



Fremtidens stadion
i Helsingør

Marienlyst d. 25.
november 2015.

Analyse- og
Forskningsleder,
Ph.d.
Rasmus K. Storm

 @rasmuskstorm



Foto: Pathfinder77

Økonomiske realiteter og forretningsmodeller i dansk fodbold



INDHOLD

- Den danske ligaforretnings kendetegn
- Økonomisk udvikling
- Rammebetingelser
- Forretningsmodeller
- Problemstillinger
- Hvorfor skal man/skal man ikke støtte?



Den nye tribune under opførelse på Sydbank Park. Foto: EUupdates





KENDETEGN

Superligaens kendetegn:
Stigende omsætninger,
økonomiske problemer og høj
overlevelseskraft

Årsager:

1. Konkurrencestrukturens
'ruinerende' karakter
2. Det tilsyneladende
konstante fokus på
at vinde



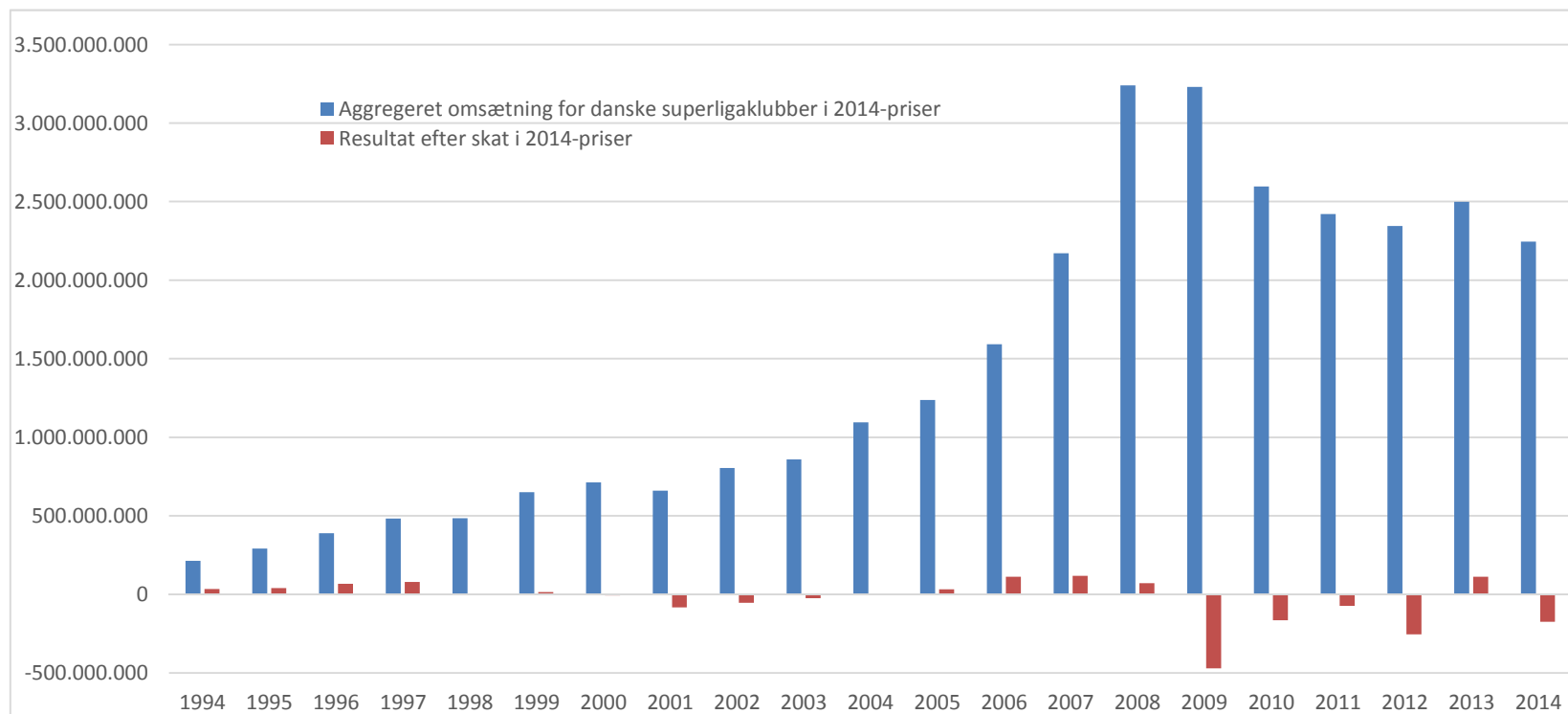
Foto: Steven Depolo/Flickr





STIGENDE OMSÆTNING, MEN IKKE PROFITABELT

Alle danske superligaklubber har været i alvorlige økonomiske problemer én eller flere gange i perioden. Mange flere gange.





