaborg-Midtfyn
Varde
Assens
Esbjerg
Faxe
Fredericia
Frederiksberg

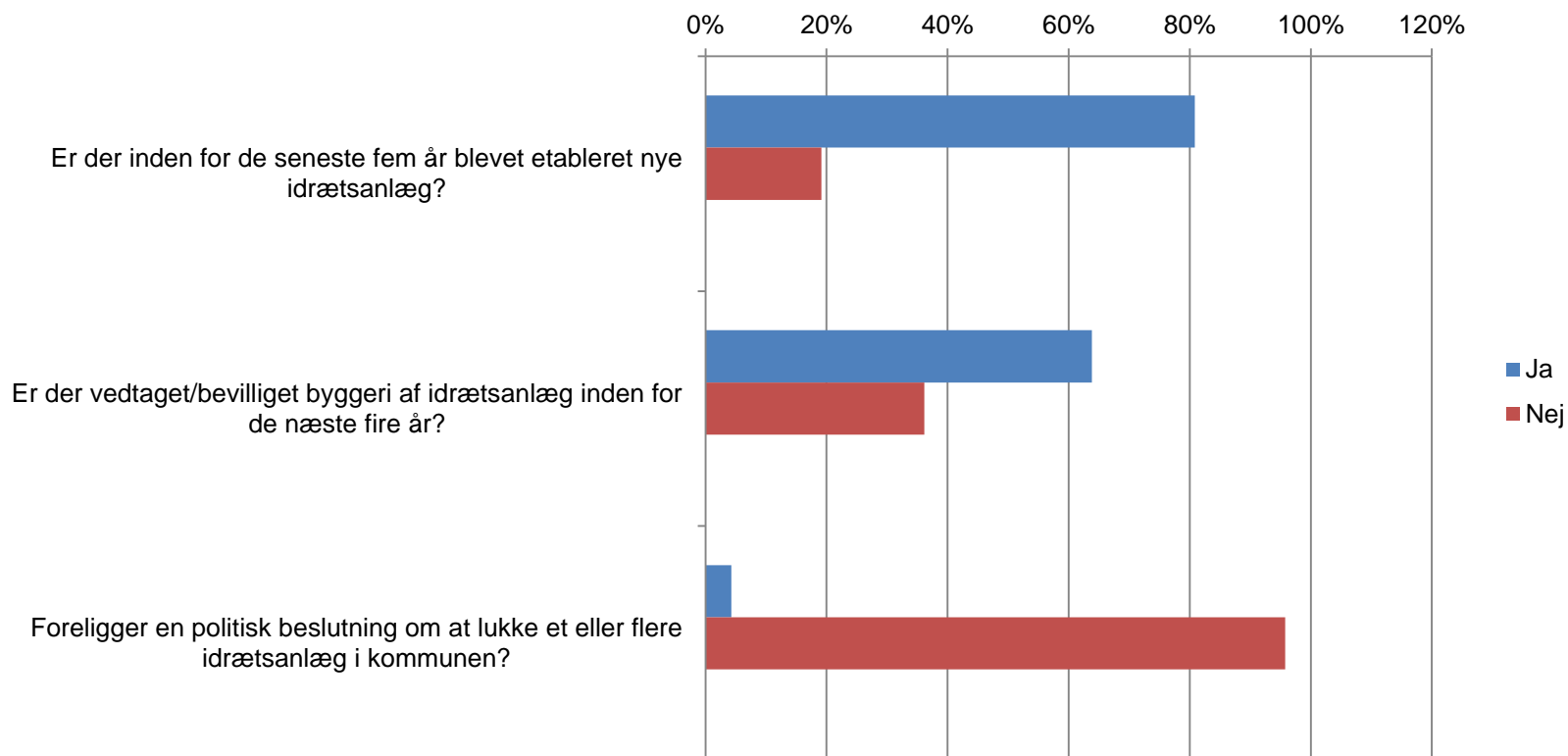


Frederikssund
Furesø
Gentofte
Gladsaxe
Gribskov
Halsnæs
Hedensted
Helsingør
Herlev
Herning
Holbæk
Horsens
Ishøj
Jammerbugt
Lemvig
Mariagerfjord
Middelfart
Odense
Randers
Ringsted
Skive
Stevns
Thisted
Ærø
Aarhus

Idrætspolitik vs facilitetspolitik



Investeringer nu og fremover



Outro

- Tak for jeres opmærksomhed!
- Kontakt:
 - Adjunkt Evald Bundgård Iversen
 - Tlf. 61664866
 - Mail: eiversen@health.sdu.dk