ALTMANS Z-SCORE TEST

Altman har udviklet en test, der forudsiger konkurs:

$$Z = 0,012X_1 + 0,014X_2 + 0,033X_3 + 0,006X_4 + 0,999X_5$$

Hvor:

$$X_1 = \frac{\textit{Working Capital}}{\textit{Total Assets}}, \textit{Working Capital} \equiv \textit{Net Liquid Assets}$$
$$X_2 = \frac{\textit{Retained Earnings}}{\textit{Total Assets}}$$
$$X_3 = \frac{\textit{EBIT}}{\textit{Total Assets}}, \textit{EBIT} \equiv \textit{Earnings before Interest and Tax}$$
$$X_4 = \frac{\textit{Market Value of Equity (MVE)}}{\textit{Book value of Total Liabilities}}, \textit{MVE} = \textit{Market Capitalization}$$
$$X_5 = \frac{\textit{Sales}}{\textit{Total Assets}}$$

Testen findes i tre varianter, hvor Z_2 antages af være bedst i forhold til fodboldbranchen.





ALTMANS 'Z-SCORE TEST' – KLUBBERNE BALANCERER PÅ KANTEN AF RUIN

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	N
Z	1,55	1,1	1,23	0,76	2,4	2,74	3,35	2,37	0,91	0,88	0,44	1,27	1,67	85
Z₁	1,03	1,07	0,37	1,24	1,61	1,75	2,02	1,73	0,81	0,66	0,83	1,18	1,6	146
Z₂	-0,35	-0,1	-2,01	-1,38	0,6	1,83	3,4	2,84	-0,09	-0,76	-0,18	-0,33	0,82	150

Gennemsnitlige Z-scoreværdier for danske klubber i Superligaen 2001-2013.
Kilde: Egne beregninger på baggrund af klubbernes årsregnskaber.

	Sikker	Gråzone (monitorering nødvendig)	Risk of Bankruptcy (alvorligt)
Z	>3	3-1,8	≤1,8
Z₁	>2,9	2,9-1,22	≤1,21
Z₂	>2,6	2,6-1,09	≤1,08





RAMMEBETINGELSER

Europæisk (dansk) fodbold lever under 'ruinerende' konkurrencebetingelser, der på én gang skyldes og forstærkes af:

- Op- og nedrykningssystemet
- Ulige fordeling af indtægter klubberne imellem
- Stigende økonomisk polarisering mellem 1. og 2. række
- Muligheden for store belønninger i Champions League
- Klar sammenhæng mellem lønforbrug og sportslige resultater – på lang sigt





OVERLEVELSE I: FORRETNINGSMODELLER

- Talentudvikling
- Sponsorer og netværk (offentlige/private)
- Børsnoteringer
- (Faciliteter)
- Sideaktiviteter
- Rigmænd og mæcener



Nordjyske Arena Foto: Mathies_Jespersen/Flickr

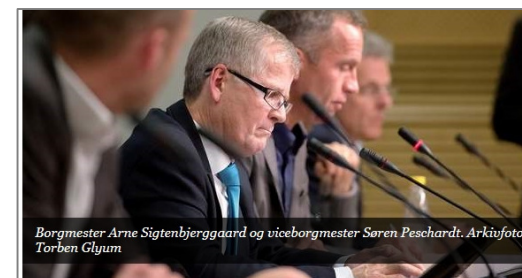


OVERLEVELSE II: OMVERDENSHJÆLP

1) Privat hjælp: I aktie- og kapitaltilførsler har klubberne fra deres respektive notering og frem til september 2011 fået tilført 2,2 mia. kroner i 2010-priser. Hertil kommer senere aktie- og kapitaludvidelser i blandt andet BIF, FCM, AaB, Vejle m.v.

2) Offentlig hjælp: *"Der er altid nogle nøglepersoner i byen, i det politiske liv, der markerer sig i forhold til fodbold, og det er jo med til at understøtte interessen. Og kommunen foretager sig jo ikke ret meget, uden at man også tænker på fodbolden (...) man bruger det brand meget. Men det er også et stærkt brand i dansk fodbold."*

Tidligere direktør i ledende fodboldklub. (Storm, 2013).



Borgmester Arne Sigtenbjerggaard og viceborgmester Søren Peschardt. Arkivfoto: Torben Glyum

Kommunen parat til at eftergive VB-gæld

Publiceret: 02.10.2014 14:30



Af Kaare Johansen

Tweet 4

Synes godt om Del

VEJLE - Hvis andre kreditorer er med på lignende ordninger, vil Vejle Kommune også eftergive en del af Vejle Boldklubs gæld. Klubben skylder to års husleje på Vejle Stadion. Det svarer til 2,4 millioner kroner - og

Se også...

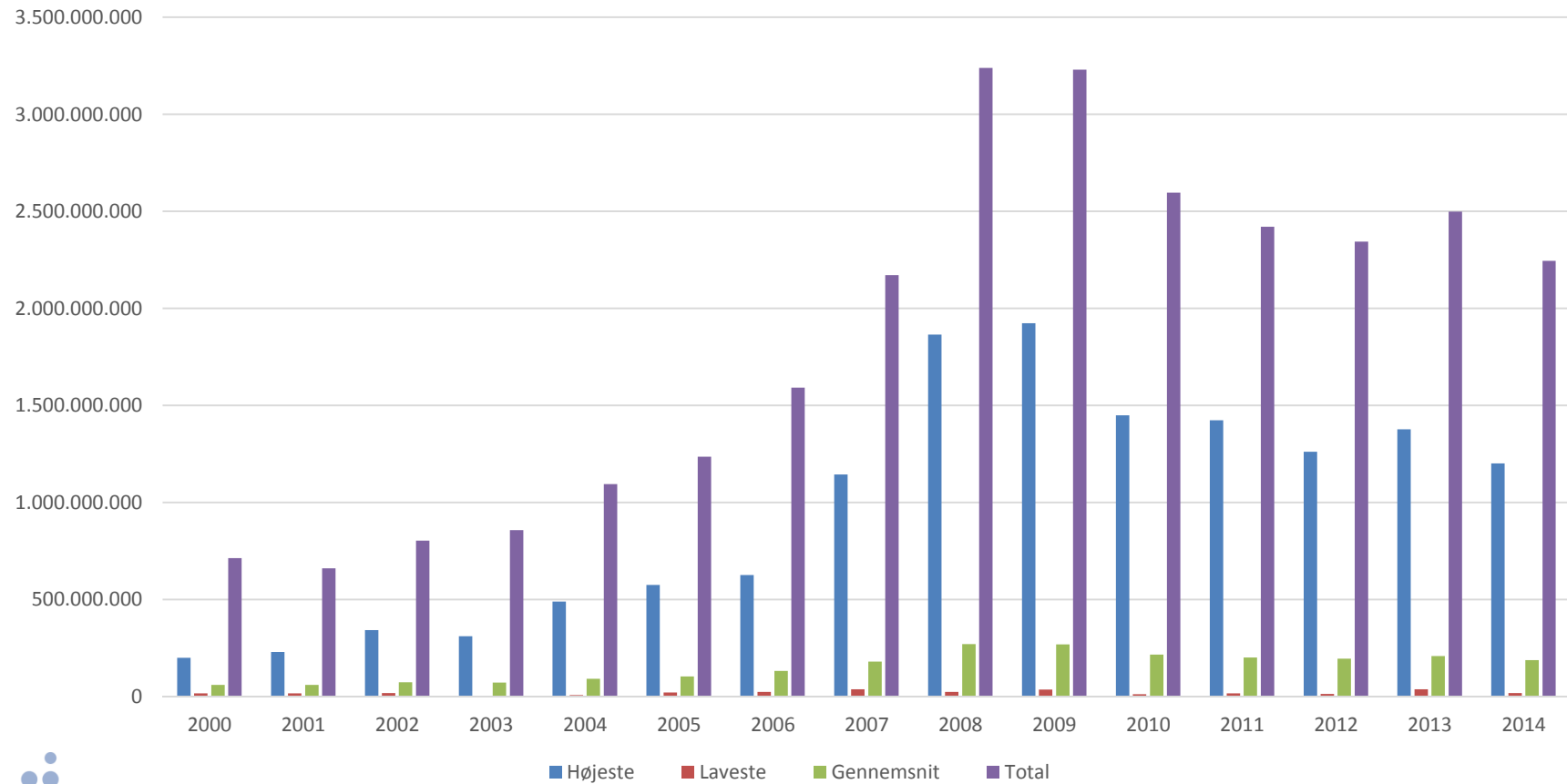
- Storkrøner i VB stiller sig ikke i vejen
- VB-spillerne ved, at lønnen kom





Helsingør – Hvad skal der til?

Superligaen: Omsætning 1994-2014





TYPISKE ARGUMENTER FOR AT STØTTE





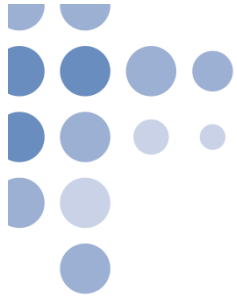
- Elitefodboldklubber giver lokal vækst 
- Elitefodboldklubber medfører øget tilflytning 
- Elitefodboldklubber giver flere medlemmer i klubberne 
- Elitefodboldklubber giver glæde og identifikation 

Foto: JoeShlabotnik_Flickr_300



“We find no positive effect from sports on the growth of tax base, however, a small negative and significant correlation between having a well-established professional ice hockey team located in the municipality and the rate of average income growth is found. These points to the conclusion that subsidies cannot be justified on the grounds of economic benefits, which are in line with the conclusion found in previous studies as well” (Värja, 2014, s. 17).





**Kald en spade for en
spade og støt, hvis I vil.**

**Tak for
opmærksomheden!**

Analyse- og Forskningsleder, Ph.d. Rasmus K. Storm
rasmus.storm@idan.dk – 21 29 09 74



**Idrættens
Analyseinstitut**